

**Propuesta presupuestal para el primer trimestre del 2014 para la Porcícola la Floresta: una  
propuesta para una mejor gestión**

**Trabajo de grado para optar por el título de Administrador de Empresas  
Agropecuarias**

**Sebastián Rendón Sierra**

**Asesora**

**Claudia María Velásquez Sierra**

**Especialista en Gerencia Agropecuaria y Mercadeo Agropecuario**

**Corporación Universitaria Lasallista**

**Facultad de Ciencias Administrativas y Agropecuarias**

**Administración de Empresas Agropecuarias**

**Caldas- Antioquia**

**2014**

## Tabla de contenido

Lista de imágenes.....	4
Resumen.....	5
Abstract.....	6
Justificación .....	8
Impacto científico y tecnológico.....	8
Impacto social y económico.....	8
Marco teórico .....	9
Porcícola La Floresta .....	9
Cría.....	9
Ceba .....	11
Presupuestos.....	12
Objetivos .....	16
Objetivo general.....	16
Objetivos específicos: .....	16
Materiales y métodos .....	17
Resultados .....	18

Conclusiones y recomendaciones.....	20
Referencias .....	20

**Lista de imágenes**

Imagen 1: Porcícola La Floresta galpón de servicios	10
Imagen 2: Porcícola La Floresta Precebo 5	11

**Lista de cuadros**

Cuadro 1 flujo de caja libre	18
Cuadro 2 ingresos y egresos	19

## **Resumen**

El siguiente documento pretende ilustrar la importancia de contar con una propuesta presupuestal para poseer una mejor gestión en las empresas y especialmente en el sector agropecuario que se caracteriza por su tradicionalismo, por eso se realizó una propuesta presupuestal para la Porcícola La Floresta. Esta fue realizada en una hoja de cálculo de Excel y contempla desde el presupuesto de ventas hasta la programación de la granja y cada uno de sus sitios productivos.

Palabras clave: porcícola, presupuesto, propuesta, gestión, administración

## **Abstract**

The following document is intended to illustrate the importance of having a budget proposal to have better management in business and especially in the agricultural sector is characterized by traditionalism, so a budget proposal for the Forest hog was

performed. This was done in a spreadsheet in Excel and see from the sales budget to scheduling farm and each of its production sites.

Keywords: farm, budget, proposal management, administration

El sector porcino en Colombia posee gran importancia en la economía de varios departamentos, por esa razón las granjas dedicadas a este tipo de explotación deben convertirse en agroindustrias más competitivas para competir en los mercados nacionales y locales y con ventajas competitivas para una posible exportación; muchas de las granjas mejoran en procesos técnicos, tecnológicos, motivacionales etc., pero solo unas cuantas mejoran también en la gestión de los recursos con base en una planeación realizando una propuesta presupuestal.

Por esa razón es que veo de gran importancia realizar una propuesta de este tipo para la Porcícola La Floresta una empresa dedicada a la cría especializada de ganado porcino localizada en el municipio de Entrerrios.

## **Justificación**

Una propuesta presupuestal ayuda a mejorar la gestión de los recursos y de esta forma las empresas se tornan más competitivas, necesidad en los mercados actuales los cuales se caracterizan por su seriedad y calidad.

### **Impacto científico y tecnológico**

Con una propuesta presupuestal se podrán conocer los niveles de eficacia con los que funciona la Porcícola La Floresta y así diseñar estrategias para mejorar en donde se encuentren deficiencias; las empresas del sector agropecuario en muchas ocasiones no cuentan con herramientas que les permitan administrar de una manera más productiva como lo son los presupuestos, estos se implementan en los distintos modelos de producción mas no de una manera organizada, sistemática y mucho menos confiable; por esta razón se implementara una propuesta presupuestal para La Porcícola La Floresta, una empresa dedicada a la producción porcina en los sitios I, II, III.

### **Impacto social y económico**

La implementación de una propuesta presupuestal ayudara a identificar los diferentes costos y gastos y a determinar futuros crecimientos en participación en el mercado, así como también a las distintas variables que están involucradas en una empresa del sector porcino.



## **Marco teórico**

### **Porcícola La Floresta**

Porcícola La Floresta es una empresa dedicada a la cría especializada de ganado porcino así como su comercialización, localizada en el municipio de Entrerrios (Antioquia), esta empresa tiene tres tipos de producción.

### **Cría**

En la Porcícola La Floresta la producción sitio I comprende las etapas de gestación, primerizas o reemplazos y lactancia.

**Imagen 1: Porcícola La Floresta galpón de servicios**

Porcícola La Floresta al primero de julio del año 2013 contaba con un inventario de 266 semovientes especificados así:

Hembras de Reemplazo: 30

Hembras Vacías: 13

Hembras gestantes: 187

Hembras Lactantes: 32

Machos: 4

**Pre-cebo**

Esta granja cuenta con 16 módulos con una capacidad de 70 cerdos por corral en los cuales permanecen un total de 7 semanas entrando en promedio de 6kg y finalizando la etapa de precebo con un peso de 30 kg aproximadamente.

### **Imagen 2 :precebo 5**



### **Ceba**

En la Porcícola La Floresta no se realiza la práctica de la castración. Ya que se realiza el procedimiento de inmuno castración con una vacuna de nombre comercial Innosure<sup>®</sup> y permanecen en este sitio un total de 12 semanas.

## **Presupuestos**

Innumerables definiciones se pueden encontrar en las distintas fuentes bibliográficas acerca del concepto de presupuesto.

El presupuesto es la estimación programada, de manera sistemática, de las condiciones de operación y de los resultados a obtener por un organismo en un periodo determinado. El presupuesto es una expresión cuantitativa formal de los objetivos que se propone alcanzar la administración de la empresa en un periodo, con la adopción de las estrategias necesarias para lograrlos (Burbano, 2005)

Pero la manera más simple de definirlo es el cálculo estimado en crecimientos o reducciones en los distintos niveles de operación de una empresa como lo son ventas, producción, compras de materiales e insumos, mano de obra y gastos. Este cálculo estimado sirve a los administradores a encontrar falencias y por ende a idear estrategias para sortear las deficiencias que se puedan encontrar.

Los presupuestos se aplican a cualquier organización y las empresas del sector agropecuario no son la excepción.

Cabe resaltar que cada uno de los presupuestos sirve de insumo para la construcción del siguiente por esta razón es que se realizan en un orden específico.

También es de gran importancia saber que estos presupuestos son modelos creados en suposiciones, más si se realizan de una manera adecuada se ajustaran o se acercaran a la realidad.



### **Presupuesto de ventas**

Como se mencionó anteriormente este tipo de presupuesto es un estimado del incremento o decrecimiento en las ventas de una empresa cualquiera y es de suma importancia contar con el conocimiento de la participación en el mercado de dicha empresa, esto para calcular las variaciones que tiene la organización y por ende el incremento o disminución en ventas de esta. De esta depende el flujo de caja de la empresa y este estado financiero es que nos proporciona la información de si se puede invertir o no en la compañía.

### **Presupuesto de producción**

Al conocer las variaciones en ventas que experimenta la compañía es necesario calcular el volumen de producción de esta para satisfacer así necesidades del mercado y así cumplir con la demanda existente.

### **Presupuesto de compras**

Al conocer el volumen de producción al cual la empresa se enfrentara se debe saber el nivel de compras de materiales e insumos que la compañía necesita para suplir las necesidades de producción.

### **Presupuesto de mano de obra**

Al saber la participación en el mercado necesaria para calcular las ventas, para posteriormente proseguir con la producción y las compras necesarias .se debe saber con cuanta mano de obra se requiere para suplir las necesidades de producción.

### **Presupuesto de gastos**

Este es un estimado de los gastos que implican la producción de un producto o servicio.

La información final que sirve como complemento al plan de utilidades es el presupuesto de gastos operacionales tradicionalmente conocido como gastos de administración, ventas y financieros. Como es bien conocido, los gastos de ventas deben presentarse conjuntamente con el plan de ventas. De ellos ya se hizo alusión al tratar de planificar las ventas y debido a su consideración especial se presentaron en esa parte. Los denominados gastos administrativos incluyen toda una serie de erogaciones que sin ser producción ni distribución son esenciales para el buen funcionamiento de la empresa. (**Rodríguez**, s.f , p. 12)

## **Objetivos**

### **Objetivo general**

Diseñar e implementar un modelo de presupuesto para la granja Porcícola La Floresta correspondiente al primer trimestre del 2014.

### **Objetivos específicos:**

Generar conciencia en el propietario de la importancia de manejar presupuestos para tomar decisiones de una manera acertada.

Crear los presupuestos de producción, materias primas, mano de obra, gastos y ventas con el fin de optimizar la gestión administrativa en una granja porcina.

Organizar y clasificar los diferentes costos y gastos que se encuentran en La Porcícola La Floresta.

Obtener los costos de producción con base en los insumos calculados a través de diferentes presupuestos.

Diseñar estrategias que ayuden a la Porcícola La Floresta a incrementar su productividad en los aspectos financieros y productivos que muestren falencias.



## **Materiales y métodos**

Para la elaboración de esta propuesta presupuestal se debe conocer todo el ciclo de producción en los diferentes sitios (I, II, III) para posteriormente clasificar los distintos costos y gastos, después de realizar esta clasificación se procederá a proyectar los requerimientos en los distintos sitios, para calcular la demanda necesaria para suplir las necesidades.

Esta propuesta presupuestaria estará basada en un taller asignado por el docente Mauricio escobar en la asignatura de presupuestos.

Se realizara en una hoja de cálculo en Excel con ayuda de datos provenientes de diversos software que se manejan en la granja.

## Resultados

Para el primer trimestre del 2014 la Porcícola La Floresta tendrá un flujo de caja libre positivo demostrando los buenos resultados y la excelente gestión administrativa y técnica que se tiene, también se debe tener en cuenta que estos primeros meses fueron calculados con un precio optimista de 5000 \$ colombianos, y basándose en las cantidades arrojadas por la programación y presupuesto de producción de la granja.

**Cuadro 1: flujo de caja libre**

<b><i>FLUJO DE CAJA LIBRE</i></b>	
VENTAS	\$ 666.750.000
(-) Costo de ventas	\$ (580.474.727)
UTILIDAD BRUTA OPERACIONAL	<b>\$ 86.275.273</b>
(-) Gastos operacionales de ventas	\$ (10.160.000)
(-) Gastos Operacionales de administración	\$ (26.880.000)
UTILIDAD OPERACIONAL	<b>\$ 49.235.273</b>
(+) Ingresos no operacionales	\$ -
(-) Gastos no operacionales	\$ -
UTILIDAD NETA ANTES DE IMPUESTOS	<b>\$ 49.235.273</b>
(-) Provisión impuesto de renta	\$ (16.247.640)
UTILIDAD DEL EJERCICIO	<b>\$ 32.987.633</b>
(+) Depreciaciones	\$ 14.581.447
(+) Inventarios	\$ 15.000.000
(-) Amortizaciones	\$ (16.968.102)
FLUJO DE CAJA LIBRE	<b>\$ 45.600.978</b>

**Ingresos y egresos****Cuadro 2: ingresos y egresos**

	<i>Enero</i>	<i>febrero</i>	<i>marzo</i>
	\$	\$	\$
ingresos	236.250.000	215.250.000	215.250.000
	\$	\$	\$
egresos	196.439.336	184.704.568	175.227.740
	\$	\$	\$
	<b>39.810.663,63</b>	<b>30.545.432,15</b>	<b>40.022.260,25</b>

### **Conclusiones y recomendaciones**

Las diferentes empresas pertenecientes al sector agropecuario en Colombia se caracterizan por su tradicionalismo en la gestión administrativa, para cambiar esta percepción los futuros administradores de empresas agropecuarias deben de implementar herramientas como los presupuestos para analizar y hacer una mejor toma de decisiones.

Un presupuesto de este tipo debe contemplar aspectos como la programación de la granja, los diferentes tipos de presupuestos y los distintos sitios productivos de esta.

Con el fin de tener un mejor control para la realización de un presupuesto de este tipo es necesario tener un estricto manejo de la información proveniente de la granja, es decir esta debe de implementar el manejo de registros e inventarios para hacer la recopilación de la información más dinámica.

## Referencias

- Rodríguez, Gustavo. (s.f). *Enfoque generalizado de los presupuestos, tipos de presupuestos y breve explicación de cada uno*. (Documento no publicado) Universidad Sergio Arboleda, Bogotá, Colombia. Recuperado de [http://www.galeon.com/gonfor/unisangil/tp\\_pptos.pdf](http://www.galeon.com/gonfor/unisangil/tp_pptos.pdf)
- Burbano, R.J.E (2005). *Presupuestos: enfoque de gestión, planeación y control de recursos*. Bogotá: McGraw-Hill.