

Trabajo de grado realizado en las fincas San José y El Campano

Aura María Ramos Piedrahita

**Trabajo de grado para optar el título de Administradora de Empresas
Agropecuarias**

Asesor

Francisco José Valencia AlaixMSc

Corporación Universitaria Lasallista

Facultad de Ciencias Administrativas y Agropecuarias

Administración de Empresas Agropecuarias

Caldas – Antioquia

2012

Contenido

Justificación.....	9
Objetivos.....	10
Objetivo General	10
Objetivos Especificos	10
Impacto científico y tecnológico	11
Impacto social y económico.....	12
Marco Teórico	13
Diagnostico	13
Plan Sanitario	14
Alimentación.....	15
Infraestructura	16
Pasturas	17
Registros en la empresa ganadera	18
Diagnóstico del problema.....	19
Estado de la finca	19
Metodología.....	20
Renovación de praderas en la finca San José	20
Guía de trabajo para la finca San José.....	22
Costos y Gastos	24
Costos de insumos.....	25
Costos y gastos por bovino	26
Costo potreros tractorables.....	27
Costo potreros no tractorables.....	28
Saldos.....	29
Resultados.....	30
Conclusiones y recomendaciones	34
Referencias	36

Lista de ilustraciones

Ilustración 1 Cerca eléctrica.....	16
Ilustración 2 Saladero	17
Ilustración 3Renovacion de potreros	21
Ilustración 4 Rebrote de semilla.....	21
Ilustración 5 Capacidad de carga utilizada	30
Ilustración 6 Utilidades mes a mes	31
Ilustración 7 Porcentaje de utilidades	31
Ilustración 8 Porcentaje de utilidades para la renovación de potreros	32
Ilustración 9 Ventas realizadas mes a mes.....	32
Ilustración 10 Costos de semovientes mes a mes.....	33

Lista de tablas

Tabla 1 Formato de ganancia de peso	23
Tabla 2 Gastos administrativos mensuales	24
Tabla 3 Costo de insumos por bovino	25
Tabla 4 Costos y gastos por bovino.....	26
Tabla 5 Costo potreros tractorables	27
Tabla 6 Costo potreros no tractorables	28
Tabla 7 Estados de resultados	29

Lista de Apéndices

Apéndice A: Movimiento de ganado

Resumen

Las fincas EL CAMPANO Y SAN JOSÉ se encuentran ubicadas en el municipio de Tolú, cuentan con un total de 240 hectáreas destinadas para explotación ganadera, principalmente la ceba de novillas comerciales.

Por las buenas condiciones del suelo, es fácil la producción de pastos con las características exigidas para la ceba de bovinos.

Dado a asesorías prestadas en meses pasados, se determinó que las épocas de invierno son ideales para aumentar la capacidad de carga en los potreros; además se recibieron consejos por parte de otros productores sobre la implementación del pasto *Brachiaria decumbens*, el cual les ha dado buenos resultados en cuanto a la ganancia de peso diaria.

Por otro lado se implementó un sistema mensual de monitoreo de peso, sistema de costos y se hicieron algunas recomendaciones para un mejor manejo de la parte administrativa de la finca; teniendo en cuenta que esta información ayudo al alcance del objetivo principal del trabajo.

Abstract

Farms EL CAMPANO and SAN JOSE are located in the town of Tolú, have a total of 240 hectares devoted to livestock farming, mainly commercial fattening heifers. Forth good soil conditions, it is easy pasture production with the characteristics required to fatten cattle.

Lent advice given in recent months, it was determined that the winter are ideal times to increase capacity in the paddocks, plus tips received by other producers on the implementation of *Brachiaria decumbens*, which has given good results regarding the daily weight gain.

In addition we implemented a monthly monitoring system weight, system costs and made some recommendations for better management to the administrative side of the property, taking into account that this information helped to reach the main objective of the work

La ganadería Colombiana enfrenta un serio reto ante la apertura económica y la globalización de los mercados; de no modernizarse, ser sostenible y competitiva, cada vez será más marginal.

Bajo las presentes circunstancias, el ganadero debe mejorar sus procesos de producción de tal manera que pueda ofrecer un producto que cumpla con las exigencias del mercado, manejando eficientemente los recursos físicos, económicos y humanos con un enfoque empresarial, e integrado una clara definición de objetivos y estrategias a mediano y largo plazo. (Arias, X. s.f)

La actividad pecuaria en Tolú, lo constituye el ganado vacuno, donde se da el tipo de explotación cría con ordeño o doble propósito, como también la ceba. Ambas actividades se realizan con animales mestizos, que tienen como base la raza Cebú.

La novilla o vaca de descarte se caracteriza por ser un animal poco selectivo para la escogencia de su alimento, es decir aprovecha todo tipo de pasturas que se encuentren en el lote donde se le designe, a diferencia del bovino macho para la ceba ya que este es más selectivo a la hora de alimentarse y sufre más con las alteraciones climáticas por lo que tiende a disminuir su peso.

Como metodología utilizada se analizarán las principales características de las fincas, en las cuales se está realizando el trabajo de práctica teniendo en cuenta la implementación de un manejo de costos, una optimización de la nutrición y alimentación animal, como también un plan sanitario ideal garantizando así una producción más sostenible y sustentable de la explotación ganadera .

Además este trabajo me permitirá ampliar de una mejor manera los conocimientos obtenidos en mi carrera universitaria.

Justificación

Esta práctica se realizará en dos fincas, "EL CAMPANO" y "SAN JOSÉ", pertenecientes al mismo propietario. Es importante resaltar que "SAN JOSÉ" se encuentra en proceso de montaje y para que éste se lleve a cabo se cuenta con las utilidades producidas en "EL CAMPANO".

En la actualidad la finca EL CAMPANO cuenta con una capacidad de carga de 1,5 novillas por hectárea, sin embargo está siendo desaprovechada, debido al desconocimiento de la parte administrativa frente a este tema, porque estos suelos son muy aptos para el crecimiento de buenas pasturas con las cuales la finca cuenta actualmente, una de ellas es Angleton; por lo que se puede decir que en la finca EL CAMPANO, la capacidad de carga se puede aumentar a 2,5 UGG/Ha en épocas ideales.

Dicha problemática genera que la finca EL CAMPANO desaproveche la oportunidad de tener una mayor participación en el mercado del consumo de carne en Colombia y la posible exportación de éste. A su vez la finca "SAN JOSÉ" está dejando de recibir la inversión necesaria que "EL CAMPANO" le puede aportar. Esto sustenta la realización y viabilidad de esta propuesta.

Objetivos

Objetivo General

Establecer un análisis de costos para la optimización en los parámetros productivos en la ceba de bovinos en la finca 'EL CAMPANO'.

Objetivos Específicos

- **Identificar el ordenamiento y manejo de los centros de costos de la finca 'EL CAMPANO'.**
- Clasificar las acciones a seguir para optimizar los procesos de producción de forrajes, que cumplan con las necesidades nutricionales de los bovinos para ceba.
- Definir las estrategias a seguir para incrementar las utilidades captadas a partir del movimiento comercial de los animales adquiridos y vendidos en la finca.
- Participar en el proceso de montaje administrativo de la finca 'SAN JOSÉ'.

Impacto científico y tecnológico

La explotación de ceba de novillas ha incrementado con el tiempo debido a que son menos selectivas que los machos en cuanto a la alimentación con los pastos, como también se obtiene un mejor flujo de caja por su rápida ganancia de peso, esto es de gran ventaja tanto para los comercializadores como para los productores, ya que de esta forma se contribuye al abastecimiento de la demanda y más rápida generación de ingresos

Impacto social y económico

Generar nuevos empleos a habitantes del sector para la culminación de "SAN JOSÉ" y posteriormente su producción. De esta forma se ayudaría a la población aledaña con el incremento de sus ingresos y una mayor y mejor oferta de bovinos para el consumo.

Marco Teórico

Diagnostico

- **Información Del Predio**

Las fincas se encuentran ubicadas en el departamento de Sucre, municipio de Tolú, con un área total de 240 hectáreas destinadas a ganadería, bosques y reservas forestales de las cuales 230 están destinadas a la ganadería y 10 hectáreas a bosques. Sombrío: 25%.

- **información del municipio**

El municipio de Santiago de tolú, se encuentra a una a.s.n.m de 2, tiene una temperatura aproximada de 34°C, con una topografía Plana-ondulada y un suelo predominante limo-arcilloso.

- **Inventario Y Manejo De Ganados**

El ganado que se maneja en las fincas es de tipo racial cebú, la explotación principal es la ceba de novillas las cuales son provenientes de Cogasucre en Sincelejo y Subastar en San PUES. No se tiene un registro exacto de los ganados en cuanto a sus parientes, edad y estado fisiológico al momento de ser comprados.

- **Costo promedio de los ganados:**

2300 pesos/kg (675.000 pesos/Novilla). Compra 9000 pesos/Novilla aproximadamente. Peso inicial aproximado de 300 kg y final de 410 kg.

Al momento de llegar los ganados a la finca son purgados y vitaminizados para tener una mejor adaptación y generar mayores ganancias de peso, estas en verano oscilan en 700 gr/día y en invierno en 1300 gr/día aproximadamente.

La salida de los ganados se hace luego de 3 o 4 meses de que los animales hayan pastoreado en el predio. La venta se hace potrero-bascula, estas hembras van destinadas para matadero y los principales clientes son: La feria de ganado, de Medellín, Matadero Real Cárnica Ciénaga, y supermercados Olímpica. El costo de venta es de más o menos 2500 pesos/Kg.

Actualmente la finca cuenta con un número de 285 novillas vacías y la carga animal aproximada: 1,5 UGG/Ha.

Plan Sanitario

Al llegar los bovinos a la finca se les aplica megamectin, purgante al 3.5%, aplicación de 1 cm/50 kg de peso vivo (7 cm/Novilla), Costo de litro: \$320.000. También se realiza una aplicación de 10 cm/Novilla, 500 litros cuestan \$55.000. Se aplica FINADINE cuando es necesario, este tiene un costo de \$17.000/50 cm.

Se realiza vacunación contra la Fiebre Aftosa y contra la Rabia de las cuales está a cargo el ICA, el costo por dosis es de \$1.000 y un costo total en el semestre de \$2000 por animal.

Se realizan baños contra mosca y garrapata, especialmente en épocas de invierno en la cual aumenta el índice de insectos y arácnidos. El baño se efectúa con Neguvón para erradicar la

presencia de ectoparásitos, esto se hace una vez al año en épocas invernales y por medio de bomba en los corrales.

- **Enfermedades más frecuentes**

Hay presencia de cojera en los animales, no se hacen tratamientos de podología debido al alto costo y desconocimiento del manejo. Las cojeras pueden ser atribuidas a deficiencias de elementos, factores nutricionales y humedad de suelo.

También existen trastornos en los animales que son causados por la rabia. En el año mueren alrededor de 5 animales de los cuales 3 de ellos mueren por rabia y 2 mueren por inundaciones en épocas invernales. Lo anterior implica un costo aproximadamente \$900.000 por bovino.

Alimentación

- **Descripción de potreros, pasturas y capacidad**

La finca se encuentra dividida en 21 sectores de referencia aproximadamente de 11,3 con una carga promedio de 1,5 UGG/Ha, 7,5 animales/potrero. Los forrajes existentes son Angletón 42%, Estrella mejorada, Brachiaria Humidicola 5%, colosuana 8%. Asociación de forrajes. El sistema de pastoreo es continuo – alterno. Depende de la condición climática. No se realizan fertilizaciones a las pasturas y el sistema de siembra estumba, quema, riego al voleo de semilla, siembra a chuzo. Cuenta con una cobertura de 25%, reservas naturales, bosquetes de sombrío, protección de cuenca, las principales malezas son: Pajón, Cortadera, Bejuco. Los días de Pastoreo promedio invierno-verano: 40 días.

- **Niveles de suplementación (Cantidad En Kg/Animal/Día).**

Sal Mineralizada: SOMEX al 6%= 450 gr/día. Esta sal tiene un costo de \$59.000/40 Kg. Esta sal es comprada en el municipio de Sincelejo a la distribuidora Hernández y Hernández, estos envían técnicos de SOMEX a la finca para hacer muestreos y pruebas, y determinaron que la sal mas apropiada en cuanto a rendimiento y disminución de costos es la sal al 6%.

Infraestructura

La finca cuenta con excelentes corrales, bascula manual y embudo. Está en estudio la compra de báscula electrónica para tener datos más exactos del pesaje. También posee albercas y saladeros en buen estado, sin embargo malas entradas para el acercamiento de los bovinos. Está cercada el 80% en cerca eléctrica y el 20% en alambre de púa. Cuenta con una casa de mayoría y otra para mayordomos.

Ilustración 1 Cerca eléctrica



Ilustración 2 Saladero



Pasturas

En cuanto a las pasturas como el *Angleton*, que tiene el mayor porcentaje en la finca,

Este pasto obtiene los mejores rendimientos en alturas desde el nivel de mar hasta 1000 msnm. Es resistente a la humedad, la sequía y el pastoreo intensivo. El pasto *Angleton* se utiliza principalmente en pastoreo y para ello se recomienda hacer rotación de potreros. Antes de la floración y cuando el pasto alcanza 40 a 50 cm de altura, se considera la época más adecuada para el pastoreo.

Bajo condiciones naturales y en suelos fértiles se alcanzan rendimientos de 8 a 10 ton F.S./año. Con cortes cada 6 a 8 semanas y aplicación de 40 a 50 ton de urea/año, se logran rendimientos hasta de 30 ton/ha/año. Su capacidad de carga se encuentra entre 2 a 2,5 animales/ha. Pero con fertilización puede aumentarse a 5 o 6 animales/ha. (CARAGRO, s.f)

En las fincas también hay oferta de *Brachiaria decumbens*, esta semilla se adapta a un rango amplio de ecosistemas, en zonas tropicales crece de 0 – 1800 msnm y con precipitaciones entre 1000 – 3500 mm al año y temperaturas por encima de los 19 °C. Crece muy bien en regiones de baja fertilidad con sequías prolongadas, se recupera rápidamente después de los pastoreos, compite bien con las malezas. Tolera suelos poco fértiles con pH ácido (4,2), pero no tolera el encharcamiento por períodos moderados o largos. Es resistente a la sequía. (Olivera, Y. 2004).

“La *Brachiaria decumbens* la especie más cultivada del género *Brachiaria*, constituyéndose en la base de la alimentación de muchos de los sistemas de producción ganadera en el trópico, por sus altos rendimientos en materia seca y capacidad de pastoreo“ (Vega, Ramirez, Acosta y Igarza. 2006)

Registros en la empresa ganadera

Una de las principales herramientas, necesarias en el manejo de información la constituyen los registros. Su utilización sirve de base para el análisis de los resultados técnico-económicos de las unidades de producción, proporcionan un medio de control y mejora la eficiencia administrativa de las empresas agropecuarias. Los beneficios de utilizar registros en la finca son: facilitan el trabajo diario, en lo relacionado con el control de las actividades que se desarrollen en la finca. Además permite conocer el estado actual de las fincas y los movimientos de inventarios, la situación real de la producción de la finca y orientar acerca de los cambios que se deben introducir para mejorar la productividad (Arias, X.s.f)

Diagnóstico del problema

Estado de la finca

Cierto porcentaje de las pasturas cuentan con malezas como los son pajon, cortadera y bejuco, pero estas son controladas de manera adecuada sin afectar el pastoreo; sin embargo no se realizan fertilizaciones que permitan una mayor disponibilidad de los nutrientes.

En la finca no se llevan registros de animales en cuanto a su descendencia y ganancias diarias de peso, además no se tiene una línea o líneas genéticas establecidas en el predio.

Por otro lado se presenta desaprovechamiento en relación a la capacidad de carga en épocas de lluvia, además no se tienen claros los costos de producción por lo tanto no se tienen claras las utilidades que se generan para el productor.

Metodología

La práctica laboral se enfocara en la realización de las siguientes funciones:

Apoyo al manejo de compras e inventario de insumos.

Apoyo al manejo de personal.

Recolección de información.

Evaluación de tareas.

Informes de campo.

Determinación de costos de establecimiento.

Diseño de programa de monitoreo de ganancia de peso.

Para el incremento de la capacidad de carga, como alternativa productiva se puede aumentar la oferta forrajera y mejorar el valor nutritivo de los pastos para incrementar el número de animales, haciendo así que la finca tenga una producción más intensiva y pueda sacar mayores utilidades de la venta de novillas cebadas.

Renovación de praderas en la finca San José

La renovación de los potreros se realizara con semilla de *Brachiara decumbens*, esta siembra se debe realizar en época húmeda, es decir al inicio del invierno para garantizar así el crecimiento y desarrollo de las pasturas.

Ilustración 3 Renovación de potreros



Ilustración 4 Rebrote de semilla



Guía de trabajo para la finca San José

Para organizar algunos potreros ya existentes es necesario hacer tumba y socoleo de malezas y toconeo, posteriormente la quema de material en fogones y luego hacer un pequeño pastoreo de la zona.

- **Potreros Tractorables: 10 Ha**

Para potreros tractorables se hace un arado con 2 pasadas, se aplica round up o glifosato con una cantidad de 3 litros/Ha, dividido en 12 bombas. 20 litros de agua/250 ml de round up. “Este producto se debe aplicar con presencia de humedad en malezas y gramas naturales para que se más efectivo”.(Roundup. s.f)

Se siembran 10 kg de semilla/Ha para que haya una mejor cobertura. En este caso se sembrara *Brachiaria decumbens*.

- **Potreros No Tractorables:**

Para la siembra de potreros no tractorables se hace una quema, luego una aplicación de round up de 300 cm/ bomba de 20 y posteriormente se riegan 10 kg de *Brachiaria decumbens*/Ha. En zonas en las cuales haya presencia de sombra se sembraran tipos de guineas como “mombasa la cual resiste sombriamiento y es una muy buena oferta forrajera que aporta altos valores nutritivos en la nutrición animal.” (Suárez, Reza, Gracia, Pastrana, y Díaz. 2011)

Costos y Gastos**Tabla 2 Gastos administrativos mensuales**

DESCRIPCION	VALOR
SALARIOS	\$ 2.610.000
FACTOR PRESTACIONAL	\$ 814.220
RESERVA LIQUIDACIONES	\$ 545.925
DOTACION	\$ 97.500
IMPUESTO PREDIAL	\$ 1.166.667
GASTOS EVENTUALES	\$ 50.000
SERVICIOS	\$ 178.000
MANTENIMIENTO DE POTREROS	\$ 170.000
TOTAL	\$ 5.632.312

Costos de insumos

Los insumos que generan mayores costos mensualmente en la finca son los del plan sanitario y suplementos nutricionales, esto se debe a que se realiza un buen control de las principales enfermedades presentes allí y que se busca aportarles los valores nutricionales requeridos para una buena dieta

Tabla 3 Costo de insumos por bovino

INSUMOS DE BOVINOS					30	DIAS
PP/BOVINO/COMPRAS	300	KG			3	MESES
DESCRIPCION	CANT/UNIDAD EN GRAMOS O MILILITROS	VALOR/UNIDAD	VALOR GRAMO O MILILITRO	CANT/BOVINO EN GRAMOS O MILILITROS	VALOR/BOVINO	VALOR/BOVINO/MES
megamectin (purgante al 3,5 %) ml	1000	\$ 320.000	\$ 320	7	\$ 2.240	\$ 747
modificador orgánico (vitamina) ml	500	\$ 55.000	\$ 110	10	\$ 1.100	\$ 367
vacuna contra la rabia				1	\$ 1.000	\$ 333
vacuna contra la aftosa				1	\$ 1.000	\$ 333
sal somex al 6%	40000	\$ 59.000	\$ 1,48	450	\$ 664	\$ 19.913
TOTAL PERIODO DE CEBA (TIEMPO EN LA FINCA)						\$ 21.693
						\$ 65.078

Costos y gastos por bovino

Luego de determinar los costos mensuales en que se incurren se pudo obtener el valor unitario por los inventarios mensuales.

Tabla 4 Costos y gastos por bovino

COSTO BOVINO				
MES	COSTO	GASTO	COSTO CONVER	COSTO TOTAL/BOVINO
MARZO	\$ 65.078	\$ 22.529	\$ 1.413	\$ 89.020
ABRIL	\$ 65.078	\$ 19.422	\$ 1.218	\$ 85.717
MAYO	\$ 65.078	\$ 19.093	\$ 1.197	\$ 85.368
JUNIO	\$ 65.078	\$ 13.907	\$ 872	\$ 79.857
JULIO	\$ 65.078	\$ 10.259	\$ 643	\$ 75.980
AGOSTO	\$ 65.078	\$ 12.714	\$ 797	\$ 78.589

Costo potreros tractorables

Estos son los potreros que cuentan con terrenos planos, donde hay acceso de tractores para el arado, el cual se hace dos veces para una obtener una volteada satisfactoria.

Tabla 5 Costo potreros tractorables

INSUMOS EN POTREROS						
POTREROS TRACTORABLES						
10 Ha						
DESCRIPCION	CANT/UNIDAD EN GRAMOS O MILILITROS	VALOR/UNIDAD	VALOR GRAMO O MILILITRO	CANT/ha	VALOR/ha	VALOR TOTAL HECTAREAS
arado con tractor		\$ 250.000		1	\$ 250.000	\$ 2.500.000
veneno (round up)	20000	\$ 170.000	\$ 8,5	2500	\$ 21.250	\$ 212.500
pastar (herbicida)	10000	\$ 342.000	\$ 34,2	3000	\$ 102.600	\$ 1.026.000
siembra (brachiaria de cumbres)	1000	\$ 28.900	\$ 28,9	10000	\$ 289.000	\$ 2.890.000
TOTAL						\$ 6.628.500

Costo potreros no tractorables

Estos son los costos generados en la renovación de terrenos ondulados, donde no hay acceso de tractores, por lo que se opta por la labor de la quema para obtener los resultados deseados en suelo para siembra.

Tabla 6 Costo potreros no tractorables

POTREROS NO TRACTORABLES						
40 Ha						
DESCRIPCION	CANT/UNIDAD EN GRAMOS O MILILITROS	VALOR/UNIDAD	VALOR GRAMO O MILILITRO	CANT/ ha	VALOR/ ha	VALOR TOTAL HECTAREAS
veneno (round up)	20000	170000	\$ 8,5	3600	\$ 30.600	\$ 1.224.000
siembra (brachiaria de cumbres)	1000	28900	\$ 28,9	10000	\$ 289.000	\$ 11.560.000
quema (jornales)	103	17300				\$ 1.781.900
TOTAL						\$ 14.565.900

Saldos

Se creó una tabla donde se registran los movimientos que se generan en la finca como son los inventarios de entradas, salidas, pérdidas e inventarios finales. Con esta tabla se pretende que haya un mejor manejo de los registros de semovientes en la finca y de esta forma brindar mayor información al propietario. (Anexo 1, Movimientos de Ganados 2012)

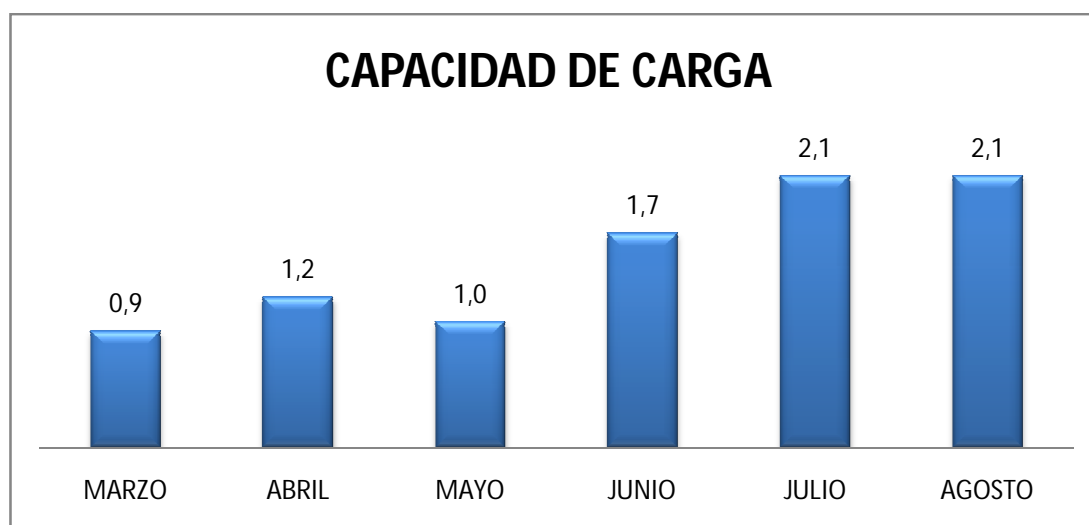
Tabla 7 Estados de resultados

ESTADOS DE RESULTADOS MES A MES					
ER	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO
VENTAS	\$ 62.400.000	\$ 48.600.000	\$ 94.500.000	\$ 56.842.500	\$ 111.982.500
COSTO DE BOVINOS	\$ 39.150.000	\$ 23.855.921	\$ 44.494.898	\$ 16.720.000	\$ 41.782.629
COSTO DE INSUMOS	\$ 3.904.650	\$ 2.928.488	\$ 5.856.975	\$ 3.579.263	\$ 6.833.138
COSTO DE CONVERSION	\$ 84.778	\$ 54.813	\$ 107.768	\$ 47.971	\$ 67.560
GASTOS	\$ 1.351.755	\$ 873.979	\$ 1.718.332	\$ 764.882	\$ 1.077.218
PERDIDAS	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 494.388	\$ 397.930
COSTOS TOTALES	\$ 44.491.182	\$ 27.713.201	\$ 52.177.974	\$ 21.606.503	\$ 50.158.474
UTILIDAD	\$ 17.908.818	\$ 20.886.799	\$ 42.322.026	\$ 35.235.997	\$ 61.824.026

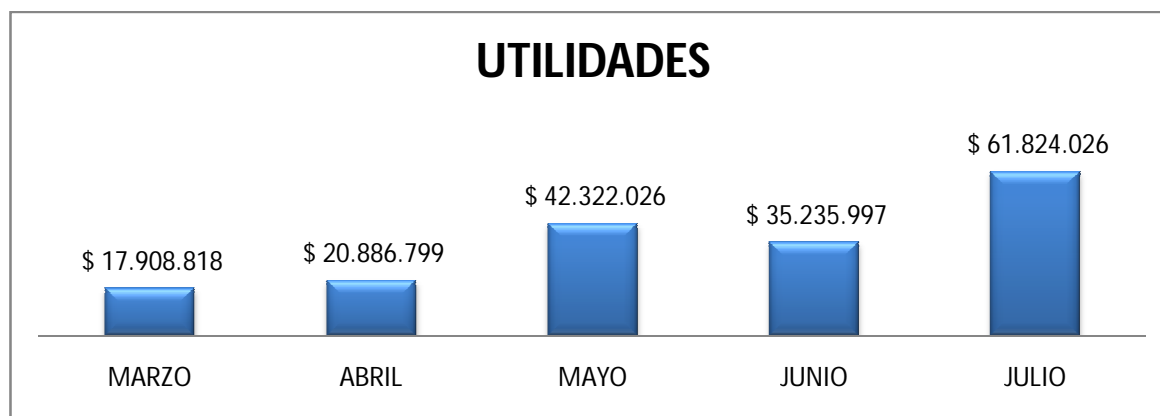
Resultados

La variación de la capacidad de carga en los meses de marzo, abril, mayo, junio, julio y agosto fue: 0,9, 1,2, 1,0, 1,7, 2,1, 2,1 respectivamente, esto gracias a que se conto con épocas climatológicas que favorecieron el crecimiento de las pasturas. Aunque la meta era aumentar las unidades por hectárea a 2,5 esto no se pudo llevar a cabo, debido a la falta de liquidez que se presento en la finca en dichos meses.

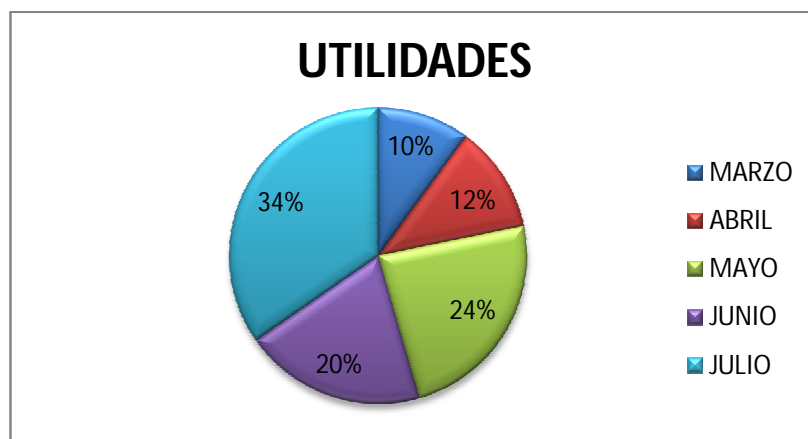
Ilustración 5 Capacidad de carga utilizada



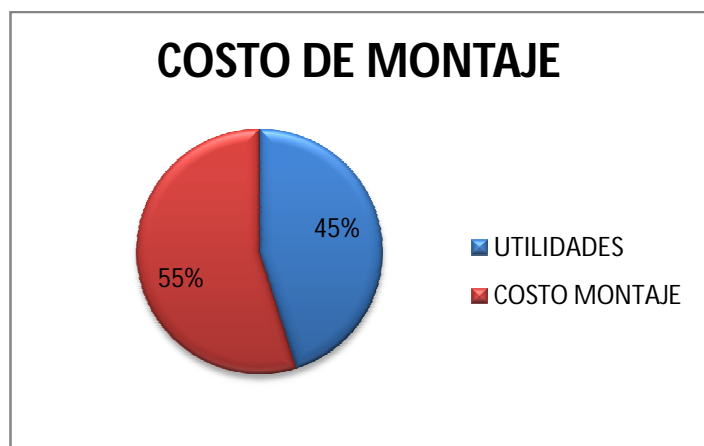
El aumento de la capacidad de carga influye directamente en las utilidades ya que hay mayor producción en el mismo espacio y al mismo costo.

Ilustración 6 Utilidades mes a mes

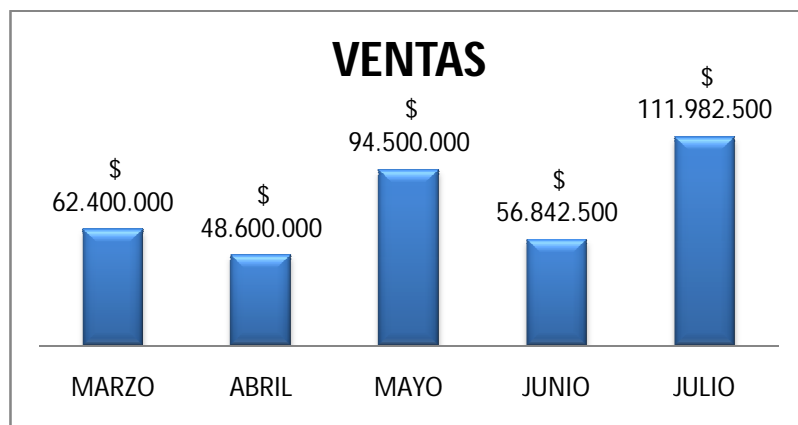
Dichas utilidades representaron una participación de:

Ilustración 7 Porcentaje de utilidades

El 55% de las utilidades de los meses de marzo y abril, fueron destinados para el montaje de las pasturas de la finca San José.

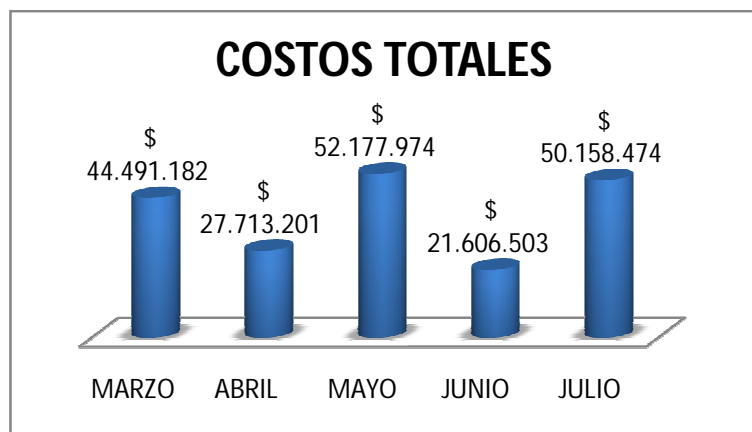
Ilustración 8 Porcentaje de utilidades para la renovación de potreros

Las ventas realizadas en los meses de marzo, abril, mayo, junio y julio fueron de: \$62.400.000, \$48.600.000, \$94.500.000, \$56.842.500 y \$111.982.500 respectivamente. Estas ventas fueron satisfactorias ya que garantizaron un rendimiento en canal deseado por los clientes. A demás se obtuvo una buena demanda por parte de los clientes en las épocas donde hubo más oferta.

Ilustración 9 Ventas realizadas mes a mes

Los costos totales incluye el plan sanitario de los animales, los suplementos dietarios, mano de obra directa e indirecta y costo de adquisición.

Ilustración 10 Costos de semovientes mes a mes



Conclusiones y recomendaciones

En las fincas en general se lleva una adecuada administración, un pastoreo y rotación indicado y un plan sanitario correcto, sin embargo en cuanto a las pasturas hay poco aprovechamiento del suelo para aumentar la capacidad de carga, ya que cuenta con forrajes de excelente calidad nutritiva y palatable para una adecuada ceba de novillas, lo que podría generar un muy buen índice de ganancia de peso diaria. A su vez tampoco se hacen fertilizaciones para aumentar la oferta forrajera lo cual hace también que haya un uso ineficiente del suelo. Es recomendable entonces que se realicen programas de planeación previos para aumentar la carga en épocas de lluvia, así como también realizar un programa de fertilización anualmente, porque este aporta un mayor crecimiento y desarrollo de los forrajes, lo que ayuda aun mas al aumento de la capacidad por hectárea.

Un aspecto de gran importancia para la administración de un hato ganadero es el control de registros, los cuales la finca no posee y sin estos es muy difícil llevar un monitoreo de los semovientes, como también dificulta tener datos de ganancias, perdidas y utilidades. Lo anterior hace que no se conozca en qué estado de rentabilidad se encuentra la empresa, por lo que se deben implementar formatos, registros, software y libros contables sistematizando así la finca y facilitando los resultados en cuanto a las utilidades o perdidas de la empresa.

Existen también algunas recomendaciones que se podrían tener en cuenta para mejorar el confort de los animales como lo son los alrededores de los saladeros los cuales están rodeados de fango y pantano lo que impide un fácil acceso al consumo de la sal mineralizada para esto es ideal cubrir los alrededores con cemento o arena y así también ayudar a evitar problemas de podología.

Los residuos de insumos agropecuarios son botados y quemados en un sitio específico en un potrero, de estos se puede hacer un programa de reciclaje donde se desechen los tóxicos y se pueda generar un pequeño ingreso vendiendo los residuos reciclables, a demás se estaría contribuyendo con el medio ambiente

En cuanto a la seguridad de los trabajadores, algunos no cuentan con el total de las prestaciones sociales, esto es de gran riesgo tanto para el trabajador como para el propietario por posibles accidentes, se recomienda la afiliación total de los trabajadores para evitar daños, perjuicios y problemas legales.

Referencias

CARAGRO (s.f). *Pastos angleton y estrella. Portal Colombiano dedicado al agro.* Recuperado de <http://caragro.com/angleton.htm>

Olivera Castro, Yuseika. *Evaluación y selección inicial de accesiones de brachiariaspp para suelos ácidos.* Tesis. Recuperado de http://www.ecured.cu/index.php/Brachiaria_decumbens

Vega Espinosa, M. Ramírez De La Ribera, J. Leonard Acosta, I y Igarza, Adria. 2006. *Rendimiento caracterización química y de digestibilidad del pasto brachiaria decumbens en las actuales condiciones edafoclimaticas del valle del cauto.* Revista electrónica de veterinaria REDVET. Vol. VII, N° 05. Recuperado de <http://veterinaria.org/revistas/redvet/n050506/050607.pdf>

Arias, X.(s.f). *El manejo de información como herramienta practica al alcance del ganadero.* Revista acovez. Recuperado de http://www.encolombia.com/acovez24284_temas11.htm

Roundup.(s.f) *Roundup Full II.* Recuperado de http://www.elijoroundup.com.ar/full_recomendaciones.php

Suárez P, Emiro. Reza G, Sony. García C, Fredy. Pastrana V, Iván y Díaz A , Eliecer. 2011. *Comportamiento ingestivo diurno de bovinos de ceba en praderas del pasto guinea.* Artículocientífico. Revista Corpoica ciencia y tecnología agropecuaria. Pag 167 – 174. Recuperado de <http://www.corpoica.org.co/sitioweb/archivos/revista/revistacorpoicavol12-2cap09.pdf>