

PRACTICA EN LA FINCA EL CAMPANO Y FINCA SAN JOSE

SEBASTIAN TRUJILLO DÍAZ

CORPORACIÓN UNIVERSITARIA LASALLISTA
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y AGROPECUARIAS
ADMINISTRACION DE EMPRESAS AGROPECUARIAS
CALDAS (ANTIOQUIA)
2011

PRACTICA EN LA FINCA EL CAMPANO Y FINCA SAN JOSÉ

SEBASTIAN TRUJILLO DIAZ

Informe de práctica para obtener al título de
Administrador de Empresas Agropecuarias

ASESORA
ALEJANDRA LUJAN
ESPECIALISTA EN FINANZAS CORPORATIVAS

CORPORACIÓN UNIVERSITARIA LASALLISTA
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y AGROPECUARIAS
ADMINISTRACION DE EMPRESAS AGROPECUARIAS
CALDAS (ANTIOQUIA)
2011

CONTENIDO

	Pág.
INTRODUCCIÓN	8
1. OBJETIVOS	9
1.1 OBJETIVO GENERAL	9
1.2 OBJETIVOS ESPECÍFICOS	9
2. JUSTIFICACION	10
3. CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES	11
4. DESARROLLO	16
4.1 Realizar una evaluación del estado actual de las fincas con el fin de establecer las mejoras a realizar.	16
4.2 Analizar la carga por potrero actualmente teniendo en cuenta número de animales por hectárea y cantidad de alimento ingerida haciéndole seguimiento mensual por lapso de cuatro meses con el fin de obtener el rendimiento óptimo por potrero.	17
4.3 Implementar el control de malezas en cada potrero para asegurar su limpieza y capacidad.	17
4.4 Asesorar en la compra de los bovinos indicados para la explotación que está en curso.	18
4.5 Asistir las fincas en procesos administrativos de venta, ingreso de recursos, contratación con el fin de asegurar los resultados financieros de esta práctica.	19

5. CONCLUSIONES

21

ANEXOS

22

RESUMEN

Se revisará el estado de las fincas y se empezará a trabajar en torno a sus mejoras, de manera que se pueda dejar huella de mi paso en las ellas y que la experiencia no sea un hecho que pase en vano, logrando así incentivar un mayor sentido de pertenencia por parte del propietario, y en esa misma manera lograr una administración más eficiente.

ABSTRACT

Reviewed the status of the farm, started working for the improvement of it in order to trace my step on farms and did not pass in vain to move from a simple property that the owner is convinced that she has as a company and therefore should be handled.

GLOSARIO

MALEZAS: Abundancia de malas hierbas en los sembrados. Tierra cubierta de malezas.

PAJON: Tipo de maleza de hoja ancha muy invasora. Lugar en el que hay abundante maleza.

COLAS: Término el cual se utiliza en el gremio ganadero para sacar los bovinos que no clasifican en las fincas.

ANGLETON: Tipo de pastura.

COLOSUANA: Tipo de pastura.

ALBERCAS: Depósito de agua.

BRAQUIARIAS: Tipo de pastura.

DIURON: Veneno para el control de malezas.

RANDA: Veneno para el control de malezas.

FRIOGAN: Compra de bovinos en pie y en canal, distribuidor de carnes a nivel nacional e internacional.

INTRODUCCIÓN

Con el presente trabajo quiero dar a conocer todo lo que se realizó durante los 4 meses de práctica en la finca *“El campano”* y la finca *“San José”* ubicadas en el departamento de Sucre, precisamente en el municipio Tolú viejo, fincas reconocidas en la región por los ganaderos de la zona y por las dos grandes subastas (Subastar S.A y Cogasucre S.A); de tal manera que en este trabajo mostraré el cronograma planteado para desarrollar en las semanas de trabajo y los diagnósticos realizados a la hora de llegar a la finca y como se trabajó para su mejoramiento.

Debe resaltarse, que todo lo implementado en las fincas se hizo con el único objetivo de mejorar la producción y así el propietario logrará la obtención de más utilidades, puesto que se le aconsejará y se le concientizará acerca de la utilidad y beneficios que le puede generar su finca desde el punto de vista empresarial.

No sobra anotar que todo lo que se desarrolló durante los meses de práctica en la finca, es el producto del conocimiento que la universidad me brindó durante los 9 semestres de estudio y sobre mi experiencia en fincas familiares.

1. OBJETIVOS.

1.1 OBJETIVO GENERAL

Analizar la forma en que se optimizan los potreros para la ceba de novillas en las fincas “*El Campano*” y “*San José*” en el departamento de Sucre, usando menos espacio, de manera que se aprovechen en un mayor porcentaje el alimento.

1.2 OBJETIVOS ESPECIFICOS

- ✚ Realizar una evaluación del estado actual de las fincas con el fin de establecer las mejoras a realizar.
- ✚ Analizar la carga por potrero actualmente teniendo en cuenta número de animales por hectárea y cantidad de alimento ingerida haciéndole seguimiento mensual por lapso de cuatro meses con el fin de obtener el rendimiento óptimo por potrero.
- ✚ Implementar el control de malezas en cada potrero para asegurar su limpieza y capacidad.
- ✚ Asesorar en la compra de los bovinos indicados para la explotación que está en curso.
- ✚ Asistir las fincas en procesos administrativos de venta, ingreso de recursos, contratación con el fin de asegurar los resultados financieros de esta práctica.

2. JUSTIFICACION

El aprovechamiento de los bovinos hembras para el consumo de carne en el país, hace pensar en la necesidad de incorporar avances tecnológicos para obtener una mayor ganancia de peso por bovino.

En el manejo de la finca, es indispensable optimizar la carga por potrero y aprovechar la demanda en crecimiento de consumo de carne en todo el país. En este sentido, es posible que la exportación hacia países vecinos ayude a sustentar la realización de esta propuesta.

La novilla o vaca de descarte se caracteriza por ser un animal poco selectivo para la escogencia de su alimento, puesto que se come todo lo que haya en el potrero donde se le designe a diferencia del bovino macho para la ceba ya que este es más selectivo a la hora de alimentarse y sufre más con todas las alteraciones climáticas (fuertes veranos, fuertes inviernos y veranillos no previstos) tiene a mermar su peso. Factor de beneficio a la hora de definir los costos de esta propuesta de trabajo.

La ceba de la hembra es un proceso de menos tiempo a comparación de la ceba de macho con lo cual se podrá tener mayor flujo de caja para la finca y en esta medida existirá más movimiento de bovinos.

3. CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES

Semana 1. (Agosto 3 al 6)

Miércoles	Jueves	viernes	sábado
Inicio inducción	Inicio inducción	Inicio inducción	Revisión parte contable de la finca

Semana 2. (Agosto 8 al 13)

Lunes	martes	miércoles	jueves	viernes	sábado
Revisión parte contable de la finca	Inventario de bovinos	Evaluación de potreros	Evaluación de potreros	Evaluación de potreros	Evaluación de potreros

Semana 3. (Agosto 15 al 20)

Lunes	martes	Miércoles	jueves	viernes	sábado
Formulación de propuesta	Inicio de propuesta para aumentar rendimientos	Disminución de medidas de potreros para obtener aprovechamiento total	Disminución de medidas de potreros para obtener aprovechamiento total	Revisión de aguas	Revisión de aguas

Semana 4. (Agosto 22 al 27)

Lunes	martes	miércoles	jueves	viernes	sábado
Control de malezas	Control de malezas	Control de malezas	Control de malezas	Control de malezas	Control de malezas

Semana 5. (Agosto 29 a septiembre 3)

Lunes	martes	miércoles	jueves	viernes	sábado
Reubicación de bovinos en potreros indicados	Reubicación de bovinos en potreros indicados	Reubicación de bovinos en potreros indicados	Compra de bovinos para la ceba	Monitoreo de peso en bovinos	Monitoreo de peso en bovinos

Semana 6. (Septiembre 5 al 10)

Lunes	martes	miércoles	jueves	viernes	sábado
Informe al propietario de las actividades desarrolladas a la fecha	Escogencia de hembras para venderlas	Peso de hembras y embarque	Monitoreo a la finca	Monitoreo a la finca	Monitoreo a la finca

Semana 7. (Septiembre 12 al 17)

Lunes	martes	miércoles	jueves	viernes	sábado
Monitoreo a la finca	Evaluación de la primera fumigada	Evaluación de la primera fumigada	Evaluación de la primera fumigada	Evaluación de la primera fumigada	Evaluación de la primera fumigada

Semana 8. (Septiembre 19 al 24)

Lunes	martes	miércoles	jueves	viernes	sábado
Repaso de fumigación a partes indicadas	Repaso de fumigación a partes indicadas	Repaso de fumigación a partes indicadas	Arrancada de pajon y quemado	Arrancada de pajon y quemado	Arrancada de pajon y quemado

Semana 9. (Septiembre 26 a octubre 1)

Lunes	martes	miércoles	jueves	viernes	sábado
Venta de bovinos	Peso de hembras y embarqué	Revisión parte contable entradas y salidas	Revisión parte contable entradas y salidas	Monitoreo y solución de imprevistos	Monitoreo y solución de imprevistos

Semana 10. (Octubre 3 al 8)

Lunes	martes	miércoles	jueves	viernes	sábado
Monitoreo y solución de imprevistos	Monitoreo y solución de imprevistos	Monitoreo y solución de imprevistos	Monitoreo y solución de imprevistos	Monitoreo y solución de imprevistos	Monitoreo y solución de imprevistos

Semana 11. (Octubre 10 al 15)

Lunes	martes	miércoles	jueves	viernes	sábado
Monitoreo y solución de imprevistos	Monitoreo y solución de imprevistos	Monitoreo y solución de imprevistos	Monitoreo y solución de imprevistos	Monitoreo y solución de imprevistos	Monitoreo y solución de imprevistos

Semana 12. (Octubre 17 al 22)

Lunes	martes	miércoles	jueves	Viernes	sábado
Sacar colas para subasta	Sacar colas para subasta	Venta de bovinos	Pesa y embarque de hembras	Compra de hembras para la ceba	Revisión de rendimiento de propuesta

Semana 13. (Octubre 24 al 29)

Lunes	martes	miércoles	jueves	Viernes	sábado
Revisión de rendimiento de propuesta	Revisión de rendimiento de propuesta	Revisión de rendimiento de propuesta	Implementar ajustes si es necesario	Implementar ajustes si es necesario	Implementar ajustes si es necesario

Semana 14. (Octubre 31 a noviembre 5)

Lunes	martes	miércoles	jueves	Viernes	sábado
Implementar ajustes si es necesario	Monitoreo de pesos	Monitoreo de pesos	Evaluación de insumos para disminución de costos	Evaluación de insumos para disminución de costos	Evaluación de insumos para disminución de costos

Semana 15. (Noviembre 7 al 12)

Lunes	martes	miércoles	jueves	Viernes	sábado
Propuesta financiera	Propuesta financiera	Venta de bovinos	Peso y embarque de hembras	Monitoreo y solución de imprevistos	Monitoreo y solución de imprevistos

Semana 16. (Noviembre 14 al 19)

Lunes	martes	miércoles	jueves	viernes	sábado
Monitoreo y solución de imprevistos	Monitoreo y solución de imprevistos	Monitoreo y solución de imprevistos	Monitoreo y solución de imprevistos	Monitoreo y solución de imprevistos	Inventario de bovinos para la entrega por lotes de salida

Semana 17. (Noviembre 21 al 26)

Lunes	martes	miércoles	jueves	viernes	sábado
Inventario de bovinos para la entrega por lotes de salida	Inventario de bovinos para la entrega por lotes de salida	Informe con resultados obtenidos en tiempo de practica	Informe con resultados obtenidos en tiempo de practica	Informe con resultados obtenidos en tiempo de practica	Informe financiero reflejando utilidades

Semana 18. (Noviembre28 a diciembre 3)

Lunes	martes	miércoles	jueves	viernes	sábado
Entrega de la finca	Entrega de la finca	Entrega de la finca	Entrega de la finca	Entrega de la finca	Entrega de la finca

NOTA

En el cronograma pueden variar algunas actividades según lo requiera la necesidad, puesto que es una finca ganadera y se debe ir trabajando de acuerdo a las eventualidades presentadas.

4. DESARROLLO

4.1 Realizar una evaluación del estado actual de las fincas con el fin de establecer las mejoras a realizar.

La finca el campano es una finca que consta de 164 hectáreas, actualmente tiene como producción económica la explotación ganadera y encontré que cuenta con todos los procesos de explotación, tales como vacas para cría, levante de terneros y proceso de ceba para novillas. Esto será revaluado y se dejara la finca con una sola producción, la cual será la ceba de novillas, ya que por sus buenas pasturas es la que arroja mayor utilidad para la finca y el otro ganado todo será descartado. La finca cuenta con pasturas de angleton, colosuana y estrella mejorada.

La finca actualmente está produciendo sus gastos pero con la propuesta a implementar se pagaran los gastos y dará un buen margen de utilidad, los potreros ya existentes poseen buenas pasturas pero se deben tratar porque siempre hay unos brotes de maleza que si son descuidados pueden atacar muy duro las pasturas hasta acabar con ellas. En el aspecto de aguas, la finca tiene muy buenos vertederos pues tiene construidas buenas albercas que son llenadas con aguas de acueducto y así no hay que realizar mejoras. Hay potreros muy grandes por lo cual serán recortados para así tener mayor aprovechamiento de la comida y no desperdiciar cantidades numerosas de pasto, debido a que el animal se dedica es a caminar.

La finca “*San José*” es una finca que consta de 250 hectáreas, actualmente se encuentra en monta de pasturas y potreros, está en procesos de construcción, a los potreros que son maquinables se les está metiendo el tractor para ser arados y posteriormente rastrillados para así poder tirar la semilla de braquiaria de cumbes. Los potreros que no son maquinables se están desmontando con personal de la región para ser fumigados con randa y posteriormente ser quemados para regar las semillas, igualmente, con buldócer pequeño se están haciendo las represas para cada potrero pues el agua es fundamental para cualquier producción ganadera.

Esta finca al terminar de ser montada será surtida con novillas para la ceba.

Ambas finas manejan una administración por encima de las utilidades reales, lo cual conduce a desconocer el verdadero margen de ganancias arrojadas en un determinado periodo, de manera que el propósito es asesorar al finquero en temas administrativos para que pueda tener un buen manejo de sus recursos, sepa discriminar cuanto gana e invierta acertadamente en sus gastos.

4.2 Analizar la carga por potrero actualmente teniendo en cuenta número de animales por hectárea y cantidad de alimento ingerida haciéndole seguimiento mensual por lapso de cuatro meses con el fin de obtener el rendimiento óptimo por potrero.

En este aspecto al llegar encontré que en la finca “*el campano*” habían potreros demasiado grandes, donde muchos de ellos por hectárea comían medio animal, lo cual está siendo corregido, pues así se estaba desperdiciando la comida, para ello se están recortando muchos potreros, siempre que el propósito es que queden comiendo por hectárea en un buen tiempo dos animales y en tiempos difíciles uno, así estaremos aumentando la producción de la finca y se aprovechara al máximo la capacidad de los potreros. El gran sueño es que esta finca cargue en un buen tiempo 350 novillas para la ceba con una buena rotación de potreros, y en tiempos difíciles, es decir, mucho verano, la finca quede más descargada y se tengan unas 200 novillas.

En la finca “*San José*” como se comento anteriormente está en un proceso de monta de pasturas, lo que se está llevando a cabo en esta finca, es que los potreros que vayan quedando listos se les está dando un sobre pastoreó, lo cual se aprovecha para sacar gastos para la finca y le aprovecha mucho al potrero ya que los cascos del animal entierran mucho mas la semilla, por las características de esta semilla regada braquiaria de cumbes, esta finca tendrá una capacidad de carga de animal y medio por hectárea, lo cual, cuando sea terminada y montada totalmente, cargará en buen tiempo unas 400 novillas para la ceba y en tiempos de mucho verano se descargará para manejar unas 250 novillas.

4.3 Implementar el control de malezas en cada potrero para asegurar su limpieza y capacidad.

El trabajo que se está llevando a cabo en la finca el campano es el de fumigación contra malezas de hoja ancha, el producto que se está utilizando es pastar a una bomba de fumigación de 20 litros de agua, se le revuelve dos patas de este producto y se hace el riego normal en las partes que presenta brotes de maleza. Para la maleza llamada pajon estaban utilizando este mismo producto, pero se estaba votando pues no hace efecto contra ella, desde mi llegada esta maleza se está arrancando y se quema con estelar, recogiendo la semilla de la maleza en costales pues es de fácil propagación; así se está ahorrando la finca la utilización y desperdicio del veneno ya que tiene un alto costo. Para la cortadera de agua la cual se presenta mucho en esta región de la costa se le está tratando con diuron

pues es el veneno que actúa mejor frente a esta plaga, ya las otras malezas son de rutina habitual y son tratadas normalmente como se venía haciendo en la finca. Todos estos cambios que se están llevando a cabo en la finca, apuntan al mejoramiento de las pasturas y a la reducción de gastos innecesarios, pues esta es una empresa y se le está haciendo tomar conciencia a los capataces de ella que todo lo que se gaste innecesariamente afecta sobre el arrojado de utilidad que debe arrojar la finca según la explotación que se está llevando a cabo. Consecuentemente, algo importante que se está realizando, es que se le está suministrando a cada trabajador la dosis exacta con la cual debe trabajar, ya que anteriormente ellos tenían la manipulación de todo y no había control sobre el gasto de los venenos sabiendo que este es de alto costo.

En la finca “*San José*” el control de malezas es con un mayor rigor, ya que la finca se está montando totalmente, el proceso para la monta de cada potrero consiste si este es tractorable se le da un pason de arado, para así oxigenar la tierra, luego se le dan de 3 a 5 pasones, según sea necesario de rastra, de ahí quemamos con randa y damos 10 días para tirar semillas, desde la terminación de riego de semillas damos 45 días para ejecutar el primer pastoreo el cual dura unos 8 días con el fin de que el animal con su andar nos pise mas la semilla. Al retirar los animales, pasamos dando una mano de fumigación con pastar y si es necesario se arranca donde haya que hacerlo; para los potreros que no son tractorables se hace un poco mas dispendioso pues hay que meter una patrulla de trabajadores para que se machetee bajito y se taconeán las malezas gruesas (se corta con moto sierra el tronco de la maleza y posteriormente se randa), luego de estar bajito el potrero, se procede a randiar todo el potrero por partes iguales se le dan 10 días para posteriormente regar la semilla y se le ejecuta el mismo proceso de pastoreo con los mismos tiempos anteriormente mencionados, estos potreros pueden presentar más nacimiento de malezas, pues no pasan por el proceso de tractorización, por lo cual, después de retirar el primer pastoreo hay que caerle para arrancar y fumigar a una dosis más alta de modo que se pueda hacer potrero y posteriormente ser explotado como se quiere en la finca.

4.4 Asesorar en la compra de los bovinos indicados para la explotación que está en curso.

La compra de los bovinos adecuados para la explotación que se llevará en la finca se realizará en fincas o en las subastas de la región y se debe tener mucho cuidado en la compra de las novillas, ya que en eso radica el éxito del negocio, pues se deben comprar novillas que tengan embase para echarle kilos y posteriormente convertirlos en plata lo cual se reflejará en las utilidades para la finca. Las novillas a comprar deben estar entre 280 y 310 kilos, pues así ya el animal a pasado el proceso de crecimiento y sólo entrara a la finca para ser cebada, se debe tener muy presente que los animales deben estar vacíos que no tengan ningún síntoma de preñes pues el objetivo de la finca no es la cría, cuando

los animales son comprados en finca se pueden escoger más, ya que uno puede seleccionar lo que quiere comprar, cuando se compra en subasta por lote se debe tener en cuenta que en cada lote de 20 o 25 novillas le entran a uno 2 o 3 colas por lo que después de comprar al mes se debe descolar en la finca para así solo quedar con el material importante el cual va arrojar utilidad para la finca.

Los parámetros que se deben tener en cuenta para la compra de las novillas son:

- Edad de las novillas
- Que sean novillas y no vacas
- Que se encuentren vacías
- Estado del animal
- Que tengan embase
- Se pueden comprar novilla vaca, ósea novillas de primer parto
- Procedencia
- Peso promedio

4.5 Asistir las fincas en procesos administrativos de venta, ingreso de recursos, contratación con el fin de asegurar los resultados financieros de esta práctica.

Este último proceso es el más importante para uno como asesor y para el ganadero, pues es el que refleja la utilidad que está arrojando la finca. Cuando se da por terminado la ceba de las novillas se le debe buscar comercio para así hacer rotación, volver a comprar y sacar la utilidad, para la venta de las novillas hay varias posibilidades:

La primera es sacarlas a la subasta. En esta hay que pagar el 3% a la subasta por ser la encargada de comercializar el ganado, se debe asumir el flete del camión de la finca a la subasta y se pierde la merma en peso del ganado que se tenga en el desplazamiento hasta el lugar de venta, la plata de las novillas la cancelan a 8 días.

La segunda es la venta de las novillas a friogan matadero el cual se encuentra en la región y compra novillas para la exportación de carne con ellos es compra potrero báscula se pesa en la finca y sale vendido desde la finca se debe pagar 11000 pesos por animal por la entrada a matadero y le descuentan el 0.02 del valor total de la compra para el fondo ganadero, el pago es a 30 días después del despacho del ganado.

La tercera es vender a persona natural potrero báscula en finca en esta venta no se paga nada y la plata es a 8 días si es cliente conocido, sino es de contado si es

un cliente nuevo, esta es la mejor modalidad para vender los animales pero es la de más riesgo pues se debe saber muy bien a quien se le vende.

Estas son las posibilidades de venta que se deben buscar, la mejor y la más segura y se debe jugar con el precio que tenga el ganado en el momento, al ganadero se le presentan todas las posibilidades y se le recomienda la mejor pero es él, el que escoge para donde se vende. Al ser negociado el ganado se entra a lo que llamamos como la administración de recursos que es sacar costos de compra por lote costos de producción para así poder saber cuánto arroja de utilidad el lote vendido, a la cancelación del ganado se ejecuta la reposición de él, según capacidad de pasto de la finca y se entrega utilidad al ganadero.

En la contratación del personal que se necesita en finca, se debe ser muy cuidadoso pues el personal de planta se debe tener con todo lo que incluye seguridad social y se debe ser muy organizado a la hora de pagar los salarios, el personal de apoyo, el cual es esporádico según se necesite en la finca se debe llevar personal nuevo cada tres quincenas para que así no se conviertan en personal de plata, cada 3 meses hacemos rotación.

Todas estas cosas que se creen que no son de importancia para la finca y que no generan mayor gasto si se descuidan afectan en el arrojado de utilidad del ganadero.

5. CONCLUSIONES

- ✚ La finca es una empresa que devenga gastos y utilidades, por ende debe ser manejada con libros contables para establecer entradas y salidas de bovinos, generación de utilidades y gastos mensuales que esta devengue.
- ✚ Se debe tener muy claro que explotación bovina se va llevar a cabo en la finca (cría, levante, ceba de nacho o de hembra) para poder ser mas organizado y que la explotación a la cual se dedique le de los dividendos necesarios para su auto-sostenimiento y arroje un buen margen de utilidad.
- ✚ Por grande que sea la finca debemos tener los potreros medidos para optimizar y tener presente la capacidad de carga de cada potrero pues así no encontraremos sobre carga en los potreros ni desperdicio de comida sabiendo que esto finalmente se convierte en plata.
- ✚ Dependiendo la zona, las alteraciones climáticas que se tengan en la zona, debemos escoger las pasturas más adecuadas para cada finca no todas las pasturas reaccionan igual en las fincas, de manera que no la debemos ir ensayando hasta encontrar la que mejor se adapte y la cual nos va hacer más rentable en dicha finca.
- ✚ En la explotación bovina de ceba de hembras para sacrificio, el éxito del negocio está en la compra de los bovinos. Desde ahí empieza el éxito del negocio.
- ✚ En toda explotación bovina y más en ceba se debe hacer una descolada tan siquiera, una vez para sacar de la finca lo que se va viendo que no va arrojar la utilidad esperada para el ganadero esto se hace observando las cualidades de cada bovino y teniendo claro lo que se requiere en la finca.
- ✚ En las fincas se debe tener una costumbre o ideología de cuidado de las pasturas, lo que lleve a la fumigación de las mismas, tan siquiera semestralmente para prevenir las malezas y no hacerlo cuando los potreros están totalmente perdidos pues así es más difícil recuperarlos. Se debe tener conciencia de que los pastos son de vital importancia, pues el pasto es el que ceba al bovino, lo que finalmente se convertirá en plata.
- ✚ Las albercas, represas o estancos son muy importantes es mejor que el bovino tenga una buena dormida y buenas aguas que cualquier otra cosa.

ANEXOS

Anexo A imágenes

Ceba de novillas





Compra de animales



Pasturas para mejorar y aguas



Potreros mejorados

