

Modelo de seguimiento y control para los proyectos de La Fundación El Cinco: Aurora, Gahira, Asistencia técnica a productores de uchuva en el oriente antioqueño y Visión futuro.

Trabajo de grado, modalidad práctica empresarial, para optar al título de
Administrador de Empresas Agropecuarias

Santiago Pérez Silva

Asesor

Alejandra Lujan Jaramillo

Especialista en Finanzas Corporativas

Corporación universitaria Lasallista

Facultad de Ciencias Administrativas y Agropecuarias

Administración de Empresas Agropecuarias

Caldas – Antioquia

2013

Contenido

Contenido	2
Lista de tablas.....	5
Lista de gráficos	6
Resumen	7
Abstract	7
Objetivos	10
Objetivo general	10
Objetivos específicos	10
Justificación	11
Impacto científico y tecnológico.....	11
Impacto social y económico.....	11
Marco teórico	13
Misión	13
ADN Fundación el cinco.....	15
La solidaridad.....	15
La asociatividad	15
Proyectos	17
Aurora	17
Gahira.....	18
Cardamomo.....	19
Recomendación para el cultivo	19

Siembra	19
Asistencia técnica a productores de uchuva del oriente antioqueño	20
Beneficiarios	21
Aliados	22
Fuente: Fundación El Cinco.....	23
Visión futuro	23
Conecta rural fase 2.....	24
Sub redes de investigación e innovación	25
Apoyo a la extensión rural y transferencia de tecnología	25
Formación a extensionistas para la investigación y la innovación agropecuaria.....	26
Producción, estructuración y divulgación de contenidos sobre rubros productivos en	
Antioquia:	27
Producción y edición de material didáctico como apoyo a las Escuelas de Campo en	
Antioquia.....	28
Investigación en caña flecha	29
Eventos para extensionistas y productores.....	30
Capacitación y difusión de instrumentos financieros a productores agropecuarios de	
Antioquia.....	31
Cursos de actualización tecnológica y manuales técnicos Buenas prácticas agrícolas	
.....	32
Proyecto piscicultura:.....	32
Historia de las Bases de datos	33
Visión Futuro	38

Jóvenes rurales	38
Conclusiones y recomendaciones.	41

Lista de tablas

Tabla 1. Sub redes de investigación e innovación	25
Tabla 2. Apoyo a la extensión rural y transferencia de tecnología	26
Tabla 3. Formación de extensionistas para la investigación y la innovación agropecuaria	27
Tabla 4. Producción, estructuración y divulgación de contenidos sobre rubros productivos en Antioquia.....	28
Tabla 5. Producción y edición de material didáctico como apoyo a las Escuelas de Campo en Antioquia.....	29
Tabla 6. Investigación en caña flecha	30
Tabla 7. Eventos para extensionistas y productores	31
Tabla 8. Capacitación y difusión de instrumentos financieros	31
Tabla 9. Cursos de actualización tecnológica y manuales técnicos Buenas prácticas agrícolas	32
Tabla 9. Proyecto piscicultura.....	33

Lista de gráficos

Ilustración 1. Relaciones fundación “El Cinco”	14
Ilustración 2. Proyecto “Aurora”	18
Ilustración 3. Proyecto “Gahira”	23
Ilustración 4. Asistencia a productores de ochuva	22
Ilustración 5. Proyecto visión futuro	23
Ilustración 5. Imagen base de datos – Fundación el cinco	36
Ilustración 6. . Imagen base de datos – Fundación el cinco	36

Resumen

El enfoque de la práctica estuvo encaminado a crear un modelo de seguimiento reproducible en base a los indicadores formulados en cada proyecto, el cual permita llevar un control eficiente de todas las actividades proyectadas y recorridos propuestos para los técnicos en campo, con el fin de evaluar el impacto de cada proyecto en la comunidad, utilización eficiente de los recursos, afiliación del productor con la asistencia técnica y recursos provenientes de la Fundación El Cinco, además de agilizar los procesos de auditoría interna. El modelo fue un éxito para la fundación el cinco y para la gobernación de Antioquia ya que se logró tener un control semanal en campo del avance de los proyectos y cumplimiento de los indicadores.

Palabras clave: Proyecto, modelo, seguimiento, recursos.

Abstract

The focus of the practice was aimed at creating a model of reproducible monitoring based on indicators developed for each project, which allows efficiently control all planned activities and proposed routes for technicians in the field, in order to evaluate the impact of each project in the community, efficient use of resources, producer affiliation with the technical assistance and resources from the Foundation the Five, in addition to streamlining internal audit processes. The model was a success for the foundation and five for governor of Antioquia as they managed to have a weekly field control of project progress and compliance indicators.

La dirección de la Fundación El Cinco tomó la decisión de desarrollar sus propios proyectos, los cuales venían siendo ejecutados por otra fundación, acarreando desfases en el presupuesto, registros de campo incompletos por parte de sus técnicos y demás problemas al momento de realizar las auditorias.

Mi labor como practicante se basó en encontrar una solución ágil y practica la cual permitiera llevar un control de todas las actividades al interior de cada uno de los proyectos, y cumplir cabalmente los objetivos productivos y sociales presupuestados.

Una base de datos elaborada en Microsoft Excel fue la herramienta más útil para realizar el seguimiento de los proyectos, en esta se plasmó los principales indicadores a seguir tanto para los coordinadores, técnicos en campo y para la Fundación. Se elaboró en un formato fácil de filtrar, donde se pudo ilustrar y evaluar semanalmente ítems como: Numero de productores entrantes y salientes del proyecto, fechas de visitas, seguimiento hecho en campo por los técnicos a cada productor, producción de cada unidad familiar, registros e información básica de cada persona al interior del proyecto. La base de datos va acompañada de registros físicos en campo, donde los técnicos evalúan la labor realizada por el productor al interior de cada unidad familiar, observaciones y recomendaciones con el fin de mejorar cada proceso ejecutado.

En junio del presente año se firmó un convenio de cooperación entre La Fundación El Cinco y la secretaria de agricultura de Antioquia, en el cual se integró todos los proyectos de la fundación y se generaron 10 componentes para ejecutar. En el marco de este convenio se coordinó asistencia técnica y administrativa a 125 productores de Uchuva del oriente antioqueño divididos en los municipios de La unión, Guarne, Sonsón y El Peñol y 21 Escuelas de campo. Creación de dos programas técnicos en Logística y ventas; y una tecnología en producción

agrícola para jóvenes del oriente antioqueño, los cuales se están impartiendo en los municipios de Rionegro y Santuario.

Objetivos

Objetivo general

Diseñar un modelo práctico y eficiente para el seguimiento de todas las operaciones al interior de cada uno de los proyectos.

Objetivos específicos

Diseñar una base de datos con todas las actividades a evaluar.

Concientizar a los técnicos en campo la importancia de un seguimiento puntual de todas las actividades dentro de los proyectos.

Diseñar un cronograma de actividades de cada uno de los proyectos.

Optimizar el seguimiento de los proyectos, mediante la creación de indicadores evaluados semanalmente.

Justificación

Impacto científico y tecnológico

Fundación El Cinco se dedica a promover el Modelo de Solidaridad Productiva El Cinco, que se fundamenta en la solidaridad de empleados y empresarios, quienes donan en forma voluntaria y continua hasta el cinco por ciento de sus salarios con el fin de iniciar capitales semilla destinados a la creación de empresas sociales sostenibles, que generen nuevos empleos estables y dignos para grupos de población vulnerable, principalmente de las áreas rurales. Todos los proyectos se fundamentan en crear empresas de tipo agrícola y gran intervención en el fortalecimiento de las cadenas productivas.

Este modelo trabaja en alianza con instituciones públicas y privadas del orden local, regional, nacional o internacional.

Impacto social y económico

En el Modelo El Cinco, los proyectos son el medio para lograr la inclusión social. El objetivo es mejorar las condiciones de vida de los pequeños productores como empresarios rurales contribuyendo a la transformación cultural y social de las zonas donde habitan, para lo cual los proyectos se desarrollan bajo un enfoque integral atendiendo simultáneamente los componentes, social – familiar, organizacional – empresarial, técnico y comercial.

La Fundación ha enfocado sus esfuerzos en el desarrollo de proyectos agrícolas en zonas rurales que ayuden a evitar el desplazamiento de campesinos a las ciudades y que contribuyan a aminorar la crisis alimentaria en Colombia y en el mundo.

Los proyectos estaban siendo ejecutados por un operador particular a la fundación el cinco, al final del segundo semestre de 2012, la fundación tomo la decisión de ejecutarlos por los malos resultados obtenidos por este operador, ya que no se le hizo un seguimiento adecuado y los más perjudicados fueron las comunidades involucradas en cada uno de los proyectos.

Marco teórico

Misión

Promover la generación de un tejido social más fuerte, mediante la implementación de El Modelo El Cinco como una radical alternativa de desarrollo socioeconómico que se fundamenta en la solidaridad de individuos e instituciones para la generación de empleo productivo y estable nuevo, por medio de la creación de nuevas entidades asociativas productivas en encadenamientos productivos sostenibles, que faciliten la sinergia entre diferentes actores sociales de cara a la transformación social, económica y cultural de los sectores menos favorecidos y de la sociedad humana en general.

En el Modelo El Cinco, los proyectos son el medio para lograr la inclusión social. El objetivo es mejorar las condiciones de vida de los pequeños productores como empresarios rurales contribuyendo a la transformación cultural y social de las zonas donde habitan, para lo cual los proyectos se desarrollan bajo un enfoque integral atendiendo simultáneamente los componentes, social – familiar, organizacional – empresarial, técnico y comercial.

La Fundación ha enfocado sus esfuerzos en el desarrollo de proyectos agrícolas en zonas rurales que ayuden a evitar el desplazamiento de campesinos a las ciudades y que contribuyan a aminorar la crisis alimentaria en Colombia y en el mundo.

Los proyectos productivos bajo El Modelo El Cinco cumplen las siguientes características:

- Visión integral
- Co – responsabilidad

- No asistencialismo
- Creación de riqueza
- Comunidades empoderadas, fortalecidas, transformadas y participativas
- Generación sostenible de ingresos
- Competitividad
- Inclusión social - Encadenamiento productivo
- En línea con políticas sectoriales y de gobierno
- Alianzas público privadas

Estas herramientas no se encuentran a la mano de todos y complicarían el manejo a un productor comercial, por eso la mayoría se decanta por comprar animales a las empresas que se dedican a efectuar esta labor. (*Fundación El Cinco, S.F.*)

Ilustración 1. Relaciones fundación “El Cinco”



Fuente: Fundación El Cinco

ADN Fundación el cinco

La solidaridad

La filosofía inspiradora de El Modelo se basa en la solidaridad productiva que promueve desarrollo, nos responsabiliza frente a la condición del otro, de la comunidad y el planeta en que vivimos.

La solidaridad es productiva porque vincula las bondades del sistema empresarial, además que permite a los participantes, tanto de la “comunidad actora” como de los “individuos solidarios”, potenciar sus talentos, habilidades y sentimientos de ser miembros útiles y activos de la sociedad.

Creemos que la construcción de un futuro próspero es posible y es responsabilidad de todos

La asociatividad

Un factor de pobreza es la ausencia de asociaciones, ocasionando que los individuos estén aislados con menos oportunidades de acceso a recursos y conocimientos.

La asociación es una estrategia de empoderamiento comunitario para el desarrollo de capital social, en donde existen redes externas al grupo, las cuales se amplían produciendo acciones de cooperación con otros organismos identificados como aliados.

La creación de figuras jurídicas asociativas como cooperativas, asociaciones de productores, entre otras, permiten a través de la participación en los órganos de decisión

estimular mecanismos de gobernabilidad y desarrollo de habilidades para su auto-gestión y empoderamiento.

Este es uno de nuestros retos con los campesinos colombianos.

La sostenibilidad

Se busca una inclusión social por medio de proyectos rurales productivos y competitivos en encadenamientos sostenibles que les permitan a las comunidades actoras autonomía y empoderamiento en el mediano y largo plazo.

La ventaja de los proyectos promovidos por El Modelo El Cinco es que, desde su concepción y formulación se les habla de una visión empresarial, logrando un acercamiento real, rápido y eficiente en el circuito de la economía. El aporte de tecnologías, aplicación de procesos, recursos y gestión son factores claves de éxito, no sólo en los resultados económicos sino también en los procesos de empoderamiento y de construcción de confianza con las comunidades.

El voluntariado de conocimiento experto, promovido por El Modelo, involucra a los individuos que desde su experiencia y conocimiento contribuyen a la integralidad de los actores del proyecto. (*Fundación El Cinco, S.F.*)

Proyectos

Aurora

Busca mejorar las condiciones de vida de 135 familias campesinas como empresarios rurales, contribuyendo a la transformación cultural y social del Bajo Cauca Antioqueño, mediante el desarrollo de procesos sostenibles y competitivos en la cadena de valor apícola.

La apicultura es una actividad para toda la familia de esta zona que tiene las siguientes ventajas sobre otros tipos de agricultura:

- Usa poco terreno y la calidad de la tierra no importa.
- Es una actividad flexible para ambos sexos de toda edad.
- La apicultura no hace competencia con fuentes de otras clases de agricultura.
- El néctar y el polen de las plantas son unos verdaderos regalos de la naturaleza.

Las familias seleccionadas son de las veredas El Pato, Escarralao, Caño La Tres, Aquisí, Cimarroncito del Municipio de Zaragoza; Sabalito Sinaí, Guamo Guachi del municipio de El Bagre; y Bijagual, Los Cargueros, Santa María y Santa Elena del Municipio de Nechí; y El Catorce del municipio de San Jacinto Bolívar.

Se ha logrado consolidar el proyecto apícola en los municipios de El Bagre, Nechí y Zaragoza en el Bajo Cauca Antioqueño. (*Fundación El Cinco, S.F.*)

Ilustración 2. Proyecto “Aurora”



Fuente: Fundacion El Cinco

Gahira

Mejorar las condiciones de vida de los pequeños productores como empresarios rurales contribuyendo a la transformación cultural, social y económica de los municipios de Tarso, Pueblorrico y Jericó en el Suroeste Antioqueño.

Población Beneficiaria 2011-2012, 50 Familias Campesinas

Veredas de Impacto del proyecto:

- Pueblorrico: Sinaí, La Sevilla, Morrón
- Tarso: Morrón, Cascabel
- Jericó: Palocabildo

Duración del proyecto 6,5 años

Aliados: PREMEX S.A. y sus Trabajadores - FLCORREA - UMBELLA - FUTURO PARA LA NIÑEZ - FUNDACIÓN AURELIO LLANO - FUNDACIÓN SURAMERICANA - ALCALDÍAS DE PUEBLORRICO, TARSO Y JERICÓ

Cardamomo

Es una planta arbustiva, de hojas grandes, tallos gruesos y carnosos, pequeñas flores blancas y sus frutos se presentan en forma de cápsulas o granos agrupados en racimos.

El cardamomo es una especie muy valorada, se considera una especia de lujo (siendo la tercera más cara) en el mundo por sus generosas características. Se presenta en unas vainitas pequeñas de color verde y en su interior esconde unas semillas intensamente aromáticas, con sabor cálido y agridulce.

Recomendación para el cultivo

El Suelo, debe contener buena aireación y permeabilidad

Altura, Clima templado y no resiste heladas. Crece en un rango de 760 a 1400 m.s.n.m. y se desarrolla y produce en forma excelente entre los 800 y los 1300 m.s.n.m.

Siembra

Se debe hacer bajo árboles de sombra, este es un requisito indispensable.

Consideraciones para la selección del cultivo:

- Cadena de plantas aromáticas, medicinales, condimentarias y afines creada en el 2007
- Cultivo promisorio: plan de desarrollo departamental – Antioquia
- Cliente – Negocios inclusivos: Umbela S.A.S

- Zona con tradición cafetera; experiencia en el cultivo del cardamomo. (*Fundación El Cinco, S.F.*)

Ilustración 3. Proyecto “Gahira”



Fuente: Fundación El Cinco

Asistencia técnica a productores de uchuva del oriente antioqueño

El propósito del proyecto es el desarrollo integral de los pequeños productores de fruta de 13 municipios del Oriente de Antioquia- Colombia como empresarios rurales, a través del fortalecimiento social, técnico, comercial y empresarial bajo modelos de encadenamientos productivos e inclusión social.

El proyecto contribuye a aumentar la calidad de vida de las familias participantes toda vez que además de mejorar la productividad de los cultivos, promueve la adopción de prácticas de producción más limpia con miras a la protección del medio ambiente y la salud de los campesinos y de los consumidores. Los frutales de clima frío han demostrado ser una excelente opción para la generación de ingresos sostenibles de las familias campesinas, para el fomento de la asociatividad y el empresarismo social comunitario.

La sostenibilidad de la actividad frutícola de esta región se sustenta en el carácter empresarial como está concebido el proyecto y en el desarrollo de nuevas capacidades de la comunidad, especialmente en la nueva generación de jóvenes fruticultores, a quienes se motiva y se forma para que encuentren en el campo una verdadera opción de vida que evite su desplazamiento a las ciudades.

Beneficiarios

- 600 familias campesinas que reúnen a 2400 personas
- 12 organizaciones de base como empresas sociales comunitarias
- 67 jóvenes campesinos hijos o familiares de las familias del proyecto

Resultados

- 290 hectáreas de cultivos de fruta acompañados técnicamente aumentando su productividad y reduciendo su impacto negativo en el medio ambiente y la salud
- 600 familias atendidas psico-socialmente mejorando sus niveles de convivencia y confianza
- 12 organizaciones de base comunitaria fortalecidas organizacional y empresarialmente
- Al menos 6 organizaciones realizando procesos de comercialización conjunta de la producción de sus asociados a un portafolio diversificado de cliente
- Desarrollo de al menos tres productos transformados, como estrategia de agregación de valor a las frutas
- 67 jóvenes formados como tecnólogos en producción agrícola y tecnólogos en administración de empresas agropecuarias

- Constitución y puesta en marcha de una empresa social comunitaria prestadora de servicios técnicos y socio-empresariales especializada en el sector frutícola, como emprendimiento empresarial de los jóvenes

Aliados

Gobernación de Antioquia; Universidad Católica de Oriente; Servicio Nacional de Aprendizaje – Sena; a través del Modelo de Solidaridad Productiva El Cinco: 3 Fundaciones empresariales (Bancolombia, Suramericana, Nutresa), 4 empresas solidarias (Flores Esmeralda, Arquitectos e Ingenieros Asociados, Argos, Protección) y 280 empleados solidarios.

Los productores aportan al proyecto la mano de obra para el mantenimiento de sus cultivos y para el desarrollo de las actividades de sus empresas sociales comunitarias. Así mismo los predios en donde se desarrollan los cultivos son de su propiedad. (*Fundación El Cinco, S.F.*)

Ilustración 4. Asistencia a productores de Uchuva



Fuente: Fundación El Cinco



Fuente: Fundación El Cinco

Visión futuro

El acompañamiento que se le ha dado en la Asociación Visión Futuro se realizó desde el acercamiento a cada una de las familias mediante las visitas socio familiares y desde el trabajo organizativo con actividades y talleres, en donde ambos ejercicios dieron las pautas para que el proceso estuviera acorde a las necesidades de la asociación.

Hasta el momento se ha logrado la confianza de los asociados hacia quienes los acompañan en el proyecto, asunto que ha facilitado el tema de participación de las mujeres con sus opiniones y toma de decisiones.

La Asociación ahora tiene conformadas las asambleas mensuales, en donde todos se reúnen a dialogar y discutir temas de la asociación de una forma conjunta.

Ilustración 5. Proyecto visión futuro



Fuente: Fundación El Cinco

Se ha desarrollado con éxito la implementación del programa “cultivemos la paz en familia”, dirigido por Asocolflores en manos de flores Esmeralda, pues a a los socios le parece

muy oportuno y deciden abrirle un espacio mensualmente. Este programa ha hecho que no solo los asociados participen sino también sus núcleos familiares, se percibe que hay apertura para el trabajo con sus esposas e hijos y que además esto ha generado cambios en sus formas de relacionarse.

La participación de los más jóvenes, ha sido una experiencia interesante dentro de la asociación, donde los niveles de confianza y buen desempeño han marcado altos índices de pertenencia y confianza, inculcados cada día por la aceptación de los mayores

Con los jóvenes se realizan reuniones periódicas por decisión de ellos, se cuenta con un espacio los jueves cada 15 días.

Conecta rural fase 2

Su objeto es la articulación de actores público privados para la estructuración y puesta en marcha de redes de investigación, extensión agropecuaria e implementación de proyectos productivos demostrativos, como plataforma para generar y difundir conocimientos en el sector agropecuario del departamento de Antioquia – fase ii.

El convenio se desarrollará a través de diez componentes que, enmarcadas en acciones transversales de articulación, coordinación y gestión, cuentan con puntos centrales de relación:

- a) promoción y consolidación del trabajo en red;
- b) capacitación para el fortalecimiento de las capacidades y conocimientos de diversos actores del sistema rural de Antioquia;
- c) divulgación de contenidos relevantes sobre y para el desarrollo rural;
- d) implementación de investigaciones y /o proyectos productivos que impacten positivamente a las cadenas productivas del departamento.

Características técnicas generales de cada componente a desarrollar:

Sub redes de investigación e innovación

Coordinación y asesoría para el desarrollo de metodología y para la realización de reuniones con actores de 12 cadenas productivas del departamento, para la conformación de 12 sub redes de investigación e innovación.

Tabla 1. Sub redes de investigación e innovación

COMPONENTE 1- SUB REDES DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN		
META	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN
Desarrollo metodológico, asesoría y acompañamiento y realización de reuniones para la conformación de sub redes de investigación e innovación	12 Subredes de investigación e innovación conformadas y en marcha para las cadenas productivas priorizadas.	Manual de la metodología de conformación de sub redes; Actas (planes de trabajo elaborados), asistencias, fotografías.
Propuesta metodológica de investigación aplicada en 3 cadenas productivas	1 metodología de investigación aplicada, formulada e iniciando implementación	Documento de la metodología; Actas, asistencias, fotografías.
Rastreo de fuentes de financiación para proyectos de investigación	Al menos 2 proyectos postulados a disponibles fuentes de financiación	Base de datos del rastreo; documentación soporte de 2 proyectos postulados.
Actualización, mantenimiento y soporte de la plataforma virtual	1 plataforma web disponible para el público con actividad virtual de 3 sub redes de cadenas productivas	Plataforma web disponible para el público; documento técnico de la plataforma.
Elaboración de manual y video de la metodología de conformación de sub redes de investigación e innovación	1 manual de metodología de conformación de sub redes y su respectivo video elaborados	Manual de la metodología de conformación de sub redes; 1 video de metodología de conformación de sub redes

Apoyo a la extensión rural y transferencia de tecnología

Coordinación y gestión para la realización de talleres presenciales con integrantes de 116 Consejos Municipales de Desarrollo Rural (CMDR) de Antioquia para el fortalecimiento organizacional y participativo de los mismos. Apoyo y gestión para la realización de reuniones

del Consejo Seccional Agropecuario (CONSEA); Asesoría y coordinación para el desarrollo y puesta en funcionamiento Sistema de información de Evaluaciones Agropecuarias (EVAS).

Tabla 2. Apoyo a la extensión rural y transferencia de tecnología

COMPONENTE 2- APOYO A LA EXTENSIÓN RURAL Y TRANSFERENCIA DE TECNOLOGÍA		
META	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN
Diseño metodológico para el fortalecimiento de CMDR y su conformación como red	Metodología para el fortalecimiento de CMDR y su conformación como red, elaborada y en etapa de implementación	1 documento con el diseño metodológico para el fortalecimiento de CMDR y conformación de red de los mismos
Planeación, coordinación y asesoría especializada para acompañamiento temático para 116 CMDR	Procesos de fortalecimiento organizacional y de participación para CMDR elaborados y socializados con los CMDR.	1 Documento con los procesos de fortalecimiento organizacional y de participación para CMDR.
Fortalecimiento de 116 Consejos Municipales Desarrollo Rural (CMDR) a través de talleres presenciales	232 talleres de fortalecimiento de CMDR realizados	Asistencias, fotografías. Planes de trabajo de CMDR Fase 2, seguimiento a planes de trabajo Fase 1 y 2.
Talleres formulación y fortalecimiento Comités CONSEA	2 talleres de CONSEA llevados a cabo	Asistencias, fotografías.
Desarrollo e implementación del sistema de información de las EVAS (Evaluaciones Agropecuarias) por consenso vía WEB en la plataforma virtual	1 Sistema de información de EVAS funcionando en ambiente Web	Sistema de información de EVAS en funcionamiento; documento técnico del sistema.

Formación a extensionistas para la investigación y la innovación agropecuaria

Coordinación, gestión y articulación para la realización de actividades de formación (giras, pasantías, congresos, seminarios, talleres, etc.) o gestión de inscripción en eventos disponibles, para la participación de: funcionarios de la SADR, extensionistas, técnicos y productores.

Tabla 3. Formación de extensionistas para la investigación y la innovación agropecuaria

COMPONENTE 3- FORMACIÓN DE EXTENSIONISTAS PARA LA INVESTIGACIÓN Y LA INNOVACIÓN AGROPECUARIA		
META	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN
Capacitación Funcionarios SADR: Participación en Seminarios, congresos y cursos	25 Funcionarios de la SADR participan en eventos de formación o capacitación	Fotografías, asistencias, certificados, documentos de inscripción.
Giras y Pasantías	7 Giras técnicas y / o pasantías realizadas	Asistencias, fotografías, temáticas tratadas.
Formación y acompañamiento técnico y empresarial (individual y grupal) para extensionistas y productores de cardamomo, apicultura y fruta pequeña (mora)	200 personas, entre extensionistas y productores, reciben asistencia técnica y empresarial mejorando competencias en estos dos ámbitos	Asistencias, fichas de formación realizada, fotografías.
Talleres BPA y agroambientales grupales a Productores	10 talleres de BPA llevados a cabo	Asistencias, fotografías.
Capacitación en uso racional de insumos agropecuarios	10 Capacitaciones en uso racional de insumos agropecuarios llevadas a cabo	Asistencias, fotografías.

Producción, estructuración y divulgación de contenidos sobre rubros productivos en

Antioquia:

Coordinación y gestión para la elaboración de manuales, video conferencias, encuentros virtuales y otros para la divulgación de contenidos priorizados sobre diversos rubros productivos del departamento.

Tabla 4. Producción, estructuración y divulgación de contenidos sobre rubros productivos en Antioquia.

COMPONENTE 4 - PRODUCCIÓN, ESTRUCTURACIÓN Y DIVULGACIÓN DE CONTENIDOS SOBRE RUBROS PRODUCTIVOS EN ANTIOQUIA		
META	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN
Manuales impresos y entregados	20 Referencias de manuales impresos	Artes de los manuales diseñados; manuales impresos.
Videoconferencias temáticas de interés para la SADR	4 Videoconferencias realizadas	Video de cada videoconferencia realizada.
Diagramación y diseño gráfico de herramientas virtuales y publicación en plataforma	6 herramientas virtuales disponibles en la plataforma web	Diseño de 6 herramientas virtuales; 6 herramientas disponibles en la plataforma web
Encuentro virtual - red de CMDR	1 Encuentro virtual para la conformación de red de CMDR llevado a cabo	Video del encuentro virtual para la conformación de red de CMDR
Diseño, elaboración y puesta en marcha de un plan de medios	1 Plan de medios elaborado e implementado	Documento del plan de medios elaborado; piezas comunicacionales utilizadas

Producción y edición de material didáctico como apoyo a las Escuelas de Campo en Antioquia

Articulación y gestión para la realización de actividades y para la elaboración de material de apoyo para el desarrollo de las ECAS del departamento.

Tabla 5. Producción y edición de material didáctico como apoyo a las Escuelas de Campo en Antioquia.

COMPONENTE 5 - PRODUCCIÓN Y EDICIÓN DE MATERIAL DIDÁCTICO COMO APOYO A LAS ECAS DEL DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA		
META	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN
Kit Material de apoyo didáctico productores 5375	5.375 Kits de apoyo para ECAS elaborados	Diseño de 1 Kit; Kit de apoyo elaborado (el contenido del mismo será definido con la SADR en función del presupuesto disponible)
Certificación de estudiantes de ECAS (2012 - primera cohorte)	27 Eventos de certificación de estudiantes de ECAS llevados a cabo en las sub regiones	Asistencias, certificados y fotografías
Asesoría especializada para estudios de mercado de las cadenas apícola y cardamomo con miras a su fortalecimiento comercial	2 Estudios de mercado elaborados de acuerdo a los términos de referencia definidos	Documento de estudio de mercado

Investigación en caña flecha

Articulación y apoyo para el establecimiento de bancos de germoplasma de caña flecha y de especies tintóreas asociadas a las artesanías de caña flecha.

Tabla 6. Investigación en caña flecha

COMPONENTE 6 - INVESTIGACIÓN CAÑA FLECHA		
META	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN
Establecimiento de bancos de germoplasma (1 hectárea)	1 hectárea de banco de germoplasma establecida	Documentación de compra de insumos; fotografías del proceso de establecimiento.
Mantenimiento durante 4 meses para banco de germoplasma	1 banco de germoplasma con mantenimiento	Registro de fechas y acciones de mantenimiento realizadas; fotografías de las actividades de mantenimiento.
Establecimiento de vivero temporales para la producción de 1400 individuos de plantas tintóreas asociadas a las artesanías con caña flecha para una parcela de 1 hectárea por municipio	1400 individuos de plantas tintóreas asociadas a las artesanías con caña flecha producidas	Documentación de compra de insumos; fotografías del proceso de establecimiento.
Establecimiento de bancos de germoplasma de especies tintóreas asociadas a las artesanías de caña flecha (1 ha / mpio)	1 hectárea de banco de germoplasma de especies tintóreas asociadas a las artesanías de caña flecha establecida	Documentación de compra de insumos; fotografías del proceso de establecimiento.

Eventos para extensionistas y productores

Coordinación, articulación y gestión para la realización de eventos y actividades de divulgación, formación y acompañamiento técnico, para diferentes actores del sistema rural del departamento.

Tabla 7. Eventos para extensionistas y productores

COMPONENTE 7 - EVENTOS PARA EXTENSIONISTAS Y PRODUCTORES		
META	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN
Evento en general (lanzamiento sub redes de investigación, apoyo a congresos, apoyo a eventos gremiales, seminarios de divulgación, etc.)	8 eventos realizados	Fotografías, asistencias, actas de planificación o diseño de los eventos a realizar.
Eventos de formación y acompañamiento técnico y empresarial (individual y grupal) para extensionistas y productores de fruta pequeña (uchuva) del Oriente Antioqueño	90 productores de uchuva con acompañamiento técnico y empresarial	Asistencias, fichas de formación realizada, fotografías.

Capacitación y difusión de instrumentos financieros a productores agropecuarios de

Antioquia

Apoyo y gestión para la realización de talleres o actividades de capacitación en instrumentos y alternativas financieras a para productores del departamento.

Tabla 8. Capacitación y difusión de instrumentos financieros

COMPONENTE 8 - CAPACITACIÓN Y DIFUSIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS A PRODUCTORES AGROPECUARIOS DEL DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA		
META	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN
Talleres de capacitación en instrumentos financiero para productores	Al menos 360 productores del departamento asisten a talleres de capacitación en instrumentos financieros	Asistencias, fotografías, documento de temáticas tratadas.

Cursos de actualización tecnológica y manuales técnicos Buenas prácticas agrícolas

Articulación, coordinación y gestión para la realización de formación titulada para técnicos. Coordinación y gestión para el diseño de cursos de formación y diseño de manuales técnicos de Buenas Prácticas Agropecuarias (BPA).

Tabla 9. Cursos de actualización tecnológica y manuales técnicos Buenas prácticas agrícolas

COMPONENTE 9 - CURSOS DE ACTUALIZACION TECNOLOGICA Y MANUALES TECNICOS BUENAS PRACTICAS AGRICOLAS		
META	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN
Diseño e implementación de cursos de actualización	20 cursos de actualización tecnológica diseñados	Documento de los cursos diseñados.
Formación titulada - técnicos	40 técnicos en proceso de formación (aún no certificados, debido a la duración de 1 año del proceso de formación)	Asistencias y fotografías
Manuales técnicos Buenas Practicas Agrícolas (BPA)	9 manuales técnicos BPA diseñados	Diseño de manuales técnicos BPA diseñados
Elaboración de propuesta para implementación de replicas de formación y pilotaje	1 propuesta para implementación de replicas de formación formulada y en etapa de implementación por medio de pilotajes	Documento de la metodología; asistencias, fotografías de los pilotajes.

Proyecto piscicultura:

Apoyo a la ejecución técnica de infraestructura para proyecto de piscicultura en el municipio de Belmira. (*Gobernación de Antioquia, Secretaria de agricultura, Fundación El Cinco, 2013*)

Tabla 10. Proyecto piscicultura

COMPONENTE 10 - APOYO PROYECTOS DE PISCICULTURA DE BELMIRA		
META	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN
Un proyecto piscícola apoyado	1 paquete de insumos para el establecimiento de tanque piscícola entregado	Acta de entrega de materiales y verificación de implementación del tanque

Historia de las Bases de datos

En la década de 1990 la investigación en bases de datos giró en torno a las bases de datos orientadas a objetos. Las cuales han tenido bastante éxito a la hora de gestionar datos complejos en los campos donde las bases de datos relacionales no han podido desarrollarse de forma eficiente. Así se desarrollaron herramientas como Excel y Access del paquete de Microsoft Office que marcan el inicio de las bases de datos orientadas a objetos.

Así se creó la tercera generación de sistemas gestores de bases de datos.

Fue también en esta época cuando se empezó a modificar la primera publicación hecha por ANSI del lenguaje SQL y se empezó a agregar nuevas expresiones regulares, consultas recursivas, triggers y algunas características orientadas a objetos, que posteriormente en el siglo XXI volverá a sufrir modificaciones introduciendo características de XML, cambios en sus funciones, estandarización del objeto sequence y de las columnas autonuméricas. Y además, se creará la posibilidad de que SQL se pueda utilizar conjuntamente con XML, y se definirá las maneras de cómo importar y guardar datos XML en una base de datos SQL. Dando así, la posibilidad de proporcionar facilidades que permiten a las aplicaciones integrar el uso de XQuery (lenguaje de consulta XML) para acceso concurrente a datos ordinarios SQL y

documentos XML. Y posteriormente, se dará la posibilidad de usar la cláusula order by. (*Blog sobre historia de la informática, S.F.*)

Metodología

Todo proyecto agropecuario debe estar respaldado por registros diligenciados en campo, los cuales se completan con datos tomados por los técnicos al momento de prestar la asistencia técnica, la información tomada debe evaluar una serie de indicadores productivos y sociales.

Tanto la base de datos como los registros en campo deben llevar ítems como: Mes en el cual se realizó la visita, consecutivo de la visita, municipio, vereda, nombre del técnico, fecha de la visita, cedula, edad, sexo, grado de escolaridad; del productor, fecha de siembra o establecimiento del proyecto, número de plantas o unidades productivas, área, distancia de siembra; del cultivo. La anterior información se organiza con el fin de conocer los beneficiarios del proyecto y tendencias culturales.

Los técnicos en campo están en la obligación de registrar y recomendar al productor en aspectos como: plan de fertilización a implementar, MIPE, BPA y labores culturales. Los técnicos administrativos dirigen sus esfuerzos a fortalecer temas como: Registros por parte de los productores con el fin de sacar los costos asociados al cultivo, asociatividad, y comercialización.

Toda la información recolectada es almacenada semanalmente en la base de datos por el coordinador en campo, el cual se encarga de verificar el número de productores visitados por los técnicos, avances y estado de los cultivos.

La navegación en la base de datos es sencilla, se maneja casillas filtradas y formato condicional para evaluación de los indicadores los cuales aseguran o no el éxito del proyecto.

Proyecto conecta rural 2

Al interior de la fundación hubo una reestructuración de cargos, por consiguiente dirigí todos mis esfuerzos a la ejecución del convenio firmado con la gobernación de Antioquia llamado internamente “CONECTA RURAL FASE 2”. Este convenio cuenta con múltiples componentes, donde se articulan proyectos productivos como: Uchuva, Caña flecha, Mango, piscicultura y mora; en rubros y actividades tanto técnicas como investigativas.

Al interior de este convenio coordine la asistencia técnica de 125 productores de Uchuva del oriente antioqueño, en compañía de la Asociación de líderes para el desarrollo agrícola encargados de la asistencia técnica y administrativa a los cultivos,

Mis funciones estuvieron encaminadas a cumplir todas las actividades programadas desde el convenio para este rubro y evaluarlas por medio de una base de datos creada para seguir el cumplimiento de las mismas. Durante mi tiempo de practica realice un recorrido con los técnicos por todos los predios a los que le prestábamos asistencia técnica en los municipios de Sonson, La unión, Guarne y El Peñol, evaluando la asistencia técnica impartida por los técnicos, afiliación con el proyecto por parte de los productores y cumplimiento de las escuelas de campo. Los resultados recolectados en la base de datos iban consignados mensualmente en un informe, donde se describía el seguimiento realizado a todos los indicadores, ejecución de visitas y ECAS.

Con la asociación de líderes para el desarrollo agrícola trabaje en un proceso de comercialización de frutas y hortalizas, gracias a recursos aportados por la Fundación Siemens; en esta actividad se generó un piloto de comercialización de fruta semanal a la empresa Interquim S.A, los resultados fueron muy satisfactorios gracias a esto se desembolsaron más recursos para integrar un proceso completo de comercialización por parte de la asociación; un

miembro de la asociación lidero este proceso, realizando visitas a clientes potenciales y entrega de la fruta.

Visión Futuro

Como contrapartida de la fundación al convenio; se lidero un proceso de fortalecimiento administrativo a la asociación Visión Futuro ubicada en el municipio de Guarne, esta asociación está compuesta por productores de Mora a los cuales se les presta una asistencia técnica y social. La coordinación de este proceso arrojó grandes beneficios para la comunidad, integrando a la empresa Flores Esmeralda de la ceja como aliado estratégico del proyecto, la cual aportó recursos que favorecieron el accionar productivo de esta asociación, además se logró la donación de insumos para los cultivos y la integración de otras fundaciones como Prodepaz; la cual se encargó de asesorar contablemente a Visión Futuro.

Jóvenes rurales

Otro rubro coordinado fue jóvenes rurales; este consistió en generar estudio a más de 75 jóvenes del oriente antioqueño vinculándolos a programas técnicos y tecnológicos, este proceso contó con aliados estratégicos como el SENA y multiestudio.

Se conformaron dos programas técnicos en comercialización y ventas y operaciones logísticas, donde se generaron recursos para cubrir todo el proceso académico más un subsidio de transporte para los jóvenes; todo el proceso lectivo fue realizado en las instalaciones de multiestudio ubicado en el Municipio de Rionegro y el SENA estuvo encargado de contratar los tutores y demás personal de apoyo que necesitaran los jóvenes. Desde la fundación nos

encargamos de concretar varias giras donde los jóvenes pudieran observar el medio en el cual van a trabajar generaran contactos comerciales.

El proceso de práctica fue gestionado en compañías del oriente antioqueño, las cuales estuvieron muy interesadas en darles la oportunidad a estos jóvenes.

En el mes de Octubre inicio un grupo de tecnólogos en producción agrícola, para jóvenes miembros de escuelas de campo del oriente antioqueño, los cuales estudian una semana por mes durante un año en la Granja los Olivos propiedad de Cornare y administrada por el SENA, en este programa el SENA también se encarga de contratar y poner a disposición de los jóvenes los tutores, infraestructura y acompañamiento psico – social.

Resultados

- El método fue un éxito para la fundación el cinco y para la gobernación de Antioquia ya que se logró tener un control semanal en campo del avance de los proyectos y cumplimiento de los indicadores.
- Los técnicos en campo desde un inicio tomaron los registros como una herramienta de trabajo útil y practica para llevar un orden al momento de prestar la asistencia técnica.
- Los coordinadores de los proyectos fueron capacitados para diligenciar la base de datos, con gran satisfacción acogieron el modelo de revisión semanal como una herramienta eficiente la cual facilita la auditoria de los proyectos.
- Este método permitió llevar un control permanente de las visitas realizadas por los técnicos en campo, avances en los cultivos, receptividad de los productores a las recomendaciones dadas por los técnicos, desembolso de recursos, cumplimiento de ECAS, soportes contables de los gastos de funcionamiento y mantenimiento de los proyectos.

Conclusiones y recomendaciones.

- Realizar una sensibilización de la herramienta según el grado de educación, capacidad de interpretar la información y acceso a las herramientas tecnológicas necesarias para manejar este sistema.
- Realizar las actualizaciones pertinentes según el proyecto y avances tecnológicos que permitan perfeccionar el modelo.
- Crear conciencia en todos los miembros del equipo de trabajo de llevar un control eficiente de todas las actividades ejecutadas al interior del proyecto.

Referencias

Blog sobre Historia de la Informática (año). *Historia de las Bases de Datos*. Universidad Politécnica de Valencia. Recuperado de: <http://histinf.blogs.upv.es/2011/01/04/historia-de-las-bases-de-datos/>

Fundación El Cinco, (S.F.). Modelo de solidaridad productiva. Recuperado de: http://www.elcinco.org/index.php?option=com_content&view=article&id=7&Itemid=14&lang=es

Fundación El Cinco, (S.F.). Nuestro ADN. Recuperado de: http://www.elcinco.org/index.php?option=com_content&view=section&layout=blog&id=2&Itemid=4&lang=es

Fundación El Cinco, (S.F.). La Fundación. Recuperado de: http://www.elcinco.org/index.php?option=com_content&view=section&layout=blog&id=2&Itemid=4&lang=es

Fundación El Cinco, (S.F.). Nuestros proyectos. Recuperado de: http://www.elcinco.org/index.php?option=com_content&view=article&id=5&Itemid=15&lang=es

Gobernación de Antioquia, Secretaria de agricultura, Fundación El Cinco (2013). Convenio de asociación No. 2013as180025 celebrado entre el departamento de Antioquia - secretaria de agricultura y desarrollo rural y la fundación el cinco. Pag (5-8)