

Impacto de la compra del Grupo Pao de Azúcar y la cadena Libertad por parte
del Grupo Éxito en los medios de comunicación

Trabajo de grado para optar al título de Comunicador-Periodista

Luisa Fernanda Varela Rivera

Asesora
Mg. Tatiana Betancur Jaramillo

Corporación Universitaria Lasallista
Facultad de Ciencias Sociales y Educación
Comunicación y Periodismo
Caldas-Antioquia
2016

Tabla de contenido

Resumen	18
Introducción	20
Objetivos.....	22
General:	22
Específicos:	22
Justificación	23
Impacto científico y tecnológico	23
Impacto social y económico	23
Marco Teórico.....	25
Free Press.....	25
Medios de comunicación en Colombia.....	26
Valoración Free Press.....	27
Boletín de prensa	30
Diseño Metodológico	32
Valoración Free Press.....	32
Prensa impresa.....	32
El Tiempo.....	34
La República	36
Portafolio	37

El Espectador	38
El Colombiano	39
Radio	47
La FM	47
Caracol Radio	48
La W	49
Blu Radio	50
RCN Radio	51
Todelar	52
Televisión	53
RCN Televisión	53
Caracol Televisión	54
Canal Uno	54
Cable noticias	55
Canal ET	55
Canal Día TV	56
Canal NTN24	56
Medios nacionales	58
Suplementos de periódicos nacionales	59
Suplemento de la República.	60

Suplemento de Portafolio	61
Suplemento de El Colombiano.....	62
Revistas impresas nacionales.....	63
.....	67
Portales Digitales	68
Clasificación de medios por región	74
Región de Antioquia.....	74
Región Bogotá	78
Región Cali.....	81
Costa Atlántica.....	84
Barranquilla	84
Cartagena	87
Montería.....	88
Santa Marta.....	89
Sincelejo	90
Región Cafetera.....	91
Armenia.....	91
Manizales	92
Pereira	93
Bucaramanga.....	94

Cúcuta.....	96
Ibagué	97
Neiva.....	98
Tunja	99
Villavicencio	99
Análisis	100
Anuncio de la compra	109
Tratamiento de la noticia en Medios nacionales	112
Valor Free Press en medios nacionales.....	113
Registro en medios impresos.....	115
Medios Digitales.....	142
Titulación en los medios nacionales.....	184
Tratamiento de medios regionales	186
Registro de medios impresos regionales	189
Titulación en los medios regionales	204
Medios Nacionales vs Medios Regionales en el primer momento de la noticia.	205
Valor Free Press	207
Boletín Asamblea.....	210
Asamblea extraordinaria de accionistas	214

Tratamiento de la noticia en Medios nacionales	217
Valor Free Press en medios nacionales.....	220
Registro de medios impresos.....	222
Registro de medios digitales	232
Titulación en los medios nacionales.....	254
Tabla de titulares positivos-segundo momento	254
Tabla de titulares neutros-segundo momento	255
Tabla de titulares negativos -segundo momento.....	257
Tratamiento de la noticia en Medios regionales	258
Valor free press.....	261
Registro en medios impresos regionales	263
Registros en medios digitales	270
Titulación en los medios regionales	272
Medios nacionales vs regionales segundo momento de la noticia.....	273
Cierre del negocio.....	275
Registro en portales digitales internacionales	277
Tratamiento de la noticia en Medios nacionales	285
Valoración Free Press.....	287
Registro de medios digitales	291
Titulación en los medios nacionales.....	294

Tratamiento de la noticia en Medios regionales	295
Registro en medios regionales digitales.	296
Medios nacionales vs regionales tercer momento	297
Impacto general de la transacción en los medios de comunicación	299
Medios nacionales -Medios impresos	299
Medio Digital	300
Radio.....	301
Televisión	301
Medios Regionales	304
Medios impresos	304
Medios digitales	305
Radio.....	306
Televisión	307
Conclusiones	310
Recomendaciones	313
Referencias	315

Lista de noticias

Noticia 1.....	115
Noticia 2.....	116
Noticia 3.....	117
Noticia 4.....	118
Noticia 5.....	119
Noticia 6.....	120
Noticia 7.....	121
Noticia 8.....	122
Noticia 9.....	123
Noticia 10.....	124
Noticia 11.....	125
Noticia 12.....	126
Noticia 13.....	127
Noticia 14.....	128
Noticia 15.....	129
Noticia 16.....	130
Noticia 17.....	131
Noticia 18.....	132
Noticia 19.....	133
Noticia 20.....	134
Noticia 21.....	135
Noticia 22.....	136
Noticia 23.....	137

Noticia 24.....	138
Noticia 25.....	139
Noticia 26.....	140
Noticia 27.....	141
Noticia 28.....	142
Noticia 29.....	143
Noticia 30.....	144
Noticia 31.....	145
Noticia 32.....	146
Noticia 33.....	147
Noticia 34.....	148
Noticia 35.....	149
Noticia 36.....	150
Noticia 37.....	151
Noticia 38.....	152
Noticia 39.....	153
Noticia 40.....	154
Noticia 41.....	155
Noticia 42.....	156
Noticia 43.....	157
Noticia 44.....	158
Noticia 45.....	159
Noticia 46.....	160

Noticia 47.....	161
Noticia 48.....	162
Noticia 49.....	163
Noticia 50.....	164
Noticia 51.....	165
Noticia 52.....	166
Noticia 53.....	167
Noticia 54.....	168
Noticia 55.....	169
Noticia 56.....	170
Noticia 57.....	171
Noticia 58.....	172
Noticia 59.....	173
Noticia 60.....	174
Noticia 61.....	175
Noticia 62.....	176
Noticia 63.....	177
Noticia 64.....	178
Noticia 65.....	179
Noticia 66.....	180
Noticia 67.....	181
Noticia 68.....	182
Noticia 69.....	183

Noticia 70.....	189
Noticia 71.....	190
Noticia 72.....	191
Noticia 73.....	192
Noticia 74.....	193
Noticia 75.....	194
Noticia 76.....	195
Noticia 77.....	196
Noticia 78.....	197
Noticia 79.....	198
Noticia 80.....	199
Noticia 81.....	200
Noticia 82.....	201
Noticia 83.....	202
Noticia 84.....	203
Noticia 85.....	222
Noticia 86.....	223
Noticia 87.....	224
Noticia 88.....	225
Noticia 89.....	226
Noticia 90.....	227
Noticia 91.....	228
Noticia 92.....	229

Noticia 93.....	230
Noticia 94.....	231
Noticia 95.....	232
Noticia 96.....	233
Noticia 97.....	234
Noticia 98.....	235
Noticia 99.....	236
Noticia 100.....	237
Noticia 101.....	238
Noticia 102.....	239
Noticia 103.....	240
Noticia 104.....	241
Noticia 105.....	242
Noticia 106.....	243
Noticia 107.....	244
Noticia 108.....	245
Noticia 109.....	246
Noticia 110.....	247
Noticia 111.....	248
Noticia 112.....	249
Noticia 113.....	250
Noticia 114.....	251
Noticia 115.....	252

Noticia 116.....	253
Noticia 117.....	263
Noticia 118.....	264
Noticia 119.....	265
Noticia 120.....	266
Noticia 121.....	267
Noticia 122.....	268
Noticia 123.....	269
Noticia 124.....	270
Noticia 125.....	271
Noticia 126.....	279
Noticia 127.....	280
Noticia 128.....	281
Noticia 129.....	282
Noticia 130.....	283
Noticia 131.....	284
Noticia 132.....	288
Noticia 133.....	289
Noticia 134.....	290
Noticia 135.....	291
Noticia 136.....	292
Noticia 137.....	293
Noticia 138.....	296

Lista de ilustraciones

Ilustración 1	34
Ilustración 2	36
Ilustración 3	37
Ilustración 4	38
Ilustración 5	39
Ilustración 6	47
Ilustración 7	48
Ilustración 8	49
Ilustración 9	50
Ilustración 10	51
Ilustración 11	52
Ilustración 12	53
Ilustración 13	54
Ilustración 14	54
Ilustración 15	55
Ilustración 16	55
Ilustración 17	56
Ilustración 18	56
Ilustración 19	58
Ilustración 20	59
Ilustración 21	60
Ilustración 22	61

Ilustración 23	62
Ilustración 24	63
Ilustración 25	66
Ilustración 26	67
Ilustración 27	74
Ilustración 28	78
Ilustración 29	81
Ilustración 30	84
Ilustración 31	87
Ilustración 32	88
Ilustración 33	89
Ilustración 34	90
Ilustración 35	91
Ilustración 36	92
Ilustración 37	93
Ilustración 38	94
Ilustración 39	96
Ilustración 40	97
Ilustración 41	98
Ilustración 42	99
Ilustración 43	99

Lista de Gráficos

Gráfico 1	109
Gráfico 2	112
Gráfico 3	113
Gráfico 4	205
Gráfico 5	206
Gráfico 6	207
Gráfico 7	207
Gráfico 8	215
Gráfico 9	216
Gráfico 10	218
Gráfico 11	218
Gráfico 12	220
Gráfico 13	258
Gráfico 14	259
Gráfico 15	261
Gráfico 16	273
Gráfico 17	274
Gráfico 18	276
Gráfico 19	277
Gráfico 20	285
Gráfico 21	287
Gráfico 22	295

Gráfico 23	297
Gráfico 24	298
Gráfico 25	299
Gráfico 26	300
Gráfico 27	301
Gráfico 28	301
Gráfico 29	302
Gráfico 30	304
Gráfico 31	305
Gráfico 32	306
Gráfico 33	307
Gráfico 34	308

Resumen

La transacción realizada por el Grupo Éxito por un valor de USD\$1.826 millones para la adquisición del 50% en el holding que controla el 99,9% de las acciones con derechos de voto de GPA (Grupo Pão de Açúcar) en Brasil y el 100% de la cadena de supermercados Libertad en Argentina, es la adquisición más importante en los 110 años de historia de la Compañía.

La cual constituye a la Organización como la empresa de retail líder en Suramérica desarrollando sinergias con otros países y ofreciendo servicio a aproximadamente 296 millones de usuarios en una red de más de 2.500 almacenes.

Además de tener un impacto por el desembolso de la transacción de 222 puntos básicos del crecimiento real anual de la cartera comercial, que en agosto alcanzó cerca del 12,6 por ciento. Donde en el mes los desembolsos de la cartera comercial sumaron 6,8 billones de pesos, buena parte de estos explicados por el crédito otorgado al Grupo Éxito, en el que participaron varios bancos indicado por la Superintendencia Financiera en su informe de agosto.

Por esta razón se vio la necesidad de investigar el impacto del acontecimiento en los medios de comunicación nacional y regional y a su vez el valor free press generado gracias a la cantidad de publicaciones en tres momentos claves de la noticia.

Dentro de la investigación se encuentra la división geográfica de los medios de comunicación en Colombia, el valor free press que se genera según los parámetros del medio nacional y regional, como la repercusión de una sola noticia en la imagen de una organización y en la economía de un país.

Palabras claves: Medios de comunicación colombianos, free press, noticia, valoración, impacto.

Introducción

El 31 de julio del 2015 el Grupo Éxito anuncia a los medios de comunicación la transacción por un valor de USD\$1.826 millones donde adquiere el 50% en el holding que controla el 99,9% de las acciones con derechos de voto de GPA¹ (Grupo Pão de Açúcar) en Brasil, equivalente al 18,8% del capital total de GPA, participación que otorga el derecho a consolidar la operación por la Compañía y el 100% de la Cadena de supermercados Libertad en Argentina.

El Grupo Pão de Açúcar es el Retailer (almacenes especializados en la venta al detal) más grande en Brasil, con marcas especializadas en venta de alimentos, muebles, tecnología y electrodomésticos, y el segundo más grande en cash & carry (venta por mayor) y en comercio electrónico; el cual posee 2,143 tiendas en 21 de los 27 estados brasileños, con 60 centros de distribución y depósitos y 160,000 empleados que lo convierte en número uno en alimentos, el segundo en comercio electrónico y comercio mayorista en el Brasil.

Las cadenas de supermercados Libertad en Argentina, es el retailer líder de alimentos en la región de Córdoba y el séptimo en el país, tercero en operador inmobiliario con 145 mil mt² de área comercial arrendable, con 27 puntos de venta en Argentina, 15 hipermercados y 12 tiendas de proximidad.

La noticia, generó los primeros cuatro días posteriores al anuncio más de 60 publicaciones en los medios de comunicación colombianos entre prensa impresa y digital, radio y televisión y 43 publicaciones en los medios de Argentina.

¹ Grupo Pao de Azúcar-Brasil.

En tan solo dos meses la noticia alcanzó 190 publicaciones en los medios de comunicación colombianos con un total de valor Free Press de \$2.044.319.408 pesos de acuerdo a las tarifas de precios de cada medio de comunicación dependiendo el tipo: impresos, digital, radio y televisión.

De la misma manera obtuvo 42 publicaciones negativas que generaron un valor de \$116.010.208.

Teniendo la noticia tres momentos claves, en primer lugar el anuncio de la transacción el 30 de julio, la asamblea extraordinaria de accionistas realizada el 18 de agosto y por último el cierre del negocio anunciado el 20 de agosto.

Objetivos

General:

Analizar las diferentes interpretaciones generadas por la noticia de la adquisición del Grupo Pão de Açúcar de Brasil y la cadena Libertad de Argentina por parte del Grupo Éxito por un valor de 1.826 millones de dólares en los medios de comunicación nacionales y regionales.

Específicos:

Identificar los principales medios nacionales y regionales más importantes del país y a su vez identificar sus diferencias a la hora de la divulgación de la compra de Pao de Açúcar y la cadena Libertad en Argentina por parte del Grupo Éxito.

Analizar los tres momentos importantes de la noticia: anuncio de la transacción, asamblea de accionistas extraordinaria y cierre del negocio.

Realizar un monitoreo en los medios identificados, detallando las diferentes publicaciones sobre la noticia.

Clasificar las interpretaciones de la noticia en los medios en positivas, negativas y neutras.

Cuantificar el valor Free Press generado.

Justificación

Impacto científico y tecnológico

A partir de los conocimientos adquiridos durante el pregrado en asignaturas como *Metodología de la Investigación* se realizará un estudio de caso sobre la noticia de la transacción realizada por el Grupo Éxito en la compra de Grupo Pao de Azúcar en Brasil y las cadenas Libertad en Argentina.

Analizando las diferentes interpretaciones que se originaron en los diferentes medios de comunicación nacionales y regionales del País, gracias a herramientas proporcionadas en asignaturas como *Opinión Pública* , *Periodismo de Opinión* y *Periodismo Informativo I,II y II*.

Identificando los diferentes matices de acuerdo al paso de los días y a la clasificación nacional, regional y la repercusión de estas en la Compañía.

Impacto social y económico

La transacción realizada implica para la Compañía posicionarse como la empresa de *retail*² líder en Suramérica desarrollando sinergias con otros países, ofreciendo servicio a aproximadamente 296 millones de usuarios.

Dentro de los cuales se encuentra Brasil el quinto país más grande del mundo y el primero en Suramérica y Argentina el tercer país más grande de la región y la segunda economía de Suramérica.

² Venta de mercancía al detal.

Pero esta percepción no es compartida por todos los medios de comunicación los cuales han tenido diferentes interpretaciones, algunas negativas por la situación económica y política actual de Brasil y Argentina, el valor tan alto de la transacción y ser un negocio directamente relacionado con el Grupo Casino.

Convirtiendo necesario el monitoreo y análisis de las publicaciones e interpretaciones generadas en la opinión pública para tener noción del impacto social de la noticia, como utensilio para la Compañía para la elaboración de soluciones de respuesta y manejo del tema.

Adicionalmente al realizar un informe Free Press de la noticia éste directamente genera una cifra económica influyente para la Compañía que se convierte en un indicador cuantitativo de la gestión de la Dirección de Comunicaciones, aunque el Free Press también puede ser negativo en algunos casos.

Marco Teórico

Para comprender el impacto de la transacción por parte del Grupo Éxito en los medios de comunicación colombianos se hace necesario comprender el significado de algunos conceptos claves que enriquecen la investigación. Por ello, a continuación se presentarán las definiciones de Free Press y su valoración y los medios de comunicación en Colombia.

Free Press

El *free press* tiene como objetivo el posicionamiento de marca por medio de los medios de comunicación, basándose en la generación constante de contenidos de interés para ser publicados. Convirtiéndose en “un proceso estratégico de comunicación para construir relaciones mutuamente beneficiosas que ayudan a una organización y a sus audiencias a adaptarse mutuamente los unos a los otros”, según la Sociedad de Relaciones Públicas de América. (Gómez Camacho, 2013)

Dicha relación tiene éxito cuando la compañía logra generar información de interés que ayude a él buen posicionamiento de la organización y que por ende sea publicada por los periodistas sin costo. Ya que es definido como la “estimulación de la demanda para un producto o servicio industrial a través de ubicar noticias comerciales significativas sobre el producto en un medio impreso, emisora, o canal de televisión sin que dicha noticia sea pagada por el patrocinador” (American Marketing Association, 1960).

Convirtiéndose así en un indicador cuantitativo de la gestión de comunicación de la empresa debido al valor que representa las publicaciones si fueran pagadas en los diferentes medios de divulgación.

Indicador que se conoce en el mundo de la medición de la comunicación como AVE (*Advertising Value Equivalence*), la cual traduce *publicidad valor de equivalencia* que es lo que su cobertura editorial costaría si fuera publicidad en el espacio (o tiempo).

Medios de comunicación en Colombia

Como medios de comunicación se denominan todos aquellos instrumentos, canales o formas de trasmisión de la información de que se valen los seres humanos para realizar el proceso comunicativo.

En Colombia según el CEPRI (Centro de Prensa Internacional) están clasificados en prensa escrita, radio y televisión.

En la categoría de prensa escrita nacional se encuentran cinco periódicos más reconocidos en el país: El Tiempo, la República, Portafolio, el Espectador y el Colombiano. Dentro de esta categoría se encuentran las revistas las cuales en Colombia se publican veintinueve editoriales.

La categoría de Radio encuentran seis emisoras nacionales informativas: RCN radio, Caracol Radio, W radio, la FM, Todelar y Blu radio.

En cuanto a televisión se encuentran siete canales nacionales: RCN, Caracol, Canal Uno, Cable noticas, Canal ET (El Tiempo TV), Canal Día TV y NTN 24.

Valoración Free Press

La valoración free press tiene un componente cuantitativo, la cual está regida por un indicador llamado AVE³ (*Advertising Value Equivalence*) el cual se calcula midiendo las pulgadas de columna (en el caso de impresión), o segundo (en el caso de los medios de difusión) y multiplicando estas cifras por parte de la tarifas de publicidad de medida respectiva (por pulgada o por segundo).

El resultante número es lo que habría costado para colocar un anuncio de ese tamaño en el medio, mediante la evaluación de la totalidad de su cobertura de los medios en este camino, y la agregación de todos estos cálculos, se puede asignar un AVE en general a su cobertura dentro de un cierto período de tiempo.

Se refiere a equivalente debido a que la forma en que se valora es una "equivalencia de los valores de publicidad" donde se sugiere que una noticia de un tamaño particular tiene el mismo impacto que un anuncio del mismo tamaño en esa publicación.

Pero para algunos esta forma de valoración cuantitativa no es segura, artículos como *A Discussion of Advertising Value Equivalency (AVE)* (Una discusión de Publicidad Valor Equivalente AVE) del Instituto de Relaciones Públicas de la Universidad de Florida argumenta que el problema conceptual de AVE se refiere a la diferencia de la naturaleza de las comunicaciones involucradas con noticias y publicidad.

Ya que un anuncio publicitario es por lo general una parte de una campaña en la que ese mismo comercial se coloca repetidamente en los medios de comunicación

³ Publicidad valor de equivalencia

debido a que requiere de una exposición repetida para tener un impacto en sensibilización, percepciones, actitudes y comportamientos del consumidor.

Mientras que las noticias no funcionan así, mientras que una persona dada puede estar expuesto a una número de historias sobre el mismo tema o evento, lo más probable es que cada una de estas historias serán diferentes, ya que están escritos por diferentes periodistas armados con hechos diferentes y con diferentes puntos de vista sobre el tema.

Además de un problema con cálculos de los AVE según esta investigación, es que no hay publicidad equivalente a una "mala" o "desfavorable" historia.

Surgiendo los interrogantes ¿Se ignoran historias desfavorables y se calcula los AVE sólo en los favorables? ¿Se resta las historias desfavorables de las favorables? ¿Qué pasa con las historias neutrales?

A lo cual todavía no se tiene respuesta ya que la investigación realizada por la Universidad de Florida resalta que *“No existe una norma porque no hay la investigación para informar cuál debe ser el enfoque adecuado”*.

Existe una asociación llamada la AMEC⁴, la cual actúa como la voz para la investigación de las relaciones públicas y la medición de un foro y una red internacional para el intercambio de conocimientos y mejores prácticas sobre la investigación de las comunicaciones, la inteligencia de los medios y conocimientos.

La cual resalta la declaración de los siete principios de la medición de Barcelona, siete principios referentes para que los profesionales en comunicación pueden demostrar el retorno de sus gestiones. Donde el número cinco relata: “El concepto AVE

⁴ Asociación Internacional para la Medición y Evaluación de la Comunicación.

(Advertising Value Equivalents) o valor equivalente publicitario de las apariciones en medios, no es lo mismo que el equivalente al valor de las relaciones públicas”.

Destacando que la medición debe implicar el efecto sobre los resultado (aludiendo al segundo principio “Medir el efecto de los resultados es preferible que solamente medir los resultados de los medios de comunicación, ya que por sí solos no son suficientes”).

Donde los resultados incluyen los cambios en la conciencia, la comprensión, la actitud y el comportamiento relacionados con la compra, donaciones, valor de marca, la reputación corporativa, compromiso de los empleados, las políticas públicas, las decisiones de inversión y otros cambios en los grupos de interés en relación con una empresa, ONG, gobierno o entidad, así como propias creencias y comportamientos de las partes interesadas.

Al respecto en el portal komunikandonos, un portal de comunicación creado por la empresa Táctica & Estrategia, empresa dedicada hace diez años a la medición y evaluación de la comunicación corporativa de grandes empresas como Grupo Bancolombia, EPM e ISAGEM publicó un artículo llamado “Los cuatro escenarios para medir la gestión de free press”, los cuales son: reputación mediática, análisis comparativo, la postura de los periodistas y la postura de las audiencias.

Donde en la reputación mediática parte de la definición ofrecida por Paul Capriotti Peri, Doctor en Ciencias de la Comunicación por la Universidad Autónoma de Barcelona (España) y Licenciado en Comunicación Social (Relaciones Públicas) por la Universidad Nacional de Rosario (Argentina). El cual la define como “la forma en que

las organizaciones son presentadas por los medios de comunicación ante la opinión pública mediante la cobertura y el tratamiento de las informaciones sobre las mismas”.

En cuanto al análisis comparativo es primordial establecer “qué diferencias existen entre las intenciones comunicativas de la empresa y los contenidos publicados por los medios.

Finalmente la postura de periodistas y la de las audiencias podría resumirse en identificar el impacto del contenido a ambos públicos, a los periodistas desde el boletín de prensa que genere un interés de publicación y que tipo de publicación (primera página o un breve en las últimas secciones) y a las audiencias si el mensaje divulgado logra impactar y generar los efectos deseados.

Boletín de prensa

El boletín de prensa o comunicado de prensa es una comunicación escrita dirigida a los miembros de los medios de comunicación con el propósito de anunciar algo de interés periodístico. Normalmente, se envía por correo electrónico a redactores de los periódicos, revistas, emisoras de radio, estaciones de televisión, así como a medios online y a bloggers.

El uso de notas de prensa es común en el ámbito de las relaciones públicas (RRPP). Por lo general, el objetivo es atraer la atención de los medios de comunicación para que puedan optar para su publicación o difusión.

Un comunicado de prensa puede anunciar una serie de noticias, tales como eventos programados, promociones personales, premios, nuevos productos y servicios, datos financieros, nombramientos o logros.

El objetivo final de un comunicado es aparecer en un medio de comunicación en forma de noticia donde para conseguir su publicación, el comunicado debe adecuarse a estructuras comunicativas y a las rutinas profesionales de los periodistas.

Diseño Metodológico

Valoración Free Press

La valoración Free Press del acontecimiento de la transacción se hizo por medio del indicador AVE. El Grupo Éxito tiene contratada la empresa de comunicaciones Punto Cardinal, la cual se encarga de acuerdo a las tarifas mediáticas de publicación asignarle un valor Free Press a cada publicación que se registra en los medios de comunicación sobre la Compañía. Midiendo las pulgadas de columna (en el caso de impresión), o segundo (en el caso de los medios de difusión) y multiplicando estas cifras por parte de la tarifas de publicidad de medida respectiva (por pulgada o por segundo).

De esta manera al extraer las publicaciones referentes al tema de la transacción logrando obtener un valor total Free Press de *\$2.044.319.408 pesos* frente a las 192 publicaciones divulgadas en los medios desde el anuncio de la transacción hasta el cierre de la misma.

Para entender mejor esta medición se hace necesario comprender el valor por columna, o segundo en los medios de comunicación colombianos. Para esto clasificaremos los medios en impresos (prensa) y en medios de difusión (radio y televisión).

Prensa impresa

La valoración de la prensa impresa se rige por los parámetros de impresión, columnas, ubicación de la nota y el día de la semana.

- Impresión: En cuanto a la impresión el valor varía dependiendo si la impresión es policromía o blanco y negro. Entendiendo policromía como “impresión en

múltiples colores superpuestos, realizado en tonos directos”, según el Glosario de Artes Gráficas de IAGmedia.

- Columnas: El número de columnas de extensión que tiene la noticia tiene incidencia directa en el valor.
- Ubicación de la nota: Primera página, doble página central, página par o impar.
- Día de la semana: Lunes a sábado o domingo en los periódicos impresos tiene una variación en el valor.

En Colombia en la prensa impresa existen cinco periódicos más reconocidos nacionalmente: El Tiempo, la República, Portafolio, el Espectador y el Colombiano.

El Tiempo

Ilustración 1



Cuadro 1. Tarifa por columna.

UBICACIÓN	Lunes a Sábado		Domingo	
	B&N	POLICROMÍA	B&N	POLICROMÍA
Primera página	\$2.044.700	\$2.921.000	\$2.453.640	\$3.505.200
Página 3, 5, 7 o 9	\$243.000	\$333.000	\$291.600	\$399.600
Impar o Última página	\$205.000	\$304.000	\$246.000	\$364.800
Primera sección	\$211.000	\$316.000	\$253.200	\$379.200
Página corriente	\$134.000	\$217.000	\$160.800	\$260.400
Primera - Local Bogotá	\$140.000	\$223.000	\$168.000	\$267.600
Corriente	\$85.500	\$163.000	\$102.600	\$102.600
Fallecimientos	\$92.000	\$108.000	\$110.400	\$110.400
Primera página sección regional	\$25.000	\$36.000	\$30.000	\$30.000
Corriente sección regional	\$21.000	\$29.000	\$25.200	\$25.200

Cuadro 2. Tarifa por ubicación.

UBICACIÓN	Valor (\$)
Contraportada	\$8400000
Portada y Contraportada Interior	\$7300000
Página	\$5000000
1/2 página	\$3500000
1/3 página	\$2200000

Cuadro 3. Tarifa por región.

UBICACIÓN	Bogotá	Cali	Costa
Contraportada			\$4865000
Portada interior			\$4225000
Doble página centrales	\$16150000	\$7660000	\$7660000
Doble página	\$14000000	\$6630000	\$6630000
Página	\$7870000	\$3730000	\$3730000
Publireportaje	\$5900000	\$2800000	\$2800000
Media Página	\$4350000	\$2065000	\$2065000

La República

Ilustración 2



Cuadro 4. Tarifa por columna.

UBICACIÓN	LUNES A DOMINGO	
	B&N	POLICROMÍA
Primera página	\$274.00	\$456.000
Corriente	\$80.000	\$135.000
Impar	\$95.000	\$168.000

Portafolio

Ilustración 3



Cuadro 5. Tarifa por ubicación.

UBICACIÓN	VEP (\$)
Contraportada	\$18700000
Portada interior	\$16000000
Página 3	\$13700000
Página interior	\$11300000
1/2 Página vertical	\$7400000

Cuadro 6. Tarifa por columna.

UBICACIÓN	LUNES A DOMINGO	
	B&N	POLICROMÍA
Primera	\$580.000	\$973.000
Página 3, 5, 7 ó 9	\$202.000	\$342.000
Unido o Enfrentado e Impar	\$185.000	\$326.500
Última	\$185.000	\$326.500
Página corriente	\$160.000	\$233.000
Primera página de Indicadores Económicos	\$310.000	\$461.000
Secciones Patrocinadas	\$160.000	\$233.000

El Espectador

Ilustración 4



Cuadro 7. Tarifa por columna.

UBICACIÓN	LUNES A SÁBADO		DOMINGO	
	POLICROMÍA	B&N	POLICROMÍA	B&N
Primera página	\$1.910.000	\$1.365.000	\$2.292.000	\$1.638.000
Tercera, quinta y séptima página	\$1.120.000	\$965.000	\$1.344.000	\$1.158.000
Contraportada	\$985.000	\$800.000	\$1.182.000	\$960.000
Corriente	\$767.500	\$622.500	\$921.000	\$747.000
Bogotá	\$557.500	\$422.500	\$669.000	\$507.000

Cuadro 8. Tarifa por ubicación.

Ubicación	Tarifa fija
Doble página	\$18400000
Contraportada	\$13400000
Portadas interiores	\$11550000
Página	\$10500000
1/2 pag horizontal	\$6300000
1/2 pag vertical	

	\$6300000
1/3 pag vertical	\$4830000
1/3 pag horizontal	\$4830000

El Colombiano

Ilustración 5



El Colombiano se rige por los módulos de publicidad para la valoración según la región que ocupe dentro de las páginas, cada módulo hace referencia a una medida específica dentro de una región de una página.

Cuadro 9. Módulos de medidas

Módulo	Medida
M 1x1	47x42 mm
M1x2 ó M2x1	47x89 mm/ 98x42 mm
M 1X3 - M 3X1*	47x136 mm/ 149x42 mm
M 2X2 - M 4X1*	98x89 mm/ 200x42 mm

M 1X5	47x230 mm
M 2X3 - M 3X2*	98x136 mm/ 149x89 mm
M 4X2	200x89 mm
M 3X3	149x136 mm
M 2X5 - M 5X2*	98x230 mm/ 251x89 mm
M 4X3 - M 6X2	200x136 mm
M 3X5 - M 5X3	149x230 mm/ 251x136 mm
M 4X5	200x230 mm
M 5X5	251x230 mm

Esquema de Modulaje de El Colombiano.

MODULACIÓN/ EL COLOMBIANO

PÁGINA					Módulo Completo	
					36,67 cm	36,67 cm
					35,99 cm	35,99 cm
					35,31 cm	35,31 cm
					34,63 cm	34,63 cm
					33,95 cm	33,95 cm
					33,27 cm	33,27 cm
					32,59 cm	32,59 cm
					31,91 cm	31,91 cm
					31,23 cm	31,23 cm
					30,55 cm	30,55 cm
					29,87 cm	29,87 cm
					29,19 cm	29,19 cm
					28,51 cm	28,51 cm
					27,83 cm	27,83 cm
					27,15 cm	27,15 cm
					26,47 cm	26,47 cm
					25,79 cm	25,79 cm
					25,11 cm	25,11 cm
					24,43 cm	24,43 cm
					23,75 cm	23,75 cm
					23,07 cm	23,07 cm
					22,39 cm	22,39 cm
					21,71 cm	21,71 cm
					21,03 cm	21,03 cm
					20,35 cm	20,35 cm
					19,67 cm	19,67 cm
					18,99 cm	18,99 cm
					18,31 cm	18,31 cm
					17,63 cm	17,63 cm
					16,95 cm	16,95 cm
					16,27 cm	16,27 cm
					15,59 cm	15,59 cm
					14,91 cm	14,91 cm
					14,23 cm	14,23 cm
					13,55 cm	13,55 cm
					12,87 cm	12,87 cm
					12,19 cm	12,19 cm
					11,51 cm	11,51 cm
					10,83 cm	10,83 cm
					10,15 cm	10,15 cm
					9,47 cm	9,47 cm
					8,79 cm	8,79 cm
					8,11 cm	8,11 cm
					7,43 cm	7,43 cm
					6,75 cm	6,75 cm
					6,07 cm	6,07 cm
					5,39 cm	5,39 cm
					4,71 cm	4,71 cm
					4,03 cm	4,03 cm
					3,35 cm	3,35 cm
					2,67 cm	2,67 cm
					1,99 cm	1,99 cm
					1,31 cm	1,31 cm
					0,63 cm	0,63 cm
					0,00 cm	0,00 cm

PÁGINA					Módulo Completo	
					36,67 cm	36,67 cm
					35,99 cm	35,99 cm
					35,31 cm	35,31 cm
					34,63 cm	34,63 cm
					33,95 cm	33,95 cm
					33,27 cm	33,27 cm
					32,59 cm	32,59 cm
					31,91 cm	31,91 cm
					31,23 cm	31,23 cm
					30,55 cm	30,55 cm
					29,87 cm	29,87 cm
					29,19 cm	29,19 cm
					28,51 cm	28,51 cm
					27,83 cm	27,83 cm
					27,15 cm	27,15 cm
					26,47 cm	26,47 cm
					25,79 cm	25,79 cm
					25,11 cm	25,11 cm
					24,43 cm	24,43 cm
					23,75 cm	23,75 cm
					23,07 cm	23,07 cm
					22,39 cm	22,39 cm
					21,71 cm	21,71 cm
					21,03 cm	21,03 cm
					20,35 cm	20,35 cm
					19,67 cm	19,67 cm
					18,99 cm	18,99 cm
					18,31 cm	18,31 cm
					17,63 cm	17,63 cm
					16,95 cm	16,95 cm
					16,27 cm	16,27 cm
					15,59 cm	15,59 cm
					14,91 cm	14,91 cm
					14,23 cm	14,23 cm
					13,55 cm	13,55 cm
					12,87 cm	12,87 cm
					12,19 cm	12,19 cm
					11,51 cm	11,51 cm
					10,83 cm	10,83 cm
					10,15 cm	10,15 cm
					9,47 cm	9,47 cm
					8,79 cm	8,79 cm
					8,11 cm	8,11 cm
					7,43 cm	7,43 cm
					6,75 cm	6,75 cm
					6,07 cm	6,07 cm
					5,39 cm	5,39 cm
					4,71 cm	4,71 cm
					4,03 cm	4,03 cm
					3,35 cm	3,35 cm
					2,67 cm	2,67 cm
					1,99 cm	1,99 cm
					1,31 cm	1,31 cm
					0,63 cm	0,63 cm
					0,00 cm	0,00 cm

Una página **Formato Europeo** tiene 12 filas x 5 columnas.

El módulo base mide 2.59 cm x 1 col.

Una página **Formato Europeo** tiene 60 módulos en total.

El total de área es de 28 cm de ancho x 42 cm de alto.

La caja de impresión es 24.5 cm de base x 36.67 cm de alto.

Módulos disponibles
para publicar tus avisos



Cuadro 10. Tarifa lunes a viernes por modulación.

LUNES VIERNES	A	Corriente		Impar	
Módulo buscar	a	B/N	Policro mía	B/N	Policro mía
M 1x1		\$169000	\$370000	\$254000	\$549000
M1x2 M2x1	ó	\$370000	\$782000	\$539000	\$1152000
M 1X3 - M 3X1*		\$571000	\$1215000	\$835000	\$1785000
M 2X2 - M 4X1*		\$782000	\$1659000	\$1152000	\$2450000
M 1X5		\$1004000	\$2123000	\$1468000	\$3137000
M 2X3 - M 3X2*		\$1236000	\$2619000	\$1816000	\$3865000
M 4X2		\$1721000	\$3667000	\$2545000	\$5408000
M 3X3		\$1988000	\$4223000	\$2926000	\$6229000
M 2X5 - M 5X2*		\$2260000	\$4811000	\$3338000	\$7097000
M 4X3 - M 6X2		\$2843000	\$6047000	\$4182000	\$8910000
M 3X5 - M 5X3		\$4151000	\$8817000	\$6119000	\$13009000
M 6X3		\$4625000	\$9847000	\$6829000	\$14513000
M 4X5		\$5150000	\$10929000	\$7571000	\$16120000
M 7X3		\$5398000	\$11485000	\$7952000	\$16934000
M 8X3 - M 12X2		\$6170000	\$13133000	\$9095000	\$19334000

M 5X5	\$6428000	\$13669000	\$9476000	\$20158000
M 6X5	\$8292000	\$17644000	\$12216000	\$26008000
M 7X5	\$9003000	\$19138000	\$13267000	\$28212000
M 12X3	\$9250000	\$19684000	\$13648000	\$29016000
M 8X5	\$10280000	\$21867000	\$15152000	\$32239000
Página Completa	\$15420000	\$32796000	\$22722000	\$48349000

Cuadro 11. Tarifa por páginas

Páginas 5, 7 y 9		Primera Página	
B/N	Policromía	B/N	Policromía
\$307000	\$656000	\$1319000	\$2802000
\$645000	\$1384000	\$2792000	\$5944000
\$1004000	\$2134000	\$4316000	\$9167000
\$1373000	\$2914000	\$5913000	\$12566000
\$1764000	\$3749000	\$7571000	\$16141000
\$2166000	\$4615000	\$9332000	\$19869000
\$3049000	\$6469000		
\$3513000	\$7458000		
\$3987000	\$8477000	\$17140000	\$36483000
\$4996000	\$10640000		
\$7313000	\$15543000		
\$8158000	\$17356000		
\$9064000	\$19272000		
\$9518000	\$20240000		

\$10867000	\$23124000		
\$11320000	\$24092000		
\$14616000	\$31096000		
\$15852000	\$33723000		
\$16305000	\$34701000		
\$18118000	\$38543000		
\$27172000	\$57804000		

Cuadro 12. Tarifa sábados y domingos por modulación.

SÁBADOS Y DOMINGOS	Corriente		Impar	
	B/N	Policro mía	B/N	Policro mía
M 1x1	\$190100	\$422300	\$285100	\$622900
M1x2 ó M2x1	\$422300	\$887000	\$612000	\$1298000
M 1X3 - M 3X1*	\$644000	\$1372000	\$940000	\$2017000
M 2X2 - M 4X1*	\$887000	\$1869000	\$1298000	\$2767000
M 1X5	\$1129000	\$2396000	\$1658000	\$3548000
M 2X3 - M 3X2*	\$1394000	\$2957000	\$2048000	\$4368000
M 4X2	\$1943000	\$4139000	\$2872000	\$6108000
M 3X3	\$2239000	\$4769000	\$3305000	\$7042000
M 2X5 - M 5X2*	\$2555000	\$5427000	\$3769000	\$8014000
M 4X3 - M 6X2	\$3210000	\$6819000	\$4718000	\$10053000
M 3X5 - M 5X3	\$4687000	\$9961000	\$6901000	\$14688000
M 6X3	\$5223000			

		\$11114000	\$7705000	\$16388000
M 4X5	\$5807000	\$12350000	\$8549000	\$18201000
M 7X3	\$6088000	\$12958000	\$8982000	\$19117000
M 8X3 - M 12X2	\$6963000	\$14832000	\$10270000	\$21836000
M 5X5	\$7252000	\$15430000	\$10702000	\$22763000
M 6X5	\$9363000	\$19931000	\$13792000	\$29376000
M 7X5	\$10167000	\$21620000	\$14977000	\$31869000
M 12X3	\$10445000	\$22228000	\$15409000	\$32775000
M 8X5	\$11598000	\$24700000	\$17119000	\$36421000
Página Completa	\$17418000	\$37050000	\$25668000	\$54621000

Páginas 5, 7 y 9		Primera Página	
B/N	Policromía	B/N	Policromía
\$348400	\$739100	\$1489000	\$3083000
\$729000	\$1563000	\$3157000	\$6525000
\$1130000	\$2408000	\$4878000	\$10072000
\$1552000	\$3294000	\$6683000	\$10072000
\$1996000	\$4234000	\$8560000	\$17696000
\$2450000	\$5212000	\$10537000	\$21795000
\$3432000	\$7303000		
\$3956000	\$8425000		
\$4498000	\$9559000	\$19364000	\$40016000

\$5635000	\$12010000		
\$8251000	\$17552000		
\$9198000	\$19601000		
\$10239000	\$21764000		
\$10743000	\$22866000		
\$12278000	\$26121000		
\$12783000	\$27213000		
\$16511000	\$35134000		
\$17902000	\$38100000		
\$18417000	\$39192000		
\$20467000	\$43549000		
\$30684000	\$65313000		

Radio

La valoración en los medios de difusión a los que pertenece la radio se rigen por los segundos al aire de la noticia y por el programa en el aparece dependiendo de la emisora radial.

En Colombia existen seis emisoras nacionales informativas: RCN radio, Caracol Radio, la W radio, la FM, Todelar y Blu radio.

La FM

Ilustración 6



Cuadro 13. Valoración nacional por segundo.

NACIONAL		
PROGRAMA	HORARIO	VEP x SG
Noticiero La FM	4:00 a.m. - 10:00 a.m.	\$74333
Fútbol mundial	12:00 m - 1:00 p.m.	\$16000
Los originales	5:00 p.m. - 8:00 p.m.	\$33067

Caracol Radio

Ilustración 7



Cuadro 14. Valoración nacional por segundo.

NACIONAL - 810 AM		
PROGRAMA	HORARIO	VEP x SG
Hoy por hoy	4:00 - 10:00	\$226900
Hoy por hoy	10:00 - 12:00	\$86280
La Luciérnaga	16:00 - 19:00	\$187000
Noticiero del medio día	12:00 - 13:00	\$87567
El Pulso del Fútbol	13:00 - 14:00	\$92567
La Ventana	14:00 - 16:00	\$81733
Hora 20	19:00 - 21:00	\$55800
A vivir que son dos días	8:00 - 12:00	\$44233
Noticiero Fin de semana	7:30 - 8:00/12:00 - 13:00	\$44233

La W

Ilustración 8



Cuadro 15. Valoración nacional por segundo.

NACIONAL		
PROGRAMA	HORARIO	VEP x SG
Noticiero la W	5:00 - 14:00	\$103533
Hora del regreso/Feliz Regreso	16:00 - 19:00	\$50600
El Lamparazo	00:00 - 2:00	\$30033
Salsa con estilo	20:00 - 22:00	\$30033
Noticiero W (Madrugada)	02:00 - 05:00	\$30033
La W Fin de Semana	7:00 - 10:00	\$30033
Resto de programación		\$18733

Blu Radio

Ilustración 9



Cuadro 16. Valoración nacional por segundo.

PROGRAMACIÓN NACIONAL	
PROGRAMA	VEP x SG
Mañanas BLU	\$92067
Meridiano Blu	\$42367
Vive tu ciudad	\$42367
Agenda de Tacones	\$42367
Blog Deportivo	\$42367
Voz Populi	\$69333
Negocios BLU	\$69333
Negocios BLU	\$55800
Noticiero TV	\$69333
La Nube	\$69333
Luna Blu	\$69333
Electro BLU	\$69333
En Blue Jeans	\$36433

Autos y Motos	\$36433
En Blanco y Negro	\$36433
Mundo BLU	\$36433
Mesa BLU	\$36433
Resto de programas de fin de semana	\$36433

RCN Radio

Ilustración 10



Cuadro 17. Valoración nacional por segundo.

PROGRAMA	VEP x SG
La Radio de la Mañana	\$156900
Noticiero del Medio Día	\$ 25.566
Radio Sucesos RCN	\$80.333

Todelar

Ilustración 11



Cuadro 18. Valoración

nacional por segundo.

PROGRAMA	VEP x SG
Noticiero Todelar	\$35166
Todelar Claridad	\$ 3430
Todelar programación Bogotá	\$35166

Televisión

La valoración en los medios de difusión a los que pertenece la Televisión se rigen por los segundos al aire de la noticia y por el programa en el aparece dependiendo del canal de televisión nacional.

En cuanto a televisión se encuentran siete canales nacionales: RCN, Caracol, Canal Uno, Cable noticias, Canal ET (El Tiempo TV), Canal Día TV y NTN 24.

RCN Televisión

Ilustración 12



Cuadro 19. Valoración por segundo en Televisión.

PROGRAMACIÓN NACIONAL	
PROGRAMA	VEP x SG
Noticias RCN	\$70 200- \$261600

Caracol Televisión

Ilustración 13



Cuadro 20. Valoración Caracol Televisión.

PROGRAMACIÓN NACIONAL	
PROGRAMA	VEP x SG
Noticias Caracol	\$52 500- \$122625

Canal Uno

Ilustración 14



Cuadro 21. Valoración Canal Uno.

PROGRAMACIÓN NACIONAL	
PROGRAMA	VEP x SG
Noticias Uno	\$56 66
Noticiero CM&	\$89 473- \$255.000

Canal UNO - Noticiero CM& 7 PM	\$25 5000
Noticiero Telepaís	\$13 58
Pregunta Yamid	\$60 000
Mañanas con uno	\$14 226

Cable noticias

Ilustración 15



Cuadro 22. Valoración Cable Noticias.

PROGRAMACIÓN NACIONAL	
PROGRAMA	VEP x SG
Emisión Central	\$43 333
Programación	\$16 667

Canal ET

Ilustración 16



Cuadro 23. Valoración Canal El Tiempo.

PROGRAMACIÓN NACIONAL	
PROGRAMA	VEP x SG
Noticias	\$52 600
Programación	\$52 600

Canal Día TV

Ilustración 17



Cuadro 24. Valoración Canal Día TV.

PROGRAMACIÓN NACIONAL	
PROGRAMA	VEP x SG
Noticiero RED	\$75 000

Canal NTN24

Ilustración 18



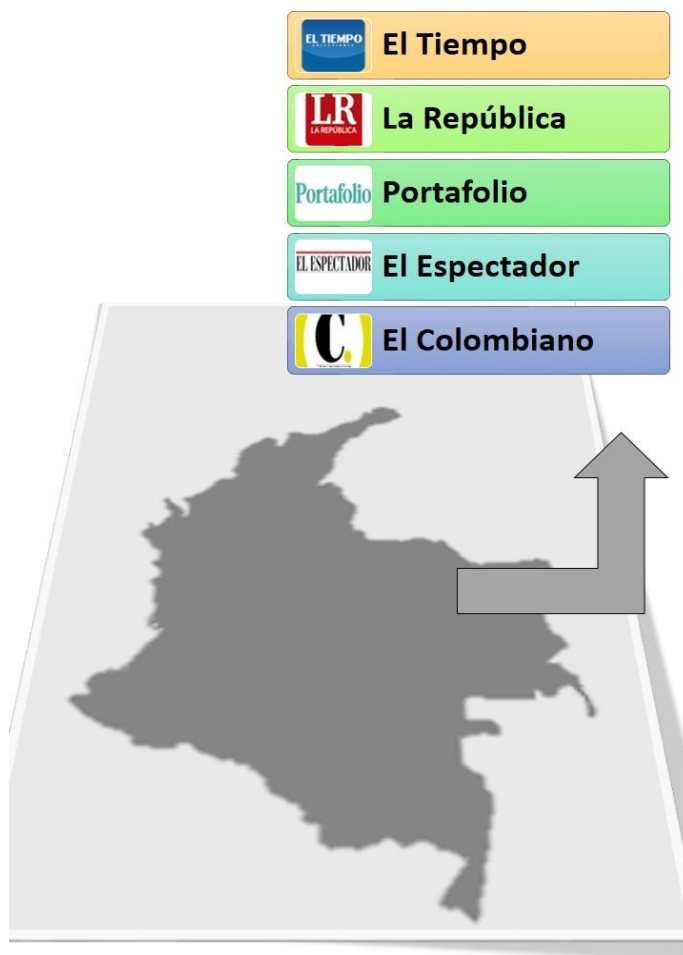
Cuadro 25. Valoración Canal NTN 24

PROGRAMACIÓN NACIONAL	
PROGRAMA	VEP x SG
Contador de Historias	\$25 000
Flash Fashion	\$25 000

Medios nacionales

Ilustración 19

Prensa Impresa Nacional



En Colombia existen cinco periódicos impresos principales nacionalmente, los cuales tienen suplementos impresos.

Ilustración 20



**Suplementos de
periódicos nacionales**

Suplemento de la República.

Ilustración 21



Suplemento de Portafolio

Ilustración 22



Suplemento de El Colombiano.

Ilustración 23



Adicional a los periódicos y sus suplementos, dentro de los medios impresos se encuentran las revistas que circulan en el País.

Revistas impresas nacionales



Ilustración 24

- 15 Minutos (Revista Telmex)
- Aló
- Arcadia (Semana)
- Caras
- Credencial
- Cosmopolitan
- Cromos
- Diner's
- Dinero
- Don Juan
- Enter
- Esquire
- Fucsia
- Gente
- Gerente
- Hola
- In Fashion
- IT Manager
- Jet Set
- La Barra
- Latinpyme

- Mercado de Dinero
- Misión Pyme
- Publicidad & Mercadeo
- Semana
- Revista RS
- Soho
- TV y Novelas
- Vanidades

Ilustración 25

Cadenas Radiales nacionales

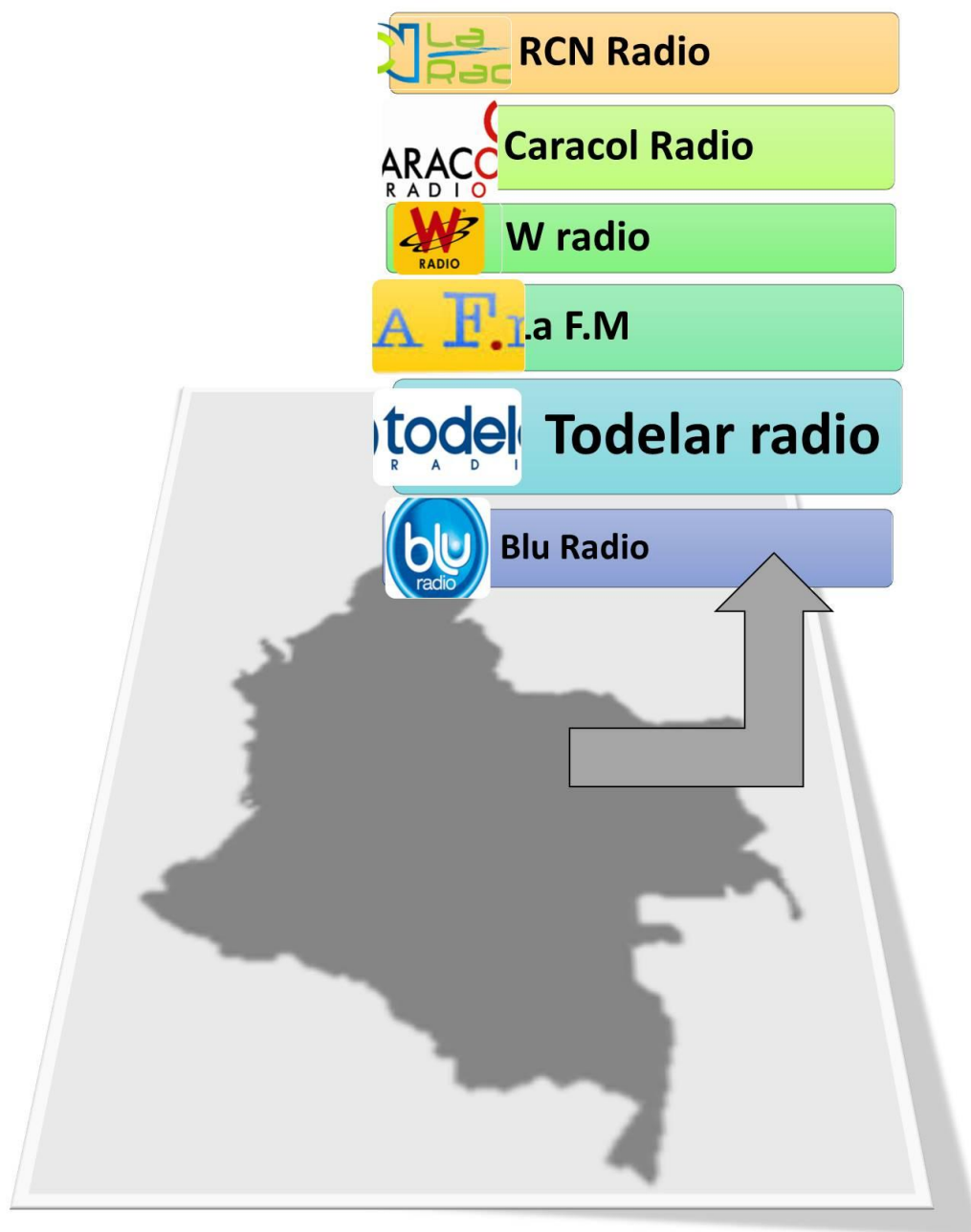
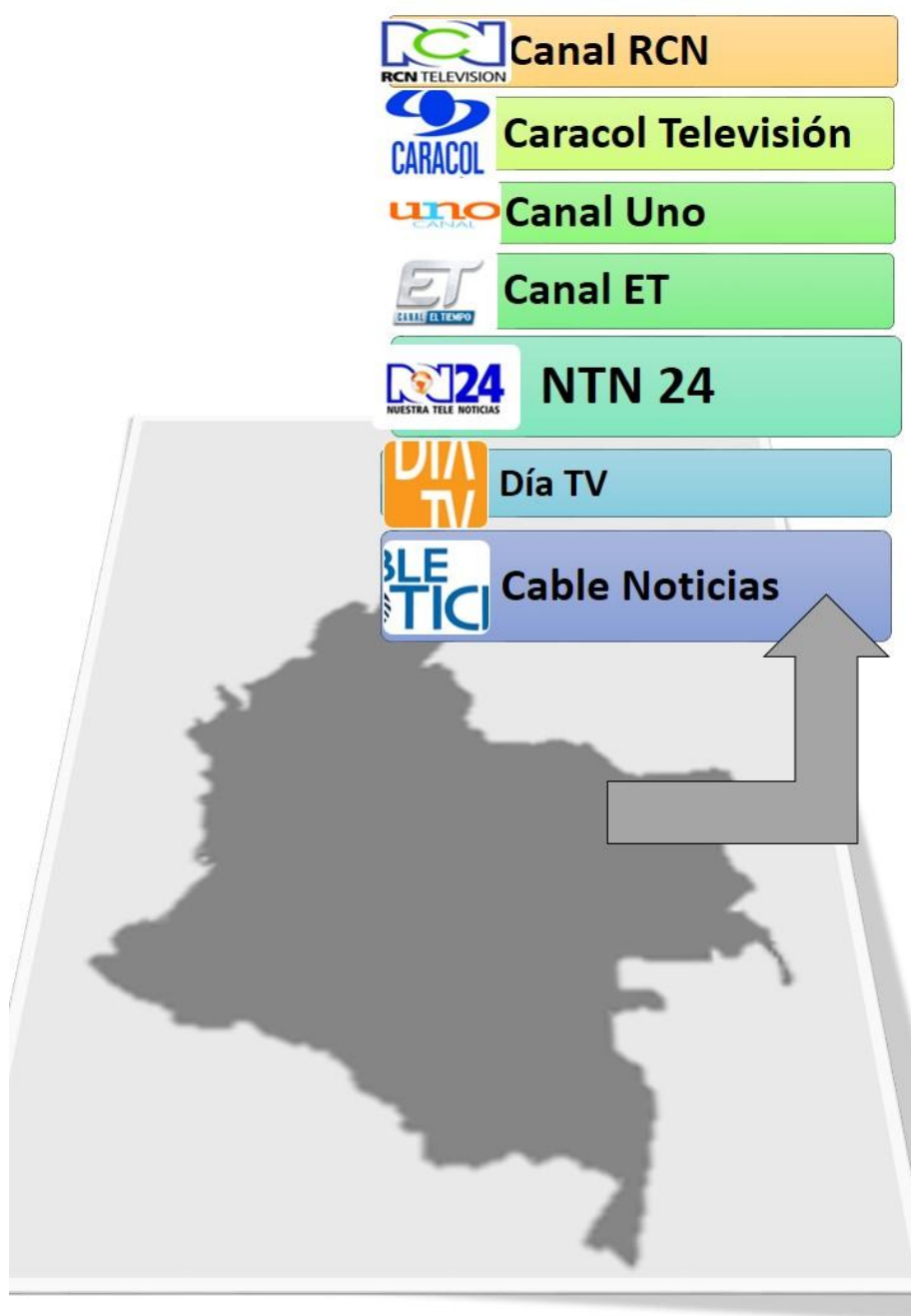


Ilustración 26

Canales de Televisión Nacionales



Portales Digitales

En pleno siglo XXI los medios de comunicación se han trasladado a la era digital, muchos de periódicos, revistas, emisoras radiales y canales de televisión cuentan con portales en la web como complemento noticioso y aliado de difusión de sus programaciones.

Cuadro 26. Portales digitales de periódicos nacionales.

Páginas Web de periódicos nacionales	
Periódicos	Link
El Tiempo	www.eltiempo.com
La República	www.larepublica.com.co
El Espectador	www.elespectador.com
Portafolio	www.portafolio.com.co

Cuadro 27. Páginas Web de revistas nacionales.

Páginas Web de revistas nacionales	
Revista	Link

15 Minutos (Revista Telmex)	www.revista15minutos.com.co/
Aló	www.alomujeres.com
Arcadia (Semana)	www.revistaarcadia.com
Credencial	www.revistacredencial.com/
Cromos	www.cromos.com.co/
Diner's	www.revistadiners.com.co/
Dinero	www.dinero.com
Don Juan	www.revistadonjuan.com/
Enter	www.enter.co/
Esquire	http://www.esquire.com.co/
Fucsia	www.revistafucsia.com/
Gerente	www.gerente.com
Jet Set	www.jetset.com.co
La Barra	www.revistalabarra.com.co/
Latinpyme	www.latinpymes.com
Mercado de Dinero	www.mercadodedinero.com.co/
Misión Pyme	www.misionpyme.com

Publicidad & Mercadeo	www.revistapym.com.co/pym
Semana	www.semana.com.co
Soho	www.soho.com.co/
TV y Novelas	www.tvynovelas.com.co/
Vanidades	http://www.rsnoticias.com/

Cuadro 28.Portales Web de canales de televisión.

Páginas Web de canales nacionales	
Canal	Link
RCN Televisión	www.canalrcn.com/
Caracol Televisión	www.caracoltv.com
Noticias UNO	www.noticiasunolaredindependiente.com/
CM& Noticias	www.cmi.com.co/
NTN24	www.ntn24.com

Cuadro 29.Portales digitales de emisoras radiales nacionales.

Páginas Web emisora radiales	
Emisora	Link

RCN Radio	www.rcnradio.com.co
Caracol Radio	www.caracolnoticias.com
La W Radio .com	www.wradio.com.co/
lafm.com	www.lafm.com.co
Todelar	www.todelar.com/
Blu Radio	www.bluradio.com/

Adicional a estos portales a la hora de realizar un monitoreo de medios es importante tener en cuenta las agencias de noticias y portales noticiosos nacionales e internacionales.

Cuadro 30.Portales Web de noticias.

Portales Web de noticias	
Portal	Link
América Economía	www.americaeconomia.com/
Antena 2	www.antena2.com.co
Central América Data	www.centralamericadata.com/
Colombia.com	www.colombia.com/
DataIFX	www.dataifx.com
Diario del Sur	http://www.diariodelsur.com.co/
Evaluamos.com	www.evaluamos.com
Finanzas Personales	www.finanzaspersonales.com.co

Fútbol Red	www.futbolred.com
HSBNoticias	www.futbolred.com
Kienyke	http://www.kienyke.com/
La Nota Digital	www.lanotadigital.com
La Nota	http://lanota.com/
La Silla Vacía	http://lasillavacia.com/
Opción Hoy	www.opcionhoy.com
Diario del Norte	http://www.opcionhoy.com/
Minuto 30	http://www.minuto30.com/
Terra Colombia (Sección Noticias)	http://noticias.terra.com.co/
Confidencial Colombia	www.confidencialcolombia.com
Cablenoticias	http://www.cablenoticias.tv/
Las dos orillas	http://www.las2orillas.co/
Pulzo	http://www.pulzo.com/

Cuadro 31. Agencias internacionales de noticias.

Agencias internacionales de noticias	
Agencia	Link
Reuters (Español)	http://lta.reuters.com/
United Press International (Esp.)	http://espanol.upi.com/
EFE (Español)	http://www.efe.com/efe/america/2
IPS (Español)	http://www.ipsnoticias.net/
CNN en español	http://cnnespanol.cnn.com/

Clasificación de medios por región

Región de Antioquia

Ilustración 27



Prensa impresa
ADN (Medellín)
El Colombiano
El Mundo
El Tiempo (Sección Medellín)
Gente Belén
Gente Envigado
Gente Laureles
Gente Poblado
Q´Hubo (Medellín)

Vivir en El Poblado

Suplementos de periódicos.

Suplementos de El Colombiano (Medellín)
Generación (El Colombiano)
Viernes (El Colombiano)
Revista Resumen (El Colombiano)
Revista Paladares (El Colombiano)
Nueva (El Colombiano, El País, Vanguardia Liberal de B/Manga)
Revista Yok (El Colombiano)
Revista Propiedades

Suplementos El Mundo
Mundo Cocina (El Mundo)

Suplementos Q'Hubo
Revista La Q (Q'Hubo)
Revista Q'Gol (Q'Hubo)

Canales de Televisión

Canal	Programas
TELEANTIOQUIA	Teleantioquia Noticias de la Mañana
	Hora 13 Noticias
	Teleantioquia Noticias
	Enlace
TELEMEDELLÍN	Noticiero Telemedellín
	Negocios en Telemedellín
	Trendid Topic (3T)
COSMOVISIÓN	La buena vida
	Noticiero Noche

Emisoras Radiales

Emisora	Programas
BLU RADIO 97.9 FM	Enlaces Blu Radio Medellín
CARACOL ANTIOQUIA: 830 AM	Cómo Va Medellín
CARACOL RADIO 7.50 AM (Enlace Medellín)	Hoy por hoy (Enlace Medellín)
	Noticiero
	Noticiero del Medio Día
MÚNERA EASTMAN RADIO: 790 AM	Noticiero Ave María Antioquia

RADIO PAISA: 1140 AM	Noticias de la Radio Paisa
RCN RADIO 990 AM (Enlace Medellín)	Radio Sucesos
	Titulares de noticias
BLU RADIO	Vive Medellín
TODELAR CLARIDAD: 1020 AM	Radio Periódico Clarín
EMISORA CÁMARA DE COMERCIO	Noticiero Económico

Región Bogotá



Ilustración 28
Periodico Impreso

Periodico Impreso
El Nuevo Siglo
ADN (Bogotá)
Q'Hubo (Bogotá)
Publimetro
Periódico Extra
El Espacio

Suplemento El Q'Hubo
Revista La Q (Q'Hubo)
Tacómetro (Publimetro)
Q'Hubo Nave
Suplementos: Publímetro
Revista Tacometro

Suplementos: Nuevo Siglo
Especial RS

Emisoras Radiales	
RCN RADIO 770 AM (Enlace Bogotá)	Radio Sucesos
CARACOL RADIO 8.10 AM (Enlace Bogotá)	Hoy por hoy
	Noticiero del Medio Día
	La Ventana (Bogotá)
BLU RADIO 96.9 FM (Enlace Bogotá)	Enlaces Bogotá
COLMUNDO RADIO: 1.040 AM	Colmundo Noticias
RADIO CAPITAL: 1.250 A.M.	Noticias Capital
	Informativo Capital
RADIO MELODÍA: 730 AM	Últimas Noticias
RADIO SANTAFE: 1.070 A.M	Noticiero Santa Fé (Q'Hubo Cómo Amaneció Bogotá)
RADIO RED (RCN RADIO) 970 AM	La Hora de la Verdad
RADIO UNO: 1.010 AM	La Cariñosa - Alerta Bogotá
TODELAR (Enlace Bogotá)	Todelar
LAUD (La Universidad Distrital)	Revista de la Mañana

Canales de Televisión	
Canales	Programas
CANAL CAPITAL	El primer Café
	Capital Noticias – Mediodía
	Capital Noticias
CITY TV	Arriba Bogotá
	Citynoticias del Medio Día
	Citynoticias
TELEAMIGA	Las Buenas Noticias

Región Cali



Ilustración 29

Periódicos impresos	
	Diario Occidente
	El País
	El Tiempo (Sección Cali)
	ADN (Cali)
	Q' Hubo (Cali)
	Periódico Extra

Suplementos de Periódicos	
El País	Salud y Vida (El País)
	Gente (El País)
	Metro x Metro (El País)
	Nueva (El Colombiano, El País, Vanguardia Liberal de B/Manga)
	Gacetas (El País)

	Turbo (El País, El Universal, La Tarde, Vanguardia Liberal)
	Novias (El País)
Q'Hubo Cali	Fanático Q
	Depormío (Periódico Mío)

Canales de Televisión	
Canal	Programas
TELEPACÍFICO	90 Minutos
	Noti 5
	Más Pacífico

Emisoras Radiales	
Emisora	Programa
CARACOL CALI 1110 AM	Q'Hubo Radio Cómo Amaneció Cali
CARACOL RADIO: 820 AM (Enlace Cali)	Hoy por hoy
	Noticiero del Medio Día
BLU RADIO 96.9 FM (Enlace Cali)	Enlaces Cali

RADIO VIVA 1290 AM	Súper noticias del Valle
	La Mala Política
	Los Analistas
	Noticiero del Medio Día
RCN RADIO: 980 AM (Enlaces Cali)	Radio Sucesos, Básica (Enlaces Cali)
	Titulares de noticias
COLMUNDO 620 (Enlace)	Noticiero
UNIVALLE STEREO 105.3	El equipo de "LA U FM"
RADIO CALIDAD 1280AM	Noticiero Mañana
	Noticiero del Mediodía
BLU RADIO CALI 91.5FM	Vive Cali

Costa Atlántica

Barranquilla



Ilustración 30

Periódicos impresos	
Al Día (Barranquilla)	
ADN (Barranquilla)	
El Heraldó (Barranquilla)	
El Tiempo (Sección Barranquilla)	
La Libertad (Barranquilla)	
Q'Hubo (Barranquilla)	

Suplementos Periódicos	
El Heraldó	Miércoles (El Heraldó)
	Revista Sí (El Heraldó)
	Gente Caribe (El Heraldó)

	Latitud (El Heraldó)
La Libertad	Revista La Libertad Deportiva (La Libertad)
	Revista Crónica Judicial (La Libertad)
Q'Hubo Barranquilla	Revista La Q (Q'Hubo)

Revistas
Revista Caribe Explora
Revista Ola Caribe

Canales de Televisión	
Canal	Programa
TELECARIBE	Noticiero Televista
	Las Noticias de Telecaribe
	CV Noticias
Emisoras Radiales	
EMISORA ABC (1.250 AM)	Actualidad Noticiosa
CARACOL RADIO (100 AM) (Enlace)	Hoy por hoy (Enlace)
	Noticiero del Medio Día
	Enlace (B/Quilla)
EMISORA DEL ATLÁNTICO	Noticias

(1.070 AM.)	
EMISORA RCN (760AM) (Enlace)	Noticias
TODELAR (1130AM) (Enlace)	Todelar

Cartagena



Ilustración 31

Periódicos impresos	
	El Universal (Cartagena)
	La Verdad (Cartagena)
	Q'hubo Cartagena

Suplementos de Periódicos	
El Universal	Revista Viernes (El Universal)
	Gente Bahía (El Universal)
	Turbo (El País, El Universal, La Tarde, Vanguardia Liberal)
	Revista La Q (Q'Hubo)

Montería



Ilustración 32

Periódicos impresos	
	El Meridiano de Córdoba
	El Propio (Montería)

Suplementos periódicos	
Meridiano de Córdoba	Juvenil (Meridiano de Córdoba)
	Revista Clave (Meridiano de Córdoba)
	Meridiano entretenido (Meridiano de Córdoba)
	Día 7 (Meridiano de Córdoba)

Santa Marta

Ilustración 33



Periódico impreso	
El Informador (Santa Marta)	
Hoy Diario del Magdalena	

Suplementos de periódicos	
El Meridiano de Sucre	Especial Meridianito
	Inserto Cultural

Sincelejo**Ilustración 34**

Periódicos impresos
El Pílon (Valledupar)

Región Cafetera

Armenia

Ilustración 35



Periódico impreso

La Crónica

Canales de Televisión

Canales de Televisión	
Canal	Programa
TELECAFÉ	Telecafé Noticias
	Telecafé Noticias-Noche

Manizales

Ilustración 36



Periódico impreso	
La Patria	
Suplementos Periódicos	
La Patria	Papel Salmón (La Patria)
	La Patria Chica (La Patria)
	Revista Cereza (La Patria)
	Especial Salud (La Patria)

Pereira

Ilustración 37



Periódico impreso	
El Diario del Otún (Pereira)	
La Tarde (Pereira)	
Suplementos periódico	
La Tarde	Turbo (El País, El Universal, La Tarde)
	Revista Salud y Belleza (La Tarde)
El Diario del Otún	En la Jugada (Diario del Otún)
	Las Artes (Diario del Otún)

Otras Ciudades

Bucaramanga

Ilustración 38



Periódico impreso	
El Frente	
Vanguardia Liberal (B/manga)	

Suplemento Periódicos	
Vanguardia Liberal B/manga	Novias (Vanguardia Liberal B/manga)
	Nueva (El Colombiano, El País, Vanguardia Liberal de B/Manga)
El Frente	Revista Amor y Amistad (El Frente)
	Revista Fin de año (El Frente)

	Especial Feria de CERFER (El Frente)
Canales de Televisión	
Canales	Programa
CANAL TRO	Región Al día
	Oriente Noticias

Cúcuta

Ilustración 39



Periódico impreso
La Opinión (Cúcuta)
Suplementos Periódicos
Revista la "Ó"
Separata infantil
Separata imágenes

Ibagué

Ilustración 40



Periódico impreso
El Nuevo Día (Ibagué)
Suplementos Periódicos
Revista Nueva (El Colombiano, La Patria, El País)
Revista "Solo para mujeres"
Revista Empresas Generadoras
Revista Navidad
Revista Expo Universidades
Revista Turismo Tolima
Revista Folclor

Neiva

Ilustración 41



Periódico impreso
La Nación (Huila)
El Diario del Huila
Suplementos de Periódicos
Revista Vivienda Y Construcción
Revista en la Vía

Tunja**Ilustración 42**

Periódico impreso
Boyacá 7 días (El Tiempo)

Villavicencio**Ilustración 43**

Periódico impreso
Llano 7 días (El Tiempo)

Análisis

En el Grupo Éxito a la hora de realizar un informe de prensa y por ende una valoración Free press se contemplan dos escenarios de medición.

El primero hace referencia al indicador AVE⁵, dándole un valor a cada publicación midiendo las pulgadas, la tinta de las columnas y página de la noticia en el caso de la prensa escrita.

En los medios de difusión según los segundo de duración de la noticia o mención de marca, donde el valor final de la publicación está condicionado por las tarifas de cada medio de comunicación nacional o regional.

Esta valoración es realizada por una empresa especializada en monitoreo de medios llamada Punto Cardinal, la cual de acuerdo a las tarifas actualizadas de los medios entrega un valor cuantitativo de free press de cada publicación del Grupo.

El segundo escenario comprende una valoración de la noticia en tres categorías cualitativas: Positiva, neutra y negativa la cual aluce más al contenido y percepción de la opinión pública.

En el caso de la transacción realizada por el Grupo Éxito en la compra de Pao de Azúcar en Brasil y la cadena Libertad en Argentina, la valoración cuantitativa se realizó bajo las tarifas en referencia del indicador AVE de los medios, anteriormente especificados.

En cuanto a la clasificación Positiva, Neutra y Negativa se hizo bajo unos parámetros establecidos como Compañía en donde se considera una noticia:

⁵ Valor de equivalencia publicitario.

- **Positiva:**

Cuando se habla favorablemente sobre el Grupo Éxito o sobre las marcas que lo conforman (Éxito, Surtimax, Carulla, Superinter y Viva) contribuyendo a la reputación positiva de la empresa.

En este caso específico de la transacción las noticias positivas fueron las que opinaron favorablemente sobre el negocio dando calificativos como: “El éxito manda en A.Latina”, “Lider del Retail en Suramerica”, “El negocio del año”.

- **Neutra:**

Las noticias consideradas como neutras para la Organización son aquellas que son de tipo informativo, las cuales no relatan ningún tipo de calificativo a la marca o que cuando se ejerce la calificación, dentro del desarrollo de la noticia permite la participación de un vocero del Grupo que relata la posición de la Compañía frente al tema tratado.

Donde en el caso de la transacción en calificaciones negativas dadas al negocio como el “cash out”⁶ permiten las declaraciones del presidente de la compañía Carlos Mario Giraldo explicando la legitimidad del negocio y la intervención de entidades financieras que auditan la compra.

⁶ Comprarse a sí mismo.

- **Negativa:**

Una noticia negativa es la que atenta directamente con el buen nombre y la reputación de la empresa.

En el caso específico de la transacción son las que dan calificativos negativos del negocio realizado como “cash out”, “conflicto de intereses”, “se tomó la decisión sin la participación de los accionistas, esa es la ventaja de ser el dueño”. Sin la participación de ningún vocero por parte de la Compañía que permita dar a conocer las razones y posiciones.

La transacción fue anunciada a los medios de comunicaciones en un primer momento el 30 de julio por medio de un Boletín de Prensa.

Envigado, 30 de julio de 2015



Grupo Éxito da un paso histórico en su estrategia de internacionalización y de crecimiento futuro, convirtiéndose en el líder del retail en Suramérica

- ***El Grupo Éxito llegará por primera vez a dos nuevos países, gracias a la adquisición del 50% de los derechos de voto de GPA (Grupo Pão de Açúcar) en Brasil y del 100% de Libertad en Argentina.***
- ***Con esta transacción, el Grupo Éxito mantiene su potencial de desarrollo y favorece sus perspectivas de crecimiento futuro.***
- ***El valor de la transacción asciende a los USD\$1.826 millones.***
- ***La Compañía, al consolidar los ingresos de Brasil y Argentina, se convertirá en el líder del retail en Suramérica, con ventas superiores a USD\$33 mil millones / COP\$67,2 Bn (2014) y una posición inigualable en 4 países: Brasil, Colombia, Argentina y Uruguay, los cuales cubren el 75% de la población de la región.***
- ***El Grupo Pão de Açúcar tiene 2.143 tiendas en Brasil. Es el # 1 en Alimentos, el # 2 de comercio electrónico en el quinto país más grande del mundo y primero en Suramérica. Sus ventas en 2014 llegaron a USD\$27,8 billones / COP\$55 Bn.***
- ***Libertad por su parte, cuenta con 27 puntos de venta en Argentina y es el retailer líder de alimentos en la región de Córdoba, con ventas 2014 por USD\$495 millones / COP\$0,99 Bn.***
- ***Se crearán oportunidades de sinergias por un valor superior a USD\$160m, después de completarse la implementación de las mismas.***
- ***Gracias a esta transacción se optimiza la estructura financiera del Grupo Éxito y que permitirá crear valor para los accionistas.***

Grupo Éxito anuncia un gran paso en su estrategia de expansión internacional; se trata de un acuerdo firmado con Casino para realizar las siguientes adquisiciones:

- Una participación del 50% en la holding que controla 99.9% de las acciones con derechos de voto de Grupo Pão de Açúcar, equivalente al 18.8% del capital total de GPA, participación que otorga el derecho a consolidar la operación.
- Una participación del 100% en Libertad en Argentina.

La transacción permitirá al Grupo Éxito consolidarse como la plataforma de operaciones del Grupo Casino en Suramérica (Colombia, Brasil, Argentina y Uruguay) y posicionará al Éxito como el grupo líder de retail en la región y la empresa más grande en Colombia por ventas.

Los servicios de la Compañía llegarán a una población de más de 280 millones de habitantes en las economías más importantes del continente y el Grupo Éxito quedará bien posicionado para aprovechar las oportunidades futuras de crecimiento y consolidación regional. Esta plataforma se basa en una combinación única de países, formatos y competencias:

- Posiciones de liderazgo en sus principales mercados: #1 en Brasil, Colombia y Uruguay.
- Ventas combinadas año 2014 superiores a USD\$33 mil millones / COP\$67,2 Bn y un EBITDA de USD\$2,7 mil millones / COP\$ 5,4 Bn.
- Cobertura integral de todos los segmentos de clientes con marcas específicas y experticia en una mezcla de formatos (hipermercados, supermercados, tiendas de conveniencia, cash & carry, descuento y no alimentos).
- Modelo omnicanal líder que mejorará el desarrollo del e-commerce gracias a una red de más de 2.500 almacenes.

Posición de vanguardia en el comercio electrónico, a través de Cnova en Brasil y Cdiscount, exito.com y carulla.com en Colombia.

"Tal como lo habíamos establecido en nuestra definición estratégica, estamos hoy haciendo realidad la idea de tener un Grupo Éxito multi-latino junto con el equipo directivo de Grupo Pao de Azúcar. Nos apasiona el reto de convertirnos en el retail más grande de Suramérica y trabajaremos para alcanzar los resultados propuestos y continuar nuestra expansión. El cliente seguirá siendo el centro de la Organización en cada país en el que operemos", afirmó Carlos Mario Giraldo Moreno, Presidente Director General Grupo Éxito.

Esta transacción facilitará la implementación de sinergias entre el Grupo Éxito, Grupo Pão de Açúcar y Libertad, las cuales generarán una importante creación de valor para los accionistas de la Compañía. Se estima que dichas sinergias aportarán, una vez

finalizada la implementación prevista, USD\$160m por año. Para la implementación efectiva de las sinergias se creará un Comité de Sinergias, compuesto por ejecutivos de Grupo Éxito y Grupo Pão de Açúcar. No se generarán cambios a nivel de la estructura administrativa de GPA como resultado de esta transacción.

El precio total pagadero en la transacción asciende a USD\$1.826 millones. La determinación del precio de esta transacción se hizo respetando el más estricto Gobierno Corporativo. Rothschild & Cie fue el consejo financiero común del Grupo Éxito y del Grupo Casino. Bank of America Merrill Lynch actuó como asesor independiente para Éxito y emitió una "fairness opinión" a la Junta Directiva de la Compañía, a la fecha aplicable y sujeto a los análisis, supuestos, limitaciones y calificaciones aplicables, de que el precio total pagadero en la transacción es justo para Éxito desde un punto de vista financiero.

Grupo Casino, el accionista mayoritario de Grupo Éxito, con el 54.8% y controlador y que continuará consolidando las operaciones de Éxito y GPA, ha indicado que estaría interesado en adquirir acciones adicionales en sus subsidiarias en América Latina, sujeto a condiciones de mercado.

Grupo Éxito financiará esta transacción utilizando el excedente de caja y unas nuevas facilidades de crédito provistas por los principales bancos colombianos y un banco internacional. La operación representará una optimización de la estructura de capital del Grupo Éxito dejando espacio para oportunidades futuras de crecimiento.

Se espera que la transacción genere un incremento de más de 5% de las utilidades por acción del Grupo Éxito en 2016 antes de sinergias y de un 30% incluyendo la implementación completa de las mismas.

Los miembros independientes de la Junta Directiva de Éxito recomiendan la transacción a los accionistas. La ejecución de la transacción está sujeta a la aprobación de la Asamblea General de Accionistas, reunión que fue convocada para el 18 de agosto de 2015. Se espera que las adquisiciones sean completadas para finales de agosto de 2015.

Declaraciones sobre el futuro

Este documento contiene declaraciones sobre el futuro. Las declaraciones sobre el futuro no corresponden a datos históricos y no deben ser interpretadas como garantía de la ocurrencia futura de los hechos y datos aquí mencionados. Las declaraciones sobre el futuro están basadas en información, supuestos y estimaciones que el Grupo considera razonables. El Grupo opera en un entorno competitivo que cambia rápidamente. Por lo tanto, el Grupo no puede predecir todos los riesgos, incertidumbres y otros factores que pueden afectar su negocio, el potencial impacto en su negocio, o el grado en que la ocurrencia de un riesgo o de una combinación de riesgos, podrían ocasionar resultados significativamente diferentes a los señalados en cualquier declaración sobre el futuro. Las declaraciones sobre el futuro contenidas en este documento son realizadas únicamente a la fecha aquí señalada. Salvo que sea

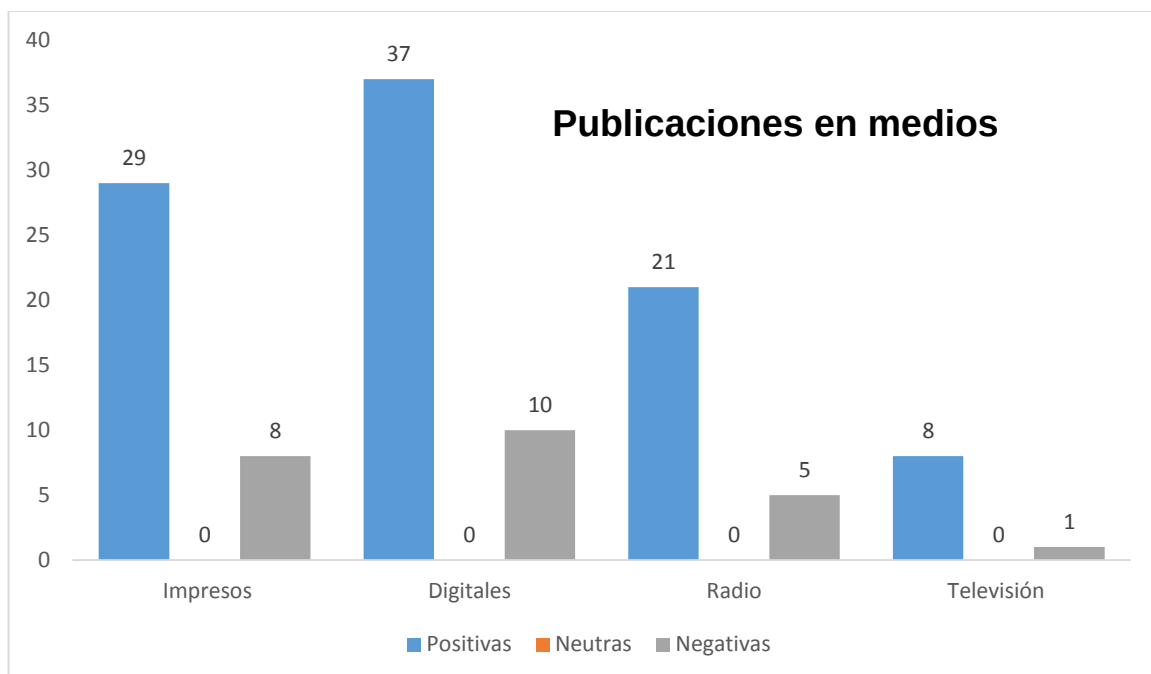
requerido por las leyes, normas o reglamentos aplicables, el Grupo renuncia expresamente a cualquier obligación o compromiso de publicar actualizaciones de cualquier declaración sobre el futuro contenida en este documento para reflejar cambios en sus expectativas o en los eventos, condiciones o circunstancias sobre las que se basan las declaraciones sobre el futuro aquí contenidas.

Este boletín da origen al primer momento de impacto en los medios de comunicación colombianos:

Anuncio de la compra

Primer momento	Número de publicaciones positivas	Número de publicaciones Neutras	Número de publicaciones negativas
Impresos	29	0	8
Digitales	37	0	10
Radio	21	0	5
Televisión	8	0	1
Total de publicaciones	95	0	24

Gráfico 1



En el primer momento no se registraron noticias neutras ya que en este momento se vio reflejada en la mayoría de las veces es una opinión frente a el negocio, que era favorable o negativa donde ambas en este caso podían considerarse validas, en el segundo momento es donde se evidencian publicaciones neutras, debido a que es el momento de la asamblea donde aparecen personajes como Néstor Humberto Martínez abogado del fondo de pensiones el cual alega incumplimiento de normas en la decisión tomada por la junta directiva, es allí donde se evidencian las acusaciones en los medios de comunicación sobre la decisión tomada en la asamblea, comenzando a operar la directriz tomada como compañía de considerar neutra la publicación si en estas, a pesar de las acusaciones o planteamientos negativos existe un vocero del Grupo Éxito que exprese opinión de la organización frente al tema.

En este sentido se registraron 95 publicaciones positivas y 24 negativas en el primer momento donde el medio en el que más publicaciones positivas se presentaron fue en la prensa digital con 37 publicaciones, como se puede observar en la gráfica.

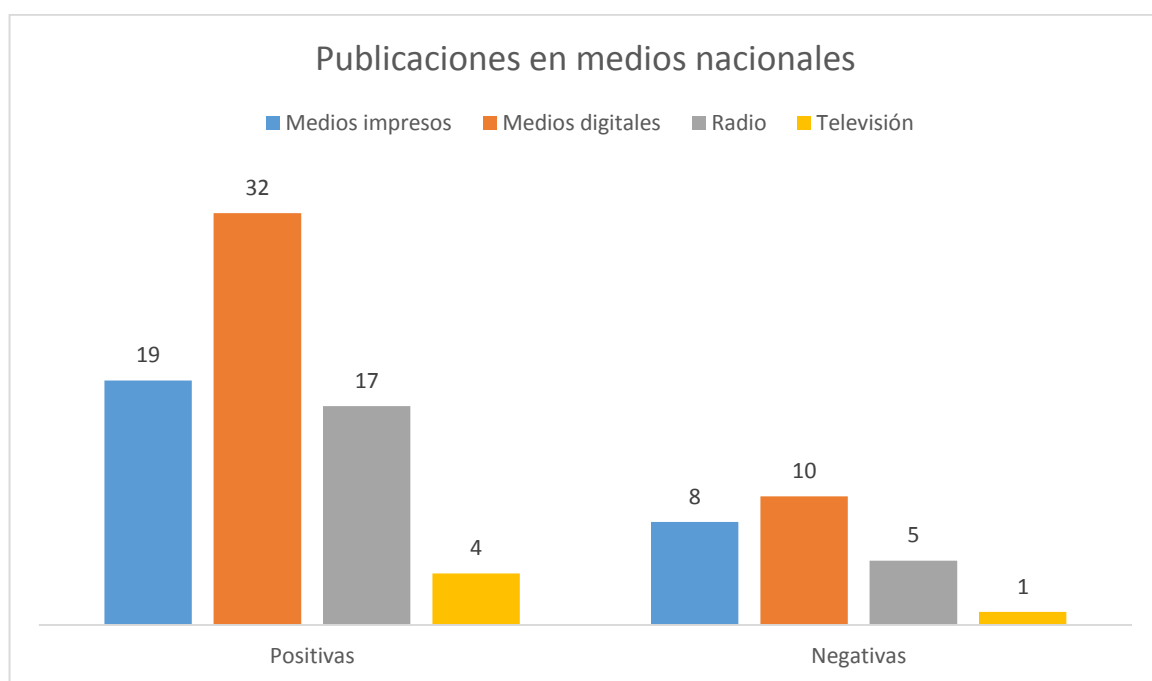
Además de ser el medio que más noticias negativas registro con 10 publicaciones.

Para poder comprender el impacto de la noticia de la transacción en los medios de comunicación colombianos se hace necesario realizar un análisis puntual del tratamiento de la noticia en el primer momento en medios nacionales y en medios regionales.

Tratamiento de la noticia en Medios nacionales

	Número de publicaciones en medios impresos	Número de publicaciones en medios digitales	Número de publicaciones en Radio	Número de publicaciones en Televisión.
Positivas	19	32	17	4
Negativas	8	10	5	1

Gráfico 2



En los medios nacionales en general hubo mayor número de publicaciones positivas que negativas, en donde los medios digitales son los de mayor publicación tanto en positivas con 32 publicaciones como en negativas con 10 publicaciones.

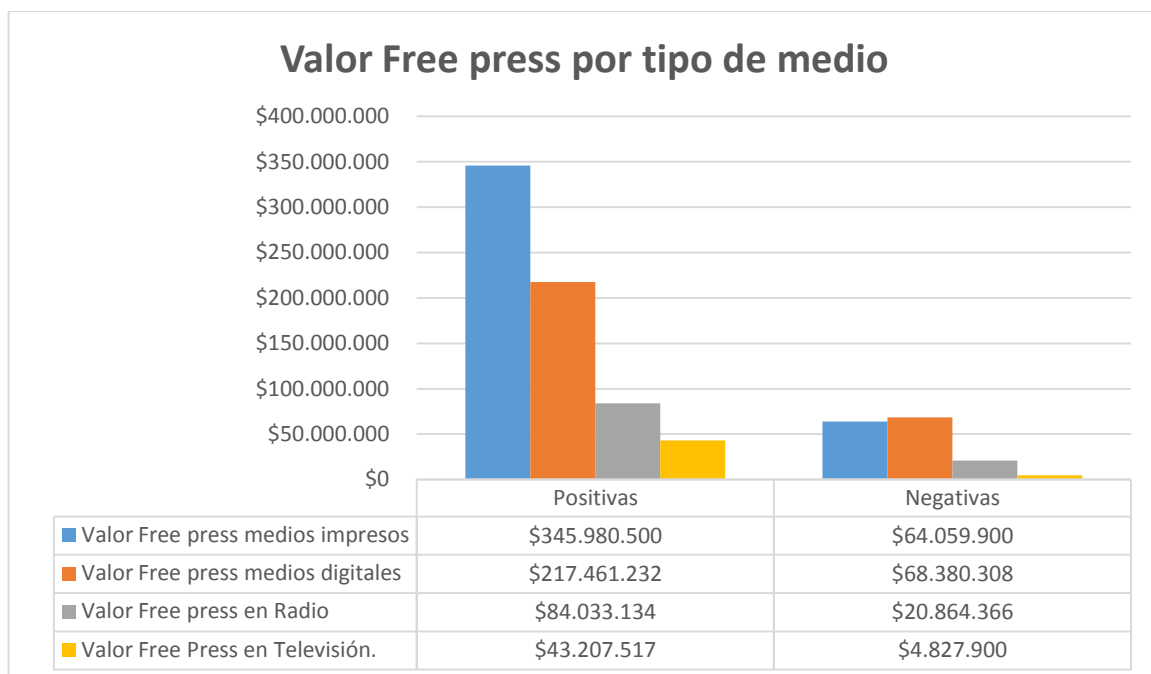
El medio de mayor publicación que le sigue son los medios impresos con 19 publicaciones positivas y 8 negativas en un primer momento.

En cuanto a la Televisión se observa como el medio con menor difusión.

Valor Free Press en medios nacionales

	Valor Free Press medios impresos	Valor Free Press en medios digitales	Valor Free Press en Radio	Valor Free Press en Televisión.	Total de valor Free Press
Positivas	\$345.980.500	\$217.461.232	\$84.033.134	\$43.207.517	\$690.682.383
Negativas	\$64.059.900	\$68.380.308	\$20.864.366	\$4.827.900	\$158.132.474

Gráfico 3



Al analizar el valor free press generado por las publicaciones nacionales se puede observar que el medio donde se generó mayor free press fue en los impresos con \$345.980.500 en noticias positivas. Por el contrario de publicaciones en donde la mayor difusión fue en los medios digitales.

Lo que da muestra que el valor free press no es directamente proporcional al número de publicaciones ya que depende de las tarifas de los medios para hacer la medición por el indicador AVE⁷.

⁷ Valor de equivalencia publicitario.

Registro en medios impresos

Noticia 1

Tipo de noticia	Positiva	x	Neutra		Negativa	
Medio: El Tiempo			Fecha: Julio 31 2015			
Valoración Free Press			\$33.852.000			

Casino concentra en Éxito negocio en Suramérica

En transacción por US\$ 1.526 millones, cadenas de Brasil y Argentina quedan en manos del Éxito.

El grupo francés de comercio Casino concentrará su operación en Suramérica al pasar a manos del Grupo Éxito, del que tiene el 54 por ciento, los negocios de Argentina y Brasil, en una transacción por 1.536 millones de dólares.

En el negocio, Éxito compra a su controlante el 50 por ciento de la Companhia Brasileira de Distribuição (GPA), el mayor minorista de Brasil en alimentos, muebles y electrodomésticos. GPA cuenta con 2.143 almacenes y opera a través de marcas como Pão de Açúcar, Extra Supermercado, Ponto Frio, Casa Bahia y Assai.

Así mismo, Éxito le compra a Casino, por 270 millones de dólares, Libertad S. A., minorista argentina de alimentos de la región de Córdoba.

Según analistas, con las dos operaciones Casino está comprando sus negocios

Algunas inversiones del Grupo Éxito en compañías de Latinoamérica y el Caribe

Fuente: Grupo Éxito



muy razonable y generador de valor.

¿En cuánto recuperará Éxito la inversión en Brasil y Argentina?

La inversión se recupera en el largo tiempo con

con muy buenos niveles de rentabilidad y que es muy sólida en el Brasil; que, por supuesto, como todas en Latinoamérica, está teniendo un problema de demanda, pero que viene y va a volver a años muy buenos y que es el líder de venta de alimentos en el país y que tiene 2.100 tiendas físicas en 21 estados de Brasil y 160.000 empleados. Es de una solidez extraordinaria.

¿El día a día de Pão de Açúcar y Libertad lo manejará Éxito?

Pão de Açúcar y Libertad tienen gerencia muy sólida, muy competente, y, por supuesto, con una comprensión muy grande del mercado local. El Éxito será un coordinador internacional como hoy lo hace con Uruguay, respetando la gestión local, que es el estilo que creemos es el ganador, estando en la juntas directivas, dando el direccionamiento estratégico. En Pão de Açúcar, por ejemplo, el Éxito tiene la facultad de establecer el plan de negocios, el presupuesto de la compañía, la política de dividendos, y participaremos en unas mesas para capturar las sinergias hacia Colombia, Argentina, Uruguay y Brasil.

¿Hay marcas de supermercado colombianas del Grupo Éxito que pueden abrir locales en Brasil?

Nosotros creemos que sí, pero no necesariamente la marca. El modelo de Surtimax y de Super Inter es un modelo de descuento ganador en los barrios populares.

Pão de Açúcar es líder en venta de alimentos en Brasil y tiene

Noticia 2

Tipo de noticia	Positiva	x	Neutra		Negativa
Medio: La República			Fecha: Julio 31 2015		
Valoración Free Press			\$59.037.000		



COMERCIO. CADENA LOCAL DE SUPERMERCADOS LLEGARÁ A ARGENTINA Y BRASIL TRAS LA COMPRA DE LIBERTAD Y GPA

Grupo Éxito completará 2.761 tiendas

19000. Un 26 de mayo de 1949, cuando Gustavo Toró Quintana decidió abrir las puertas de Éxito, un pequeño local de 400 metros en la calle Ahuandares con carrera 47 en Medellín, nunca imaginó que 26 años después su empresa sería comprada por el gigante francés Casino, que hoy en día cuenta con una participación accionaria de 54,85. Esto lo encaminaría a ser una de las compañías más grandes del retail en Suramérica con 2.761 tiendas y presencia en Argentina, Brasil, Colombia y Uruguay, un estatus que logró ayer con la compra de dos firmas internacionales.

La compañía, liderada por Carlos Mario Giraldo, anunció su llegada al mercado brasileño, con la adquisición de 50% de los derechos de voto de Grupo Pão de Açúcar, y a Argentina, con la compra de 100% de Libertad, acuerdos que ascienden a US\$1.826 millones.

De esta forma, Grupo Éxito tiene ahora presencia en cuatro mercados de la región, llegando a 735 de los consumidores de Suramérica, a través de 537 tiendas en Colombia, 27 en Argentina, 54 en Uruguay y 2.143 en Brasil. Con esta estrategia, el consorcio espera consolidarse como la plataforma de operaciones del Grupo Casino en la región y posicionarse como el líder de retail, así como la empresa más grande de Colombia en ventas.

Con la compra de la participación en el Grupo Pão de Açúcar, Éxito sumará a su portafolio las marcas Extra, Assaí, Casas Bahia, Ponto Frio, Banistero.com, Ponto Viagem y GPA Mall. Con la transacción en Argentina sumará los almacenes Libertad. La oferta del

Grupo Éxito actualmente incluye Carulla, Éxito, Sorrimex, Supermár y Cidacount, en Colombia; y Dico, Devoto y Géant en Uruguay.

"Tal como lo habíamos establecido en nuestra definición estratégica, estamos haciendo realidad la idea de tener un Grupo Éxito multitienda. Nos agasaja el reto de convertirnos en el retail más grande de Suramérica y trabajaremos para alcanzar los resultados propuestos y continuar nuestra expansión", agregó Giraldo.

LAS RAZONES DE LA COMPRA. Mientras Brasil entra en una revesión económica, Argentina enfrenta un default, por lo que vale la pena preguntarse las razones por las que la compañía decidió entrar a esos mercados.

Para Giraldo, es el momento preciso de hacer transacciones en dichos países. "Uno compra las buenas cosas cuando tienen un momento de ventas difíciles, pero que evidencian un buen futuro. En este momento no es ajeno que Brasil pase por un momento de incertidumbre del consumidor, pero eso va a pasar y seguro el Éxito capturará beneficios importantes".

De acuerdo con los expertos, la transacción facilitará la implementación de sinergias entre Grupo Éxito, Grupo Pão de Açúcar y Libertad, pues afirman que generarán una importante creación de valor para los accionistas de la compañía.

Según información de Grupo Éxito, al consolidar los ingresos de Brasil y Argentina, la corporación tendrá ventas superiores a US\$3.500 millones (\$97,8 billones), lo que equivale a la mitad del mejor año de exportaciones de Colombia. Además, se espera que la transacción genere un incremento de más de 3% de las utilidades por acción de Éxito en 2016, antes de sinergias, y de 30% incluyendo la implementación completa de las sinergias. La firma también comunicó que se crearán oportunidades de sinergias por un valor superior a US\$160 millones, después de completarse la implementación de las mismas.

Julio César Rotero, especialista en política exterior del Politécnico Granacolombiano, aseguró que mientras el mundo está en crisis hay que salir a comprar. "En este momento, Grupo Éxito aprovecha la situación donde la economía no es la más favorable, esas empresas deben

estar a un precio más barato del que estaban hace algunos años y es probable que ese valor se vuelva a incrementar, por lo que es el momento idóneo".

Gonzalo Páez, profesor de la facultad de economía de la Universidad del Rosario, afirmó que "en un momento de recesión se está concretando la decisión, hay que mirarlo a mediano y largo plazo. Tal vez no sea el momento más propicio, pero existe la confianza en una reactivación de la economía. Entonces, podemos estar en un entorno no muy favorable pero el precio pudo haber sido de su interés".

La compañía anunció en un comunicado que la ejecución de esta transacción está sujeta a la aprobación de la Asamblea General de Accionistas, reunión que fue convocada para el 18 de agosto de 2015. La empresa espera que las adquisiciones de Grupo Pão de Açúcar y Libertad sean completadas para finales de agosto de 2015.

en Suramérica

LOS RESULTADOS DEL GRUPO. Durante el primer semestre de 2015 los ingresos operacionales de la compañía crecieron 22,4%, llegando a más de \$6 billones.

La utilidad operacional recurrente creció 24,6% durante el segundo trimestre del año y en el semestre el incremento fue de 15,8%. En los primeros seis meses de 2015, los ingresos operacionales crecieron 22% y en el segundo trimestre de este año aumentaron 16,4%.

ANGELA DE LA ROSA
asesoradora financiera

PRESENCIA DEL GRUPO

Colombia: 537 tiendas

Argentina: 27 tiendas

Uruguay: 54 tiendas

Brasil: 2.143 tiendas

Resultados del segundo semestre de 2015

Cifras en millones

	Primer trimestre	Segundo trimestre	Variación
Ingresos operacionales	\$6.044.883	\$7.299.701	22,2%
Utilidad neta	\$229.701	\$293.483	19,6%
Ingresos operacionales	\$2.953.483	\$3.597.739	16,4%
Utilidad neta	\$159.739	\$213.9%	21,3%

Se espera que la transacción genere un incremento de más de 3% de las utilidades por acción de

Colacount.com.co

SIGUIENDO EN: www.larepublica.co

Con más información sobre las sinergias entre compañías.

El comercio electrónico en segundo trimestre

En el segundo trimestre de 2015, otro de los logros del conglomerado antioqueño fue la estrategia omnicanal, en la que se desarrollan actividades como jueves online y el cyber lunes que permiten a los clientes realizar compras vía web. El jueves online, por ejemplo, tuvo un crecimiento de 80% en ventas. "El Grupo Éxito avanza en su estrategia omnicanal que combina el mundo físico con el virtual para que el Cliente tenga la posibilidad de elegir qué, cómo, cuándo y dónde comprar, de acuerdo con su preferencia", aseguró el presidente de la firma, Carlos Mario Giraldo.

CARLOS MARIO GIRALDO
PRESIDENTE DE GRUPO ÉXITO

"Uno compra las buenas cosas cuando tienen un momento de ventas difíciles, pero que evidencian un buen futuro en unos años".

JULIO CÉSAR ROTERO
ESPECIALISTA EN POLÍTICA EXTERIOR

"El Grupo Éxito aprovecha la situación, puesto que la economía no es la más favorable y esas empresas deben estar a buen precio".

Noticia 3

Tipo de noticia	Positiva	x	Neutra		Negativa	
Medio: La República			Fecha: Julio 31 2015			
Valoración Free Press			\$2.520.000			

PERSO- NAJE DEL DÍA

**CARLOS
MARIO
GIRALDO**

**PRESIDENTE DEL
GRUPO ÉXITO**



El Grupo Éxito sigue consolidándose como una de las compañías más fuertes del sector gracias a la compra del 50% de Grupo Pão de Açúcar en Brasil y del 100% de Libertad de Argentina. Con esto, la empresa mantiene su protagonismo en la región.

Noticia 4

Tipo de noticia	Positiva	x	Neutra		Negativa	
Medio: El Espectador			Fecha: Julio 31 2015			
Valoración Free Press			\$20.722.500			

Grupo Casino estableció esa directriz

Éxito ahora manda en A. Latina

Por US\$1.826 millones se hizo al 50% de las acciones con derecho a voto en el líder del “retail” de Brasil, Pão de Açúcar (GPA), y el 100% de las del Grupo Libertad, de Argentina.

Sumado a los buenos resultados que presentó el Grupo Éxito durante el primer semestre del año, en el que los ingresos operacionales crecieron 22,2%, superando los \$6 billones, la firma anunció la adquisición del 50% de las acciones con derecho a voto del Grupo Pão de Açúcar (GPA), de Brasil, y el 100% de las del Grupo Libertad, de Argentina.

Con esta operación la empresa se convierte en una de las más poderosas del sector *retail* en América Latina. GPA domina el mercado de las grandes superficies en su país, siendo la número uno en venta de alimentos y distribución de muebles y electrodomésticos, con más de 2.143 tiendas, que incluyen droguerías y estaciones de servicio. En comparación con el Éxito, tiene cuatro veces más al-

en el continente de la mano de la marca colombiana, redefiniendo así el mercado de *retail* en América Latina y rompiendo el enfrentamiento entre Cencosud y Walmart en el Cono Sur.

El presidente del Grupo Éxito, Carlos Mario Giraldo, explicó que la operación —en la que se pagaron US\$1.536 millones por GPA y US\$290 millones por el Grupo Bolívar— fue respaldada por caja en un 25%, mientras el 75% restante es deuda financiada por la banca: una parte nacional, con el Grupo Aval y Davivienda, y la otra por el Citi.

Para el decano de la Facultad de Economía de la Universidad del Rosario, Carlos Sepúlveda, esta “es una jugada estratégica que pone al Éxito en una posición privilegiada. Compran una acción



Pão de Açúcar tiene más de 2.000 tiendas en Brasil y es el jugador más importante de ese mercado. / Cortesía

pues la estrategia de operación no consiste en que las marcas de los almacenes sean llevadas a otros países sino realizar un intercambio de conocimiento exitoso de un mercado a otro. “Entonces, si un productor de textiles es competitivo, verá sus productos en los almacenes de Brasil, Argentina o Uruguay”, apuntó.

Las primeras manifestaciones de esta compra se verán en Colombia durante el primer trimestre de 2016, cuando el formato de Assai, una cadena con unos comportamientos de servicio similares a los de Makro, empiece a ser aplicado a los almacenes Éxito.

Noticia 5

Tipo de noticia	Positiva	x	Neutra		Negativa
Medio: Portafolio			Fecha: Julio 31 2015		
Valoración Free Press			\$12.825.400		

El Éxito consolida su expansión en A. Latina

Su presidente, Carlos Mario Giraldo, explica los detalles de la operación para la compra, por 1.826 millones de dólares, del Grupo Pão de Açúcar de Brasil y la cadena Libertad de Argentina. "Seguiremos buscando oportunidades", dice. **PÁG.4**

La cadena es el primer jugador del comercio en Suramérica tras compras por US\$1.826 millones en Brasil y Argentina. Mantendrá las marcas en cada país. Completa presencia en cuatro mercados.

ENTREVISTA

Traerá de Brasil el negocio del comercio mayorista



Carlos Mario Giraldo Moreno, presidente del Éxito.

La megacompra del Éxito, salto a la internacionalización

—congom@portafolio.co

Con la transacción por 1.826 millones de dólares que cerró el Éxito, al adquirir Grupo Pão de Açúcar de Brasil y la cadena Libertad de Argentina, al firma de comercio



Libertad tiene 27 puntos de venta y es líder en la región de Córdoba, con ventas de



esa cadena ascendió a los 290 millones de dólares. "Argentina es la segunda o tercera economía de América Latina, según como se miren las cifras. Ha pasado por una crisis importante, pero los analistas esperan un re-

El presidente del Grupo Éxito, Carlos Mario Giraldo, explica la trascendencia del negocio.

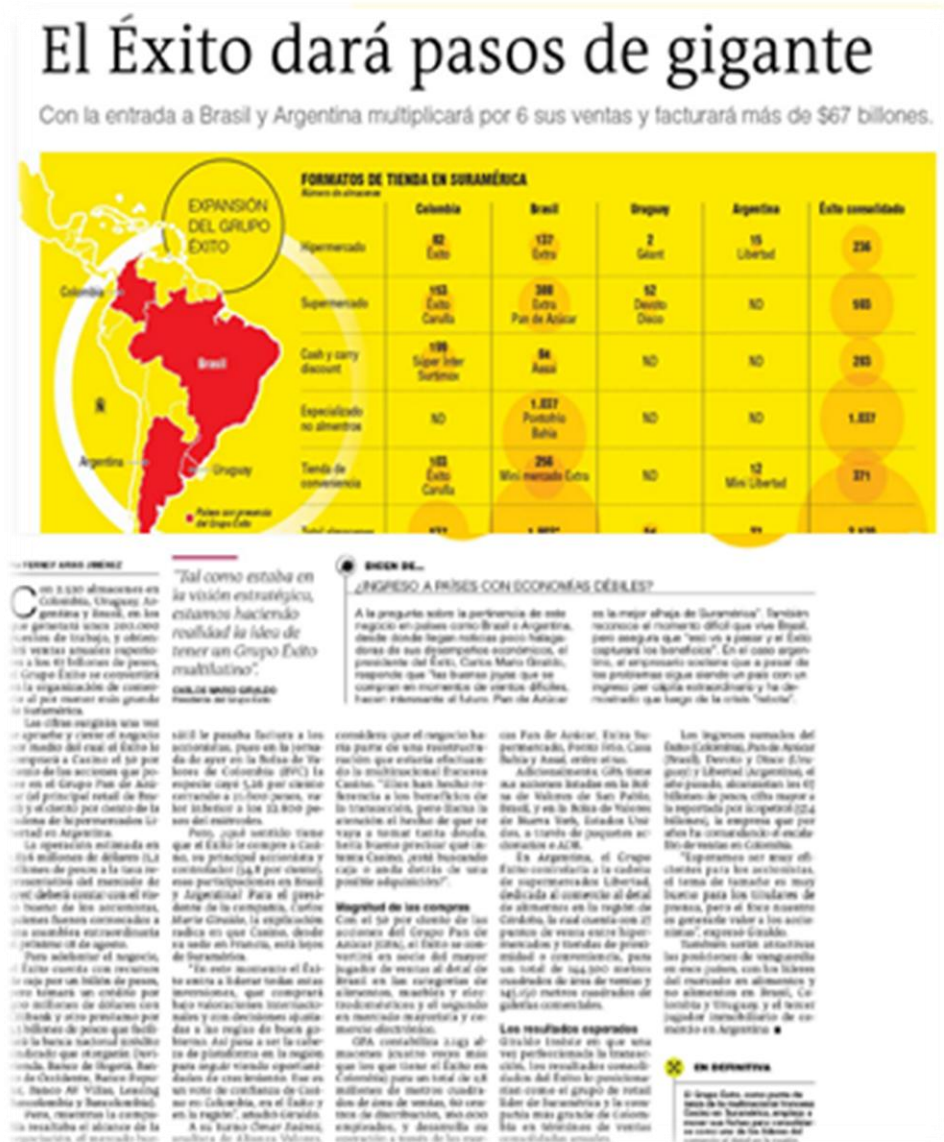
¿Qué recibirá el consumidor colombiano de esas sinergias?

de Brasil. Tiene cerca de dos millones de transacciones al día, es decir que más de dos millones de personas compran en sus almacenes a diario.

¿Qué significa que Casino elija a Éxito como plataforma regional?

Noticia 6

Tipo de noticia	Positiva	x	Neutra		Negativa	
Medio: El Colombiano			Fecha: Julio 31 2015			
Valoración Free Press			\$48.349.000			



Noticia 8

Tipo de noticia	Positiva	x	Neutra		Negativa	
Medio: El Tiempo			Fecha: Agosto 2 2015			
Valoración Free Press			\$1.125.600			

Éxito, con ventas mayores que Ecopetrol

Al concentrar el Grupo Casino, de Francia, sus negocios en América Latina en el Grupo Éxito, esta empresa podrá registrar ventas mayores que las de Ecopetrol. La suma de las ventas de Éxito con Pan de Azúcar y Libertad llegan al equivalente de 80 billones de pesos respecto a los 68 billones de pesos que registró la petrolera el año pasado.

Noticia 9

Tipo de noticia	Positiva	x	Neutra		Negativa	
Medio: El Colombiano			Fecha: Agosto 2 2015			
Valoración Free Press			\$2.123.000			



APLAUSOS Y PITOS

CARLOS MARIO GIRALDO
En su firme proceso de internacionalización, Grupo Éxito realizó cuantiosas inversiones en Brasil y Argentina.



Noticia 10

Tipo de noticia	Positiva	x	Neutra		Negativa	
Medio: Revista Semana			Fecha: Agosto 2 2015			
Valoración Free Press			\$14.000.000			

COMERCIO

EL ÉXITO SE EXPANDE

Tras su ingreso a Uruguay en 2011 cuando compró 52 almacenes Devoto y Disco, el Grupo Éxito acaba de dar un gran salto en su proceso de internacionalización. La compañía anunció que compró el 50 por ciento de los derechos de voto del Grupo Pan de Azúcar, de Brasil, y el 100 por ciento de Libertad, en Argentina. Se trata de la mayor operación



internacional realizada por una empresa colombiana en los últimos años –el monto es de 1.826 millones de dólares–. El presidente del Éxito, **Carlos Mario Giraldo**, dijo que les apasiona el reto de convertirse en el *retail* más grande de Suramérica, con ventas que, en conjunto, superarán los 33.000 millones de dólares. Pan de Azúcar es el mayor grupo minorista de Brasil, con 2.143 tiendas y con ventas por 28.000 millones de dólares. Es la primera compañía en alimentos y la segunda en comercio electrónico. El Grupo Casino, el principal accionista del Éxito, quedó también como el principal inversionista de Pan de Azúcar, cuando asumió su control en 2012. Libertad, por su parte, cuenta con 27 puntos de venta en Argentina, con ventas cercanas a 500 millones de dólares. Con esta transacción el Grupo Éxito quedará con cerca de 2.800 establecimientos en Colombia, Argentina, Brasil y Uruguay.

Noticia 11

Tipo de noticia	Positiva	x	Neutra		Negativa	
Medio: Portafolio			Fecha: Agosto 2 2015			
Valoración Free Press			\$233.000			



Al tiempo que se conocieron las compras en Brasil y Argentina del Grupo Éxito, el Grupo Casino manifestó que “estaría interesado en adquirir acciones adicionales en sus subsidiarias en América Latina, sujeto a condiciones de mercado”. Esto, en referencia al propio Grupo Éxito y al Grupo Pão de Açúcar.

Noticia 12

Tipo de noticia	Positiva	x	Neutra		Negativa	
Medio: La República			Fecha: Agosto 2 2015			
Valoración Free Press			\$2.280.000			

Leasing Bancolombia, entre los que le prestarán \$3,5 billones al Éxito

BOGOTÁ_ *Leasing Bancolombia* dio a conocer a través de la información relevante de la *Superintendencia Financiera de Colombia*, que suscribió un contrato para un crédito en pesos, sin garantía, en alianza con otras compañías bancarias para desembolsar un monto de hasta \$3,5 billones al *Grupo Éxito*.

De dicho monto, según explicó la compañía, ellos estarían encargados de \$148.000 millones. "El tramo en el que *Leasing* participa es de 10 años con uno de gracia", añadieron, al tiempo que especificaron que las sumas contarán con un desembolso por tramos.

Adicionalmente, *Leasing Bancolombia* especificó que la entrega de este dinero está sujeta a la aprobación de la Asamblea de Accionistas del *Éxito*.



10 AÑOS

MÁS UNO DE GRACIA, ES EL TIEMPO DE LA PARTICIPACIÓN DE LEASING BANCOLOMBIA.

Es importante recordar que el retailer colombiano completó la semana pasada la adquisición de 50% de la participación accionaria y con derecho a voto de la brasileña *Grupo Pão de Açúcar*, y 100% de *Libertad* en Argentina.

Con esta movida, la compañía se consolida como el retailer con mayor número de tiendas en América Latina, superando a gigantes como *Walmart*.

MÓNICA PARADA LLANES
mparada@larepublica.com.co

Noticia 13

Tipo de noticia	Positiva	x	Neutra		Negativa	
Medio: La República			Fecha: Agosto 3 2015			
Valoración Free Press			\$1.680.000			

· SUBE

CARLOS
MARIO
GIRALDO

PRESIDENTE
GRUPO ÉXITO



Porque el *Grupo Éxito* sigue consolidándose como una de las compañías más importantes del sector, luego de adquirir 50% de la brasileña *Pão de Açúcar* y 100% de *Libertad* en Argentina. Así la empresa tiene 2.761 tiendas en la región.

Noticia 14

Tipo de noticia	Positiva	x	Neutra		Negativa	
Medio: Revista Semana			Fecha: Agosto 3 2015			
Valoración Free Press			\$14.000.000			



Santuario Presidencial



Viadomanía se alegra por el éxito del Grupo Éxito.

Noticia 15

Tipo de noticia	Positiva	x	Neutra		Negativa	
Medio: Revista Dinero			Fecha: Agosto 6 2015			
Valoración Free Press			\$10.800.000			

COMERCIO

La estrategia del Éxito

La estrategia que se planteó el Grupo Casino –dueño del Éxito– de consolidar su operación en Latinoamérica a través del conglomerado colombiano sigue su marcha. La compra de Pão de Açúcar en Brasil y Libertad en Argentina, con una inversión de US\$ 1.826 millones, no solo extiende la operación a otros dos países de la región –además de Colombia y Uruguay– sino que ubica a la firma “paísa” como la más grande del negocio de retail en Suramérica, con ventas por US\$33.000 millones. No obstante, los mercados no recibieron muy bien la noticia y la acción cayó de precio durante varias jornadas, llegando a cerrar a \$21.000, su cotización más baja en cuatro años. □



Carlos Mario Giraldo
Presidente del Grupo Éxito

Noticia 16

Tipo de noticia	Positiva	x	Neutra	Negativa
Medio: El Colombiano			Fecha: Agosto 9 2015	
Valoración Free Press			\$66.426.000	

COMERCIO | EFECTIVO

Se mueven grandes del retail de América Latina

Grupo Éxito queda como el segundo más grande de A.L. Tendra ventas superiores a US\$28.507 millones.

En un momento en el que la dinámica comercial en el retail de América Latina se está volviendo cada vez más competitiva, el Grupo Éxito se consolida como el segundo más grande de la región. Con ventas superiores a US\$28.507 millones, la compañía colombiana se enfrenta a una serie de desafíos y oportunidades en el mercado latinoamericano.

El Grupo Éxito, liderado por Juan Pablo Bernal, ha logrado consolidarse como una de las principales fuerzas del retail en América Latina. Su estrategia de expansión y diversificación ha permitido a la compañía crecer de manera constante, posicionándose como el segundo más grande del sector en la región.

En el primer semestre de 2015, el Grupo Éxito reportó ventas por valor de US\$28.507 millones, un crecimiento del 10% respecto al mismo periodo del año anterior. Este desempeño refleja la efectividad de su estrategia comercial y su capacidad para adaptarse a las necesidades del mercado latinoamericano.

La compañía ha invertido fuertemente en tecnología y logística para mejorar su eficiencia operativa y ofrecer una experiencia de compra superior a sus clientes. Además, ha diversificado su portafolio de productos y servicios, incluyendo supermercados, farmacias, centros de belleza y servicios financieros.

En el futuro, el Grupo Éxito se espera que continúe expandiéndose en nuevos mercados y segmentos, consolidando su posición como líder en el retail de América Latina.



Los grandes del retail en América Latina están experimentando un momento de transformación. Con la entrada de nuevos actores y la consolidación de los existentes, el mercado se vuelve cada vez más competitivo. El Grupo Éxito, al estar en el segundo lugar, enfrenta grandes desafíos para mantener su posición y seguir creciendo.

La entrada de Walmart de México y Carrefour en el mercado latinoamericano ha generado una gran competencia para las compañías locales. Sin embargo, el Grupo Éxito ha demostrado su capacidad para adaptarse y competir en este entorno.

Además, la llegada de Amazon a América Latina representa un nuevo desafío para el sector. La compañía estadounidense ha comenzado a operar en la región, ofreciendo una amplia gama de productos y servicios a través de su plataforma de comercio electrónico.

En conclusión, el retail de América Latina está experimentando un periodo de grandes cambios. Las compañías que logren adaptarse a estas nuevas condiciones serán las que prosperen en el futuro.

MACROECONOMÍA

ESTRUCTURA DEL NUEVO NEGOCIO

El Grupo Éxito ha logrado consolidarse como una de las principales fuerzas del retail en América Latina. Su estrategia de expansión y diversificación ha permitido a la compañía crecer de manera constante, posicionándose como el segundo más grande del sector en la región.

En el primer semestre de 2015, el Grupo Éxito reportó ventas por valor de US\$28.507 millones, un crecimiento del 10% respecto al mismo periodo del año anterior. Este desempeño refleja la efectividad de su estrategia comercial y su capacidad para adaptarse a las necesidades del mercado latinoamericano.

La compañía ha invertido fuertemente en tecnología y logística para mejorar su eficiencia operativa y ofrecer una experiencia de compra superior a sus clientes. Además, ha diversificado su portafolio de productos y servicios, incluyendo supermercados, farmacias, centros de belleza y servicios financieros.

En el futuro, el Grupo Éxito se espera que continúe expandiéndose en nuevos mercados y segmentos, consolidando su posición como líder en el retail de América Latina.

3.864

Se puede decir que Éxito es la compañía que más ha crecido en el retail de América Latina. Su estrategia de expansión y diversificación ha permitido a la compañía crecer de manera constante, posicionándose como el segundo más grande del sector en la región.

En el primer semestre de 2015, el Grupo Éxito reportó ventas por valor de US\$28.507 millones, un crecimiento del 10% respecto al mismo periodo del año anterior. Este desempeño refleja la efectividad de su estrategia comercial y su capacidad para adaptarse a las necesidades del mercado latinoamericano.

La compañía ha invertido fuertemente en tecnología y logística para mejorar su eficiencia operativa y ofrecer una experiencia de compra superior a sus clientes. Además, ha diversificado su portafolio de productos y servicios, incluyendo supermercados, farmacias, centros de belleza y servicios financieros.

En el futuro, el Grupo Éxito se espera que continúe expandiéndose en nuevos mercados y segmentos, consolidando su posición como líder en el retail de América Latina.

Noticia 18

Tipo de noticia	Positiva	x	Neutra	Negativa
Medio: La República			Fecha: Agosto 13 2015	
Valoración Free Press			\$675.000	

A julio, las fusiones y compras alcanzaron el mismo monto del total del año pasado

BOGOTÁ. En julio, Colombia fue el país con el mayor importe respecto a las adquisiciones latinoamericanas en el extranjero. De acuerdo con el nuevo informe publicado por *Transactional Track Record (TTR)*, el país habría realizado dos operaciones por un monto total de US\$1.826 millones, superando en gran medida las transacciones realizadas por países como México (US\$2 millones) y Perú (US\$16 millones).

Si se compara el monto total de las operaciones colombianas realizadas en 2014 (US\$14.142 millones) con las que se han efectuado en lo que va corrido de este año (US\$13.433 millones), es evidente que Colombia, en poco más de medio año, ha logrado alcanzar 95% del importe total que se logró el año anterior.

La operación que llevó a cabo en julio la cadena colombiana de retail *Éxito* en Brasil y Argentina, es considerada como una de las más ambiciosas de los últimos meses. Sin embargo, ante la fuerte devaluación que ha tenido la moneda nacional con respecto al dólar, los expertos indican que "lo más probable es que para lo que resta de este año, se aumenten las adquisiciones de



DANIEL LONDOÑO - PINZÓN
ÁREA DE BANCA, FUSIONES/ADQUISICIONES EN GÓMEZ PINZÓN ZULETA ABOGADOS

"Es probable que aumenten las adquisiciones de empresas extranjeras en la región, ya que las compras de las compañías locales hacia afuera se encarecen, por la tasa de cambio".



MIGUEL ÁNGEL LARA MARTÍNEZ
EXPERTO EN FUSIONES Y ADQUISICIONES, DOCENTE EN EL P. GRANCOLOMBIANO

"Con el precio tan elevado al que está el dólar, las empresas deben realizar una evaluación minuciosa del costo-beneficio que van a recibir por estas operaciones".

OPERACIONES EN AMÉRICA LATINA

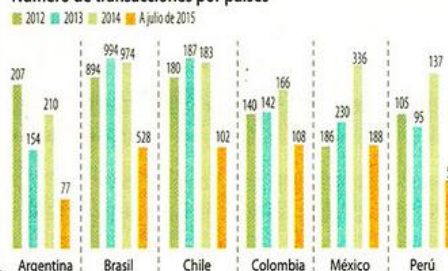
Adquisiciones latinoamericanas en el extranjero en julio

Número de adquisiciones	País comprador	Importe cifras en millones	
0	Argentina	0	No hubo adquisiciones argentinas en el extranjero
1	Brasil	ND	Países Bajos
1	Chile	US\$113	Francia
2	Colombia	US\$1.826	Francia, Perú
6	México	US\$2	España, Estados Unidos, Singapur, Canadá
3	Perú	US\$16	Chile, Canadá, El Salvador

Adquisiciones extranjeras en América Latina

Número de adquisiciones	País	Importe cifras en millones	Países compradores
3	Argentina	US\$25	Bermuda, España, Estados Unidos
18	Brasil	US\$4.621	Estados Unidos, Luxemburgo, Japón, etc.
7	Chile	US\$1.005	Perú, Reino Unido, India, España, Estados Unidos etc.
4	Colombia	US\$106	Estados Unidos, Francia

Número de transacciones por países



Importe total por países

	A julio de 2015	2014	2013	2012
Argentina	US\$1.147	US\$7.439	US\$2.286	US\$8.350
Brasil	US\$43.169	US\$68.083	US\$56.588	US\$90.100
Chile	US\$4.844	US\$30.240	US\$17.613	US\$30.804
Colombia	US\$13.433	US\$14.142	US\$10.868	US\$9.009

Noticia 19

Tipo de noticia	Positiva	x	Neutra		Negativa	
Medio: Portafolio			Fecha: Agosto 14 2015			
Valoración Free Press			\$2.796.000			

Nuevas compras harán que el Éxito amplíe su organigrama

El Presidente del grupo empresarial destacó que el precio de la acción ya está reaccionando.

Las recientes compras de participaciones en el grupo brasileño Pao de Azúcar (18% del capital social y 50% de los derechos a voto) y del consorcio argentino Libertad (100% de la propiedad) por parte del Grupo Éxito no solo estremecieron el precio de la acción en la Bolsa de Valores de Colombia (BVC), sino que producirán cambios en la estructura administrativa del conglomerado co-

mercial.

El presidente del Éxito, Carlos Mario Giraldo, confirmó que, en principio, se mantendrán los equipos locales, pero serán creadas dos vicepresidencias: la internacional, encargada de hacerle seguimiento a la operación en los cuatro países donde empieza a tener presencia la *holding* (Colombia, Brasil, Argentina y Uruguay), y la de servicios, que reunirá todo lo relacionado con logística y el centro de servicios integrados, así como tecnologías de información.

Hasta ahora, existen siete vicepresidencias: de Retail, Financiera y Adminis-



Carlos Mario Giraldo.

trativa, de Marca Éxito, Comercial y de Abastecimiento, Inmobiliaria y de Desarrollo, de Recursos Humanos, y de Mercadeo.

Ambas transacciones significaron una inversión de

1.826 millones de dólares, y desde que fueron anunciadas, el 30 de julio pasado, ocasionaron una reacción adversa en el mercado de valores. Este papel estaba el 29 de julio en 22.800 pesos y bajó hasta los 18.900 pesos el 3 de agosto.

De ahí que la compañía se ha ocupado en disuadir las dudas entre los inversionistas acerca de la pertinencia del movimiento realizado, dada la incertidumbre en el crecimiento económico de Brasil y Argentina. "Hemos venido conversando con ellos los últimos días y lo seguiremos haciendo", anotó Gi-



'Precio de ganga'

Giraldo anotó que se trató de una inversión segura, muy diferente a si se hubiera comprado un fondo de inversión o un banco en estos países. "Pero es una

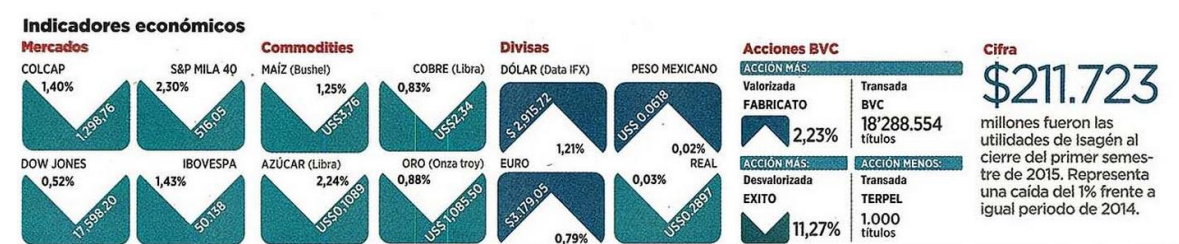
compañía que tiene 2.100 'superalmacenes' (Pao de Azúcar). Defendió que la compra se hizo a 6,6 veces el Ebitda, mientras que el promedio en estos negocios en América Latina es de 9 a 10 y si implican control, de 12,5. Además defendió que dichos mercados repuntarán haciendo más rentable la inversión.

raldo, quien reiteró que la empresa recibirá 160 millones de dólares más en los próximos cuatro años y de ahí en adelante la misma cantidad por año debido a las sinergias que genera el

negocio. Además, añadió que los accionistas valorizan su inversión a mediano plazo en más del 31%. En los últimos días la acción tuvo repunte y ayer cerró a 20.180 pesos. ■

Noticia 20

Tipo de noticia	Positiva		Neutra		Negativa	X
Medio: El Espectador			Fecha: Agosto 4 2015			
Valoración Free Press			\$767.500			



Noticia 21

Tipo de noticia	Positiva		Neutra		Negativa	X
Medio: El Colombiano			Fecha: Agosto 4 2015			
Valoración Free Press			\$19.138.000			

Acción del Éxito cayó un 18% en tres días

Por JUAN FELIPE SIERRA SUÁREZ

El mercado nada que le cree a la operación anunciada por el Grupo Éxito de su futura incursión en Brasil y Argentina, porque desde el jueves y hasta ayer, la acción ha caído un 18 por ciento al situarse en 18.900 pesos.

La maniobra del Grupo Casino, que le venderá su participación del 50 por ciento que tiene en la brasileña Grupo Pão de Açúcar, a su filial colombiana Grupo Éxito, además del 100 por ciento de lo que posee en la cadena Libertad de Argentina, todo por 1.826 millones de dólares (5,2 billones de pesos al cambio actual), no ha sido del todo digerido por el mercado.

Analistas consultados reconocen que hay dudas porque el Grupo Éxito va a llegar a dos países con desequilibrios macroeconómicos notables y escándalos de corrupción, además con aumento de inflación del 30 por ciento, como ocurre en Argentina, según cifras privadas.

También preocupa que ahora en el total de ingresos de la compañía, Brasil pese el

2.902

pesos por dólar es el precio de la Tasa Representativa de Mercado que estará vigente hoy en Colombia.

"Además vemos un riesgo cambiario en el pago de la deuda adquirida. Si bien el Grupo Éxito tiene 1 billón de pesos en caja, el resto (4,2 billones) serán vía deuda, cifra que podrá aumentar por la presión alcista del dólar".

Por su parte, el presidente del Grupo Éxito, *Carlos Mario Giraldo*, contestó desde Nueva York, diciendo que es normal el nerviosismo del mercado por una operación de esta magnitud pero que se verá más claramente en el mediano y largo plazo cuando se recupere el mercado brasileño, donde tendrán 2.143 almacenes, 2,8 millones de metros cuadrados de área de ventas, 60 centros de distribución, 160.000 emplea-

Noticia 22

Tipo de noticia	Positiva		Neutra		Negativa	x
Medio: Portafolio			Fecha: Agosto 4 2015			
Valoración Free Press			\$4.846.400			

La acción del Éxito cayó ayer un 11,29%

Según analistas, hubo 'sobre-reacción' en el mercado bursátil tras la compra de activos en Brasil y Argentina por parte de la empresa.

—Cristóbal Vásquez
—crivas@eltiempo.com

El Grupo Éxito fue el protagonista del retroceso que tuvo ayer el índice Colcap de la Bolsa de Valores de Colombia. Su acción cerró en 18.900 pesos representando una caída de 11,29% en el valor del título.

Para el analista de acciones del Grupo Helm, Andrés Sánchez Franco, la caída en el valor de la acción obedece a la compra de supermercados en Brasil y Argentina, mercados con condiciones macroeconómicas inestables. "Al mercado no le puede estar gustando porque las economías de estos países no están pasando por el mejor momento y eso hace que se le imprima un altísimos de riesgo a la in-



Noticia 23

Tipo de noticia	Positiva		Neutra		Negativa	x
Medio: La República			Fecha: Agosto 4 2015			
Valoración Free Press			\$720.000			

BOLSAS. COLCAP CERRÓ EN 1.298,76 UNIDADES

Éxito, la acción que más cayó en la BVC

BOGOTÁ_ Al cierre de la jornada de ayer en la *Bolsa de Valores de Colombia (BVC)* la acción que presentó una mayor desvalorización fue la de *Éxito* con 11,27% a \$18.900; seguida de *Pacific Rubiales* con 4,09%, a \$7.500; y de *Preferencial Cementos Argos* con 3,19%, a \$9.100.

La baja en el precio del título del *Éxito* coincidió con la multa impuesta por la *Superintendencia de Industria y Comercio* por incumplimiento en las instrucciones de la *Comisión de Regulación de Comunicaciones*

para informar sobre la compatibilidad o no de los televisores y la *Televisión Digital Terrestre (TDT)*.

Por otra parte, las mayores alzas las presentaron las especies de *Fabricato*, con 2,23% a \$18,30, seguida de *Banco de Bogotá* con 1,23% a \$60.760 y de *Bancolombia* con 0,92% a \$26.260.

Las acciones con un mayor volumen de negociación fueron: *Éxito* con \$21.058,09 millones, *Preferencial Bancolombia* con \$11.579,80 millones y *Eco-*

petrol con \$10.007,94 millones.

El índice de capitalización bursátil de la *Bolsa de Valores* cerró en 1.298,76 unidades, con un descenso de 1,40% y ubicándose de nuevo por debajo de las 1.300 unidades, tema sobre el que los analistas han llamado la atención porque puede afectar a la baja los precios de las acciones.

En lo corrido del año el índice Colcap acumula una caída de 14,16%.

MÓNICA PARADA LLANES
mparada@larepublica.com.co

Noticia 24

Tipo de noticia	Positiva		Neutra		Negativa	x
Medio: El Tiempo			Fecha: Agosto 4 2015			
Valoración Free Press			\$1.230.000			

MERCADO

Acción del grupo Éxito
cayó ayer en 11,29 %

Tras el anuncio de la compra de supermercados en Brasil y Argentina, mercados con condiciones macroeconómicas inestables, la acción del Grupo Éxito cerró en 18.900 pesos, para una caída del 11,29 por ciento.....

Noticia 25

Tipo de noticia	Positiva	Neutra	Negativa	x
Medio: La República		Fecha: Agosto 5 2015		
Valoración Free Press		\$19.695.000		

INVERSIONISTAS DEL
ÉXITO CASTIGAN LA
COMPRA Y LA ACCIÓN
CAE EN LA BVC
FINANZAS
P16-17



LUCÍA DÍAZ
ANALISTA DE BOLSA (ANÁLISIS DE ACCIONES Y VALORES)

"El mercado no recibió de la mejor forma la noticia de las posibles transacciones que haga Grupo Éxito y esa reacción se ve reflejada en el movimiento de la acción".

BOLSAS. LA ACCIÓN DE LA COMPAÑÍA ALCANZÓ A CAER 11,27% EN ESTA

SEMANA

La movida del Éxito no convenció a sus inversionistas

BOGOTÁ. La posible llegada del Grupo Éxito a Brasil y a Argentina no fue vista con buenos ojos por los inversionistas, lo que llevó a la acción a caer el pasado lunes 11,27%. Los analistas coinciden en que es uno de los peores momentos para realizar la transacción, pues explican que dichos países no están atravesados por una coyuntura fácil. A eso se suma el dólar caro y la preocupación por la deuda, temas que generaron rechazo en los tenedores de títulos.

Es de recordar que la corporación, en su plan de internacionalización, anunció la compra de 90% de los derechos de voto de GPA (Grupo Páez de Acción) en Brasil y de 100% de Libertad en Argentina, por un monto que ascendió a US\$1.826 millones. Según los expertos, la decisión final se tomará el próximo 18 de agosto en la asamblea general.

Con la compra, el Grupo tendría presencia en cuatro mercados de la región, llegando a 75% de los consumidores de Suramérica a través de 537 tiendas en Colombia, 17 en Argentina, 54 en Uruguay y a 143 en Brasil. En este sentido, Éxito contrasta con marcas como Extra, Asor, Casas Bolívar, Punto Frio, Rotondo, con, Puntito Vigor y QM. No. Con la transacción en Argentina sumará los almacenes Libertad. La oferta del Grupo Éxito actualmente incluye a: Carulla, Éxito, Sarmiento, Superint y Colicave, en Colombia; y Dinn, Denvo y Gloré en Uruguay.

Lucía Díaz, analista de renta variable de Acciones y Valores, afirmó que el mercado no recibió de la mejor forma la noticia de las posibles transacciones que podría llegar a hacer Grupo Éxito y explicó, además, que esa reacción se vio reflejada en

el movimiento que ha tenido la acción en los últimos días: ayer cerró a \$18.960.

"La compañía ha suscrito acuerdos bancarios con Bancomi, Davivienda, Banco de Bogotá y Citibank. Se conoce que la adquisición va a ser en etapas, por lo que el tema del dólar no influyó mucho en este aspecto", dijo.

Camilo Silva, societario de Valores Inversiones, aseguró que al tener en cuenta que Éxito es retail, el primer afectado con las cifras macro va a ser el consumo. "El tema de corrupción en Brasil es otra cosa que no gustó mucho con esta decisión. Brasil no está en su mejor momento. Además, Argentina es un país que presenta una gran incertidumbre en su política y economía. Entonces, cuando hay dudas con el dinero, pues cuesta creer en ello y la gente tiende a tomar otras de-

Participación en el Colcap es de 4,49%

Con el último rebalaceo de la canasta del índice Colcap, la acción del Grupo Éxito quedó con una participación de 4,49%, el cual estará vigente hasta el próximo 30 de octubre. Cabe señalar que tras el mal momento que atraviesa la Bolsa de Valores de Colombia (BVC), que durante el año ha presentado una devaluación de 14,23% en su índice referente, el título de esta compañía también se ha visto afectado. Los analistas reiteran que la acción busca un punto de equilibrio luego de la reducción de los últimos días.

ciones y por eso la acción se vio tan afectada el lunes".

Silva agregó que también golpeó el hecho de que "están comprando con un dólar a casi \$3.000. Hoy en día Colombia es muy atractivo para que vengan corporaciones e inversionistas en Colombia".

LOS AUTOS Y VALORES DE LA ACCIÓN
El título de Grupo Éxito se cotizó por primera vez en la Bol-

sa de Valores de Colombia (BVC) el pasado 30 de mayo de 1997 a un precio de \$3.554,81.

Desde ese momento hasta hoy, el valor más bajo lo marcó el 31 de agosto de 1998 (\$1.623,08) y el máximo, el 31 de diciembre de 2014 (\$27.100).

Desde ese diciembre hasta hoy, la variación ha sido negativo en 48,84%.

Según los analistas, el mercado sigue a las expectativas

con lo que vaya a pasar con el comportamiento de la acción, pues explican que hasta el momento hay incertidumbre frente al tema. "Yo pensaría que el ajuste más fuerte de la acción de Éxito lo viene el Ternes, ahora se prevé que este título tome un equilibrio y no tenga caídas tan fuertes", asegura Camilo Silva.

Finalmente, los expertos consultados coincidieron en que cuando las diferentes regiones del mundo atraviesan crisis hoy que salir a comprar, por lo que afirman que Grupo Éxito lo que está haciendo es aprovechar la situación de devaluación de la economía. Además, afirman que los costos están más bajos y es ese el instante para hacer negocios y transacciones.

ANGELA HERRERA DE LA ROSA-GÓMEZ
analista@grupoinformacion.com

Noticia 26

Tipo de noticia	Positiva		Neutra		Negativa	x
Medio: El Espectador			Fecha: Agosto 5 2015			
Valoración Free Press			\$16.578.000			



La acción del Grupo Éxito, la más grande compañía de venta al detal en Colombia, es la tercera más desvalorizada de la BVC. / Cristian Garavito

El riesgo cambiario, la mayor preocupación

¿El negocio del Éxito no gustó?

Desde el momento en que se conoció la operación, con la que el grupo entrará a Brasil y Argentina, su acción ha perdido alrededor de 15%.



CAMILO VEGA
BARBOSA

jvega@elespectador.com
@camilovega0092

Hace unos días el Grupo Éxito anunció una de las operaciones internacionales más grandes realizada por una empresa colombiana en los últimos años. El bloque empresarial compró el 50% de los de-

rechos de voto del Grupo Pão de Açúcar, de Brasil, y el 100% del consorcio Libertad, en Argentina. Una transacción que alcanzó en total US\$1.826 millones.

Aunque los directivos de la compañía manifestaron estar emocionados con que esta operación convierta al Grupo Éxito en la empresa más grande en ventas al detal de Latinoamérica, su acción, que cotiza en la Bolsa de Valores de Colombia, no parece compartir este entusiasmo. Des-

de el momento en que se conoció la noticia, el título ha perdido cerca de 15%.

El Grupo Éxito entra a Brasil y Argentina en un momento muy difícil para sus economías, pues, de acuerdo con el Fondo Monetario Internacional (FMI), ambos países terminarán 2015 en medio de una recesión. Un entorno económico que no es el ideal para una empresa que depende del bienestar del consumo de una nación, ya que además deberá enfrentar el reto de mantener sus balances sostenibles en medio del proceso devaluacionista que hay en toda Latinoamérica.

Ómar Suárez, analista de Alianza Valores, explicó que "con la nueva operación del Grupo Éxito su riesgo cambiario aumentó significativamente. Debido a que gran parte de la deuda que adquirió para efectuar el negocio está denominada en dólares, ahora sus balances son susceptibles al encarecimiento de la divisa estadounidense en Colombia y en la región. Deberá hacer la mayoría de sus pagos con pesos colombianos y reales brasileños, que son dos de las monedas más desvalorizadas del mundo. Por eso el comportamiento de la acción del consorcio estará relacionado con el del mercado cambiario local".

Una muestra del efecto del dólar en la acción del Éxito fue evi-

dente durante la jornada del lunes pasado. Cuando la tasa de cambio colombiana superó la barrera de los \$2.900 frente al dólar, la acción del grupo fue la más desvalorizada de la jornada al perder 11,27% en un solo día. Sin embargo "se espera que lo peor ya haya pasado, por lo que el título podría comenzar a repuntar en las próximas jornadas", indicó Camilo Silva, director de análisis técnico de Valora Inversiones.

Durante el segundo trimestre de 2014 el Grupo Éxito registró una utilidad neta de \$171.000 millones, representando un incremento de 77% con respecto al mismo periodo de 2014. Además los balances mostraron que el 85% de los ingresos lo recaudaron sus filiales colombianas y el restante 15% sus negocios en Uruguay. Pero con el reciente negocio se espera que las cifras de la compañía sufran una reestructuración.

"La nueva operación del Grupo Éxito es tan grande que se espera reemplazar esta composición de ingresos, al punto que Brasil represente el 75% de sus ganancias. Una estrategia arriesgada, dada la situación de esta nación, pero es claro que se trata de una estrategia de largo plazo. Se espera que en 2018 ya se puedan comenzar a observar los beneficios de este nuevo mercado para el consorcio", concluyó Suárez.

Noticia 27

Tipo de noticia	Positiva		Neutra		Negativa	x
Medio: El Tiempo			Fecha: Agosto 9 2015			
Valoración Free Press			\$1.085.000			

La economía, a la espera de saber si el dólar pasa de \$ 3.000

La divisa empieza la semana a 13 pesos de su precio máximo histórico. Aunque en los últimos días hubo rumores que debían haber tranquilizado el mercado, las noticias del exterior generan alta volatilidad.

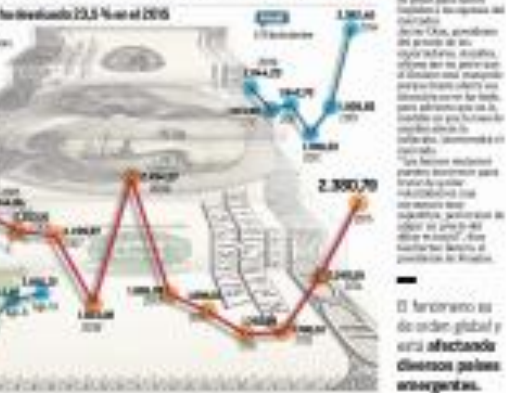
Para Bloomberg, la semana ha estado marcada por la volatilidad de la divisa, y por los rumores de una intervención de la Reserva Federal. El dólar subió a 13 pesos, su precio más alto en más de una década, tras haber caído a 11 pesos el día anterior. Los analistas dicen que la Reserva Federal podría intervenir si el dólar continúa subiendo. Aunque en los últimos días hubo rumores que debían haber tranquilizado el mercado, las noticias del exterior generan alta volatilidad.

La divisa empezó la semana a 13 pesos de su precio máximo histórico. Aunque en los últimos días hubo rumores que debían haber tranquilizado el mercado, las noticias del exterior generan alta volatilidad.

Sanrepública no intervendrá la divisa

Para y Bloomberg, la semana ha estado marcada por la volatilidad de la divisa, y por los rumores de una intervención de la Reserva Federal. El dólar subió a 13 pesos, su precio más alto en más de una década, tras haber caído a 11 pesos el día anterior.

La volatilidad de la divisa, y por los rumores de una intervención de la Reserva Federal. El dólar subió a 13 pesos, su precio más alto en más de una década, tras haber caído a 11 pesos el día anterior.



Receptores de giros y la industria, ganadores

Receptores de giros y la industria, ganadores. Los receptores de giros y la industria, ganadores. Los receptores de giros y la industria, ganadores.

Algunos sectores que se están perjudicando

Algunos sectores que se están perjudicando. Algunos sectores que se están perjudicando. Algunos sectores que se están perjudicando.

El fenómeno de la orden global y sus efectos en los mercados emergentes

El fenómeno de la orden global y sus efectos en los mercados emergentes. El fenómeno de la orden global y sus efectos en los mercados emergentes.

Medios Digitales

Noticia 28

Tipo de noticia	Positiva	x	Neutra		Negativa	
Medio: El Tiempo			Fecha: Julio 30 2015			
Valoración Free Press			\$9.830.000			

Éxito, al primer lugar en comercio al por menor de Suramérica

La compañía invertirá US\$ 1.826 millones en Pan de Azúcar (Brasil) y Libertad (Argentina).

Por: ECONOMÍA Y NEGOCIOS |
© 11:11 a.m. | 30 de julio de 2015



Foto: Archivo / EL TIEMPO

La empresa del vecino país es controlada por la francesa Casino, dueña de cerca del 60 p...

Una multilatina colombiana prepara una millonaria movida en el quinto mercado más grande del mundo y otra en Argentina.

Se trata de Almacenes Éxito, que anunció una inversión de 1.536 millones de dólares en la Companhia Brasileira de Distribuicao (GPA), el mayor minorista de Brasil en las categorías de alimentos, muebles y electrodomésticos.

La empresa del vecino país es controlada por la francesa Casino, dueña de cerca del 60 por ciento de Éxito.

GPA cuenta además con 2.143 almacenes para un total de 2,8 millones de metros cuadrados de área de ventas y desarrolla su operación a través, entre otras, de las marcas Pão de Açúcar, Extra Supermercado, Ponto Frio, Casa Bahía y Assaí.



PUBLICIDAD

MÁS LEÍDO

MÁS COMPARTIDO

- 1 Dólar caro abre paso a compra de vivienda desde el exterior
- 2 Conozca los sueldos de los profesionales recién egresados
- 3 Éxito, al primer lugar en comercio al por menor de Suramérica
- 4 Educación y defensa se salvaron del recorte en el presupuesto de 2016

Noticia 29

Tipo de noticia	Positiva	x	Neutra		Negativa	
Medio: El Tiempo			Fecha: Julio 30 2015			
Valoración Free Press			\$9.830.000			

Cómo financiará Éxito su gran inversión en Brasil y Argentina

La cadena paísa será la punta de lanza de francesa Casino en Suramérica.

Por: ECONOMÍA |

© 5:42 a.m. | 30 de julio de 2015

Tras el anuncio de una inversión por 1.536 millones de dólares en la Companhia Brasileira de Distribuicao (GPA), que es el mayor minorista de Brasil en las categorías de alimentos, muebles y electrodomésticos, y en la argentina Libertad, Almacenes Éxito (Colombia) usará créditos y fondos propios con el fin de financiar dichas operaciones.

La compañía apalancará las adquisiciones con recursos de caja disponibles por un billón de pesos y nuevas facilidades de crédito, por 1,5 billones de pesos, que serían otorgadas por el Grupo Bancolombia y el Grupo Aval.

Además, el Citibank liderará otro empréstito por 400 millones de dólares.

Una vez perfeccionada las transacciones, los resultados consolidados de Éxito lo posicionarían como el primer grupo de 'retail' de Suramérica y la compañía más grande de Colombia en términos de ventas consolidadas anuales, las cuales a 31 de diciembre de 2014 son cerca de 34.000 millones de dólares.

La transacción, que constituirá un paso crucial en el proceso de internacionalización de Éxito, le permitirá además liderar toda la operación de Casino en Suramérica (Colombia, Brasil, Argentina y Uruguay).



PUBLICIDAD

MÁS LEÍDO

MÁS COMPARTIDO

- 1 Dólar caro abre paso a compra de vivienda desde el exterior
- 2 Conozca los sueldos de los profesionales recién egresados
- 3 Éxito, al primer lugar en comercio al por menor de Suramérica
- 4 Educación y defensa se salvaron del recorte en el presupuesto de 2016
- 5 Propuesta sobre salud contempla hasta 1,65 puntos más de aportes

VER 50 MÁS LEÍDAS

PUBLICIDAD

Noticia 30

Tipo de noticia	Positiva	x	Neutra		Negativa
Medio: El Tiempo			Fecha: Julio 30 2015		
Valoración Free Press			\$9.830.000		

Éxito, al primer lugar en comercio al por menor de Suramérica

La compañía invertirá US\$ 1.826 millones en Pan de Azúcar (Brasil) y Libertad (Argentina).

Por: ECONOMÍA Y NEGOCIOS |
© 11:11 a.m. | 30 de julio de 2015



Foto: Archivo / EL TIEMPO

La empresa del vecino país es controlada por la francesa Casino, dueña de cerca del 60 por...

Una multilatina colombiana prepara una millonaria movida en el quinto mercado más grande del mundo y otra en Argentina.

Se trata de Almacenes Éxito, que anunció una inversión de 1.536 millones de dólares en la Companhia Brasileira de Distribuicao (GPA), el mayor minorista de Brasil en las categorías de alimentos, muebles y electrodomésticos.

La empresa del vecino país es controlada por la francesa Casino, dueña de cerca del 60 por ciento de Éxito.



PUBLICIDAD

TÓMATE UN BUEN DESCANSO, PARA QUE CUANDO VUELVAS A TU TRABAJO TODO SEA MÁS ACERTADO.
Leonardo Da Vinci



14 HOTELES - 9 DESTINOS
Barranquilla • Bogotá • Bucaramanga • Cali

Noticia 31

Tipo de noticia	Positiva	x	Neutra		Negativa	
Medio: El Tiempo			Fecha: Julio 30 2015			
Valoración Free Press			\$9.830.000			

OPINIÓN
COLOMBIA
BOGOTÁ
MUNDO
POLÍTICA
ECONOMÍA
DEPORTES
ENTRETENIMIENTO
TECNÓSFERA
VIDA
CLASIFICADOS

ECONOMÍA
FINANZAS PERSONALES
EMPRESAS
SECTORES

TEMAS DEL DÍA
Grupo Éxito
Vivienda
Sector financiero
Presupuesto
Pobreza
ÚLTIMAS NOTICIAS

Grupo Éxito toma el mando de negocios de Casino en Suramérica

En transacción por US\$ 1.526 millones, cadenas de Brasil y Argentina quedan en manos del Éxito.

Por: EL TIEMPO |
© 9:10 p.m. | 30 de julio de 2015



Foto: Bloomberg
Pão de Açúcar, de Brasil, es una de las cadenas que ahora son parte del Grupo Éxito.

El grupo francés de comercio Casino concentrará su operación en Suramérica al pasar a manos del Grupo Éxito, del que tiene el 54 por ciento, los negocios de Argentina y Brasil, en una transacción por 1.536 millones de dólares. (Lea: [Cómo financiará Éxito su gran inversión en Brasil y Argentina](#))

En el negocio, Éxito compra a su controlante el 50 por ciento de la Companhia Brasileira de Distribuicao (GPA), el mayor minorista de Brasil en alimentos, muebles y electrodomésticos. GPA cuenta



PUBLICIDAD



COURTYARD
Marriott

BOGOTA AIRPORT

CONOCE MÁS >

Noticia 32

Tipo de noticia	Positiva	x	Neutra		Negativa	
Medio: El Espectador			Fecha: Julio 30 2015			
Valoración Free Press			\$9.830.000			

ECONOMÍA 30 JUL 2015 - 8:17 AM

Grupo Éxito compró Libertad y el 50% del Grupo Pão de Açúcar

Pagaron US1.800 millones por las dos grandes compañías de retail de Argentina y de Brasil.

Por: Redacción Negocios

COMPARTIDO

41

16

18

0

7

INSERTAR

<>



La organización más grande de comercio en **ventas al detal** en Colombia anunció una millonaria transacción con la que se consolida como el jugador más fuerte de ese negocio en Latinoamérica.

El **Grupo Éxito**, propiedad de los franceses de Casino, adquirió “una participación del **50% en la holding que controla 99.9% de las acciones con derechos de voto de Grupo Pão de Açúcar**, equivalente al 18.8% del capital total de GPA, participación que otorga el derecho a consolidar la operación” y “una participación del 100% en Libertad en Argentina”.

Noticia 33

Tipo de noticia	Positiva	x	Neutra		Negativa	
Medio: La República			Fecha: Julio 30 2015			
Valoración Free Press			\$9.830.000			

Jueves, Julio 30, 2015

Grupo Éxito llega a Brasil y Argentina con compra de Libertad y 50% de los derechos de voto de GPA



Colprensa

Bogotá. Como parte de su plan de internacionalización, Grupo Éxito decidió la compra de 50% de los derechos de voto de GPA (Grupo Pão de Açúcar) en Brasil y del 100% de Libertad en Argentina. Un monto que asciende a los US\$1.826 millones.

La empresa espera que el movimiento empresarial genere un incremento de más de 5% de las utilidades por acción del Grupo Éxito en 2016 antes de sinergias y de un 30% incluyendo la implementación completa.

"Junto con el equipo directivo de Grupo Pao de Azúcar. Nos apasiona el reto de convertirnos en el retail más grande de Suramérica y trabajaremos para alcanzar los resultados propuestos y continuar nuestra expansión. El cliente seguirá siendo el centro de la Organización en cada país en el que operemos", afirmó Carlos Mario Giraldo Moreno, Presidente Director General Grupo Éxito. El anuncio se hizo a través de un comunicado de prensa que fue publicado hacia las 2:00 a.m. en la Superintendencia Financiera.

Publicidad

FOROS LR VIVA LA EXPERIENCIA DEL ORIGEN DE LOS NEGOCIOS

FORO EMPRESARIAL
PROVALOR LR
 PROYECTOS CON VALOR LA REPÚBLICA

LO + LEÍDO EMPRESAS



1 Suzuki prevé incremento en precios de motos por el dólar según su Presidente



2 "Esperamos exportar buses hechos aquí en tres años": Mathias Held



3 Con su último movimiento, Grupo Éxito completará 2.761 tiendas en Suramérica



4 Según encuesta, la mitad de los colombianos asegura no estar bien económicamente



5 Arpro le apunta a construir dos microciudades en Tocancipá y Zipaquirá

Publicidad

Visite San Andrés

Noticia 34

Tipo de noticia	Positiva	x	Neutra		Negativa	
Medio: Portafolio			Fecha: Julio 30 2015			
Valoración Free Press			\$9.830.000			

Portafolio.co

Negocios

Economía

Internacional

Finanzas Personales

Indicadores

Opinión

Por



Foto: Archivo particular

La compañía anunció un acuerdo con el Grupo Casino de Francia en una transacción de 1.826 millones de dólares.

Entra con una participación del 50 por ciento en la holding que controla 99,9 por ciento de las acciones con derecho de voto de Grupo Pão de Açúcar, equivalente al 18,8 por ciento del capital de esa compañía, lo que le da derecho a consolidar la operación.

Igualmente, adquiere el 100 por ciento de Libertad en Argentina.

Con lo que tiene en Colombia, Uruguay, Brasil y Argentina Grupo Éxito suma unas ventas combinadas de 33.000 millones de dólares unos 67,2 billones de pesos.

Igualmente, alcanza posiciones de liderazgo en sus principales mercados: primer lugar en Brasil, Colombia y Uruguay.

"Nos apasiona el reto de convertirnos en el retail mas grande de Suramérica y trabajaremos para alcanzar los resultados propuestos y continuar nuestra expansión ", dijo Carlos Mario Giraldo, presidente director general del Grupo Éxito.

Más sobre este tema ▶ Éxito

Noticia 35

Tipo de noticia	Positiva	x	Neutra		Negativa	
Medio: Dinero			Fecha: Julio 30 2015			
Valoración Free Press			\$6.760.308			

Dinero

BUSCAR



TENDENCIAS

Revista Dinero

Industria

Vivienda

Hoteles

Sector Público

China

Competitividad

Restaurantes

Producción

27 Multi

VER MÁS

INICIO / EMPRESAS / GRUPO ÉXITO SE LANZA A SER MULTILATINA Y LÍDER DEL RETAIL EN SURAMÉRICA

1176
 32
 2



Grupo Éxito financiará esta transacción utilizando el excedente de caja y unas nuevas facilidades de crédito

EMPRESAS | 7/30/2015 6:30:00 AM

Grupo Éxito se lanza a ser multilatinas y líder del retail en Suramérica

El Grupo Éxito adquiere el 50% de los derechos de voto de GPA (Grupo Pão de Açúcar) en Brasil y del 100% de Libertad en Argentina por valor de US\$1.826 millones.

CONTENIDOS RELACIONADOS

Éxito reportó una utilidad neta de \$229 mil millones

El Grupo Éxito adquiere el 50% de los derechos de voto de GPA (Grupo Pão de Açúcar) en Brasil y del 100% de Libertad en Argentina por valor de US\$1.826 millones. La Compañía, al consolidar los ingresos de Brasil y Argentina, se convertirá en el líder del retail en Suramérica, con ventas superiores a US\$33 mil millones.

Publicidad

MÉTODO TRADING
Escuela de Inversión

Análisis profesional de las principales divisas

con **PABLO GIL**

Descarga el informe **Regístrate Gratis!**



Noticia 36

Tipo de noticia	Positiva	x	Neutra		Negativa	
Medio: El Colombiano			Fecha: Julio 30 2015			
Valoración Free Press			\$3.400.000			



El Grupo Éxito entra a competir en Brasil y Argentina



Carlos Mario Giraldo, presidente del grupo Éxito

Noticia 37

Tipo de noticia	Positiva	x	Neutra		Negativa	
Medio: CM&			Fecha: Julio 30 2015			
Valoración Free Press			\$9.000.000			

Grupo Éxito ingresa al mercado de Brasil y Argentina

🕒 Hace 23 minutos



foto: Facebook Grupo Éxito

El Grupo Éxito llegará por primera vez a dos nuevos países, gracias a la adquisición del 50% de los derechos de voto de GPA (Grupo Pão de Açúcar) en Brasil y del 100% de Libertad en Argentina. El valor de la transacción asciende a los USD\$1.826 millones.

La compañía en un comunicado de prensa señaló que "se convertirá en el líder del retail en Suramérica, con ventas superiores a USD\$33 mil millones / COP\$67,2 Bn (2014) y una

Noticia 38

Tipo de noticia	Positiva	x	Neutra		Negativa	
Medio: P&M			Fecha: Julio 30 2015			
Valoración Free Press			\$6.760.308			



GRUPO ÉXITO ANUNCIA GIGANTESCA COMPRA DE CADENAS DE SUPERMERCADOS EN BRASIL Y ARGENTINA

Publicado por: Ignacio Ardila / Julio 30 de 2015

f Me gusta A 44 personas les gusta esto.



Noticia 39

Tipo de noticia	Positiva	x	Neutra		Negativa	
Medio: RCN Radio-Internet			Fecha: Julio 30 2015			
Valoración Free Press			\$5.800.000			


AUDIOS VIDEOS GALERÍAS



A Un Clic

Julio 30, 2015

Su cara en una valla, si tira basura en las calles de México

A UN CLIC



Julio 29, 2015

Inauguran en Cuba una casa "insólita" que desafía la gravedad

A UN CLIC

Grupo Éxito ingresó al mercado de Brasil y Argentina

Julio 30, 2015 - 8:51 Am - **ANTIOQUIA LOCALES** [Antioquia](#) , [Cadena Retail](#) , [Economía](#) , [Grupo Éxito](#)



Noticia 40

Tipo de noticia	Positiva	x	Neutra		Negativa	
Medio: Caracol Radio- Internet			Fecha: Julio 30 2015			
Valoración Free Press			\$5.800.000			

Grupo Éxito entra al mercado del retail en Brasil y Argentina



Carlos Mario Giraldo, presidente del Grupo Éxito, Foto: Columna VIP Julio Betancur



RELACIONADO CON: Antioquia Medellín

En Brasil compró 50% del GPA, y el 100 por ciento de Libertad en Argentina, y hoy el líder del retail en Suramérica.

Caracol Radio Medellín | 30 de Julio de 2015

El balance del primer semestre del año para el Grupo Éxito llega con acuerdos para transacciones

Noticia 41

Tipo de noticia	Positiva	x	Neutra		Negativa	
Medio: HSB Noticias			Fecha: Julio 30 2015			
Valoración Free Press			\$3.300.000			




Actualidad
[AUDIO] Secretaria detenida no
Actualidad

Economía
Tus Finanzas



Foto: Grupo Exito

Acciones Mecanías Monedas (Forex)



Symbol Last Change (%)

GRUPO AVAL (NY) 8.60 -0.05 (-0.58%)

FCOPETRO (NY) 11.41 -0.13 (-1.13%)

Quotes by TradingView

BUSCAR

Lo más visto

NOTICIAS VIDEOS GALERÍAS

1 [VIDEO] Mujer es fuertemente atropellada por un SITP mientras habla por celular
8,451 29/07/2015 - 10:29

2 [VIDEO] Policía lanza cacahuets a indigente como si fuese a un mono

Noticia 42

Tipo de noticia	Positiva	x	Neutra		Negativa	
Medio: Data IFX			Fecha: Julio 30 2015			
Valoración Free Press			\$3.300.000			

Grupo Éxito llega a dos nuevos países, hace importantes adquisiciones en Brasil y Argentina

Grupo Éxito anunció un gran paso en su estrategia de expansión internacional; se trata de un acuerdo firmado con Casino para realizar algunas adquisiciones.

Se trata de una participación del 50% en la holding que controla 99.9% de las acciones con derechos de voto de Grupo Pão de Açúcar, equivalente al 18.8% del capital total de GPA, participación que otorga el derecho a consolidar la operación.

También una participación del 100% en Libertad en Argentina.

Esta transacción permitirá al Grupo Éxito consolidarse como la plataforma de operaciones del Grupo Casino en Suramérica (Colombia, Brasil, Argentina y Uruguay) y posicionará al Éxito como el grupo líder de retail en la región y la empresa más grande en Colombia por ventas.

Los servicios de la Compañía llegarán a una población de más de 280 millones de habitantes en las economías más importantes del continente y el Grupo Éxito quedará bien posicionado para aprovechar las oportunidades futuras de crecimiento y consolidación regional. Esta plataforma se basa en una combinación única de países, formatos y competencias.

Al respecto Carlos Mario Giraldo Moreno, Presidente Director General Grupo Éxito señaló que "tal como lo habíamos establecido en nuestra definición estratégica, estamos hoy haciendo realidad la idea de tener un Grupo Éxito multi-latino junto con el equipo directivo de Grupo Pao de Azúcar. Nos apasiona el reto de convertirnos en el retail más grande de Suramérica y trabajaremos para alcanzar los resultados propuestos y continuar nuestra expansión. El cliente seguirá siendo el centro de la Organización en cada país en el que operemos".

Esta transacción facilitará la implementación de sinergias entre el Grupo Éxito, Grupo Pão de Açúcar y Libertad, las cuales generarán una importante creación de valor para los accionistas de la Compañía. Se estima que dichas sinergias aportarán, una vez finalizada la implementación prevista, USD\$160m por año. Para la implementación efectiva de las sinergias se creará un Comité

Noticia 43

Tipo de noticia	Positiva	x	Neutra		Negativa	
Medio: Blue Radio internet					Fecha: Julio 30 2015	
Valoración Free Press			\$5.800.000			



JULIO 30 - 2015 - 07:59 AM / DURACIÓN:

Grupo Éxito compró la totalidad de los supermercados Libertad de Argentina



Foto: inmobiliariaexito.co

El Grupo Éxito confirmó la compra de una importante participación del Grupo Pão de Açúcar, una de las cadenas minoristas más grande de Sudamérica, además de la totalidad de supermercados Libertad de Argentina en un negocio por 1.800 millones de dólares.

Entre enero y julio pasados la utilidad bruta del Éxito ascendió a 1,5 billones de pesos (unos 541,7 millones de dólares), con un aumento de 27,1 % respecto al año pasado, agregó la empresa en un comunicado. (Lea también: [Grupo Éxito anuncia la compra de 28 almacenes Super Inter](#))

Noticia 45

Tipo de noticia	Positiva	x	Neutra		Negativa	
Medio: América económica-Portal internacional.			Fecha: Julio 31 2015			
Valoración Free Press			\$3.300.000			

América

economía

» Negocios & Industrias

Buscar

Internacional

Pais

Negocios & Industrias

Economía & Mercados

Análisis & Opinión

Política & Sociedad

MBA & Ed. Ejecutiva

AETeco

Lifestyle

Revista

Aéreo

Agro

Alimentos y Bebidas

Automotriz

Banca

Energía

Infraestructura

Minería y Metalurgia

Petróleo y Gas

Retail

Telecom y TI

Lifestyle

Manhattan como un submarino amarillo: el homenaje de Nueva York a John Lennon

«Brunapoli», un viaje a las pastas de Nápoles

¿Hay relación entre la falta de sueño y el deterioro cognitivo?

Alta Fidelidad, la atractiva muestra de documentales musicales en Bogotá

NUEVO SITIO

Inicio » Negocios & Industrias » Multilatinas » Grupo Éxito adquiere en US\$1.800 millones retail argentino Libertad y el 50% del Grupo Pão de Açúcar

Grupo Éxito adquiere en US\$1.800 millones retail argentino Libertad y el 50% del Grupo Pão de Açúcar

Argentina, Brasil, Colombia
El Grupo Éxito, al consolidar los ingresos de Brasil y Argentina, se convertirá en el líder del retail con ventas superiores a US\$33 mil millones.

El Grupo Éxito es propiedad de los franceses de Casino. (Fotografía: gentileza El Espectador).

América

economía

América Latina trae sorpresas a diario

iRegístrate ahora y podrás ganar una suscripción!

Regístrate y recibe los newsletters de AméricaEconomía

Últimas Noticias

ver listado de noticias »

16:24 Cepal: países afirman que no hay igualdad sin perspectiva de género en los Objetivos de Desarrollo Sostenible

Jue, 07/3/2015 - 18:14

Noticia 46

Tipo de noticia	Positiva	x	Neutra		Negativa	
Medio: Portal de la FM			Fecha: Julio 31 2015			
Valoración Free Press			\$5.800.000			

Grupo Éxito se convierte en cabeza de un proyecto muy grande: Carlos Mario Giraldo

08:02 am

f Me gusta

1

t Twitter

9

g+1

0

Share

Fuente: La FM



@Grupo_Éxito

El presidente de la compañía habló con **LA F.m.** de las dos operaciones que adelantó en América Latina.

El **Grupo Éxito** adquirió el 50 por ciento de los derechos de GPA (Grupo Pão de Açúcar) en Brasil y el 100 por ciento de Libertad en Argentina. El valor de la

Noticia 47

Tipo de noticia	Positiva	x	Neutra		Negativa	
Medio: El Colombiano			Fecha: Julio 31 2015			
Valoración Free Press			\$3.400.000			



TEMAS DEL DÍA
VÍCTIMAS DE DESAPARICIÓN Y DE SECUESTRO
NARCOTRÁFICO EN CHINA
COLOMBIAMODA
CANDIDATOS TRANSPARENTES

f
t
g+

BUSCADOR DE NOTICIAS

ANTIOQUIA
COLOMBIA
INTERNACIONAL
NEGOCIOS
DEPORTES
OPINIÓN
CULTURA
TENDENCIAS
TECNOLOGÍA
ENTRETENIMIENTO

Grupo Éxito se fortalece en Suramérica

f
t
g+
in
+

ARGENTINA
BRASIL
COMERCIO
GRUPO ÉXITO

POR FERNEY ARIAS JIMÉNEZ | PUBLICADO HACE 1 HORA



Con 2.520 almacenes en Colombia, Uruguay, Argentina y Brasil, en los que generará unos 200.000 puestos de trabajo, y obtendrá ventas anuales superiores a los 67 billones de pesos, el Grupo Éxito se convertirá en la organización de comercio al por menor más grande de Suramérica.

Las cifras surgirán una vez se apruebe y cierre el negocio por medio del cual el Éxito le comprará a Casino el 50 por ciento de las acciones que posee en el Grupo Pan de Azúcar (el principal retail de Brasil) y el ciento por ciento de la cadena de hipermercados Libertad en Argentina.

La operación estimada en 1.826 millones de dólares (5,2 billones de pesos a la tasa representativa del mercado de ayer) deberá contar con el visto bueno de los accionistas, quienes fueron convocados a una asamblea extraordinaria el próximo 18 de agosto.

Para adelantar el negocio, el Éxito cuenta con recursos de caja por un billón de pesos, pero tomará un crédito por 400 millones de dólares con Citibank y otro préstamo por 3,5 billones de pesos que facilitará la banca nacional (crédito sindicado que otorgarán Davivienda, Banco de Bogotá, Banco de Occidente, Banco Popular, Banco AV Villas, Leasing Bancolombia y Bancolombia).

Compra tu Renault Duster


Participe en
CANDIDATOS TRANSPARENTES


LO MÁS COMPARTIDO
LO MÁS COMENTADO
LO MÁS LEIDO

1
Caterine Ibargüen ganó su tercera Liga Diamante consecutiva

f
t
g+

4562
146
30

Noticia 48

Tipo de noticia	Positiva	x	Neutra		Negativa	
Medio: Portal de la W			Fecha: Julio 31 2015			
Valoración Free Press			\$5.800.000			


Ingresar | Registro gratuito

[Inicio](#)
[Escucha](#)
[Noticias](#)
[Multimedia](#)
[Especiales](#)
[Emisoras](#)
[Blogs W](#)

Temas actuales:
[Juan Manuel Santos](#)
[Expresidentes](#)
[Partido Liberal](#)
[Corte Constitucional](#)
[Antioquia](#)

Actualidad

Grupo Éxito consolida internacionalización con compra de almacenes en Brasil y Argentina



Carlos Mario Giraldo explicó la dimensión del negocio que se anunció en las últimas horas para que la colombiana tome el control de dos importantes empresas de retail.

LA W RADIO | JULIO 31 DE 2015

Foto: Colprensa.

f 0
t 8
in 0
Q+ 0
✉
📺
💬
🔔
Aa
Aa

Noticia 49

Tipo de noticia	Positiva	x	Neutra		Negativa	
Medio: Revista Semana			Fecha: Agosto 2 2015			
Valoración Free Press			\$6.760.000			

ECONOMÍA | 2015/08/01 22:00

El Éxito se expande

Tras su ingreso a Uruguay en 2011 cuando compró 52 almacenes Devoto y Disco, el Grupo Éxito acaba de dar un gran salto en su proceso de internacionalización.



📷 El Éxito se expande

La compañía anunció que compró el 50 por ciento de los derechos de voto del Grupo Pan de Azúcar, de Brasil, y el 100 por ciento de Libertad, en Argentina. Se trata de la mayor operación internacional realizada por una empresa colombiana en los últimos años –el monto es de 1.826 millones de dólares–. El presidente del Éxito, Carlos Mario Giraldo, dijo que les apasiona el reto de convertirse en el retail más grande de Suramérica, con ventas que, en conjunto, superarán los 33.000 millones de dólares. Pan de

Noticia 50

Tipo de noticia	Positiva	x	Neutra		Negativa	
Medio: La República			Fecha: Agosto 2 2015			
Valoración Free Press			\$9.830.000			



Noticia 51

Tipo de noticia	Positiva	x	Neutra		Negativa	
Medio: Revista Semana			Fecha: Agosto 3 2015			
Valoración Free Press			\$6.760.308			

Vladdomanía se alegra por el éxito del Grupo Éxito.

Noticia 52

Tipo de noticia	Positiva	x	Neutra		Negativa	
Medio: Data IFX			Fecha: Agosto 3 2015			
Valoración Free Press			\$3.300.000			

0

2015-07-31 22:25:36 | Acciones colombia

Leasing Bancolombia, entidades bancarias y Éxito suscriben contrato de crédito por hasta \$3,5 billones

Este viernes se conoció que se suscribió un contrato de crédito sin garantía por parte de Leasing Bancolombia y entidades bancarias con Éxito por hasta tres billones quinientos mil millones de pesos (\$3.500.000.000.000).

Las sumas serán desembolsadas por tramos y Leasing Bancolombia desembolsaría ciento cuarenta y ocho mil millones de pesos (\$148.000.000.000) por diez años con uno de gracia.

El desembolso del crédito estará sujeto a condición consistente en la aprobación por parte de la Asamblea de Accionistas del Éxito.

Noticia 53

Tipo de noticia	Positiva	x	Neutra		Negativa	
Medio: La República			Fecha: Agosto 3 2015			
Valoración Free Press			\$9.830.000			

Datos económicos de alto impacto para inversiones

Bogotá_La semana que pasó

El índice de capitalización Colcap de la Bolsa de Valores de Colombia (BVC) cerró el viernes pasado en 1.317,24 puntos con una variación semanal de +1,1%, logrando mantener por quinto mes consecutivo el nivel de soporte de los 1.300 puntos que tanto hemos resaltado aquí semana tras semana. Para el mes de julio cerramos con una pérdida de -1.1% y con un cambio en la canasta que se realizó el viernes, en donde la acción de la BVC ha salido y la de Terpel ha ingresado. El resto de los cambios han sido menores.

Fabricato con el +27,9% ha sido la acción de mejor comportamiento en el mes de julio, seguida de Mineros con un +22,5% y ETB con un +8,3%. Para las de mayores pérdidas en el mes sobresale Odinsa, -21,7%; Pacific Rubiales, -20,4%; y El Cóndor con un -11,9%.

El Grupo Éxito se ubicó como la segunda acción con mayores caídas en el precio esta semana luego de entregar los resultados financieros del 2° trimestre que fueron mejor de lo que esperaba por el mercado, sin embargo, anunciaron su ingreso a Brasil y Argentina, países que con su inestabilidad económica y política actual ponen un poco nerviosos a los inversionistas de la compañía, además que todo apunta a que la movida estuvo más buscando beneficiar la caja del Grupo Casino por ser quien vende su participación en las empresas adquiridas por el Éxito. Vale recordar que los franceses son los accionistas mayoritarios del almacén paísa.

Volbor Trading, quien tiene 1,89% de las acciones de Pacific Rubiales, anunció que le retira el permiso que le había otorgado a O'Hara para que votará en la asamblea de accionistas que nunca se dio y esto ha llevado a que se especule con que se venga una oleada de accionistas retirando el apoyo dado en algún momento a los "bolichicos" para buscar una mejor oferta por parte de Alfa y en cambio vean como viable la oferta inicialmente hecha.

El hallazgo anunciado por Ecopetrol no fue más que un muy buen prospecto, pues hasta no tener probadas las reservas y producción, el mercado no reaccionará a este tipo de noticias.

Noticia 54

Tipo de noticia	Positiva	x	Neutra		Negativa	
Medio: La República			Fecha: Agosto 3 2015			
Valoración Free Press			\$9.830.000			

Leasing Bancolombia, entre los que le prestarán \$3,5 billones al Éxito



Bogotá Leasing Bancolombia dio a conocer a través de la información relevante de la Superintendencia Financiera de Colombia, que suscribió un contrato para un crédito en pesos, sin garantía, en alianza con otras compañías bancarias para desembolsar un monto de hasta \$3,5 billones al Grupo Éxito.

De dicho monto, según explicó la compañía, ellos estarían encargados de \$148.000 millones. “El tramo en el que Leasing participa es de 10 años con uno de gracia”, añadieron, al tiempo que especificaron que las suman contarán con un desembolso por tramos.

Noticia 55

Tipo de noticia	Positiva	x	Neutra		Negativa	
Medio: El Colombiano			Fecha: Agosto 9 2015			
Valoración Free Press			\$3.400.000			

Se mueven grandes del retail de América Latina



CENTROAMÉRICA COLOMBIA ECONOMÍA EMPRESAS SURAMÉRICA

POR JUAN FELIPE SIERRA SUÁREZ | PUBLICADO EL 09 DE AGOSTO DE 2015

A+ A-



3.864

millones de dólares fueron las ventas del Grupo Éxito durante 2014, sumando Colombia y Uruguay.

El mercado accionario colombiano no ha digerido del todo la maniobra de adquisición del 50 por ciento del capital accionario de la sociedad francesa Ségisor (propiedad de Casino), que controla indirectamente el 99,9 por ciento de las acciones con derecho de voto de la Companhia Brasileira de Distribuição (GPA), el mayor retailer de Brasil en las categorías de alimentos, muebles y electrodomésticos, además de ser el segundo en autoservicio mayorista y comercio electrónico.

Lo particular es que una vez conocida la noticia, la acción del Éxito en la Bolsa de Valores de Colombia retrocedió un 18 por ciento en solo tres días, aunque cerró el pasado jueves en 19.500 pesos, que significaron una reducción de la pérdida hasta el 15 por ciento, pero negativo al fin y al cabo.

Analistas consultados para profundizar en el significado de la inversión de 1.826 millones de dólares que hará el Éxito, explicaron que la operación se entiende como un esfuerzo que hace Casino por aumentar sus ahorros y generar más efectivo, al quedar en cabeza de otra de sus filiales (Grupo Éxito) la dinámica comercial en Brasil y Argentina. Además, le significará una reducción de la deuda del grupo francés, que a junio de 2015 era de 8.500 millones de euros (unos 9.288 millones de dólares).

"La reorganización en América Latina debería ser un gran catalizador para las acciones de Casino, optimizando finalmente el efectivo internacional", escribieron en una nota analistas de Bernstein, citados por Reuters. No obstante, todo deberá contar con el visto bueno de los accionistas del Grupo Éxito que se reunirán en asamblea extraordinaria el próximo 18 de agosto.

Sin embargo, el presidente del Grupo Éxito, *Carlos Mario Giraldo*, le explicó a EL COLOMBIANO que es normal que el mercado se tarde en digerir esta adquisición, reconociendo que Brasil es "un país poderoso que pronto volverá a ser motor de crecimiento regional, por lo que requerirá trabajar por las sinergias entre Éxito Colombia, Argentina, Uruguay y Brasil, en nuevos formatos, en productividad y estrategias de crecimiento y de reducción de costos, que deben producir un beneficio recurrente durante los próximos 4 años".

La Presidencia del Éxito espera que el mercado valores confíe en esta apuesta porque ya se ha dado en el pasado con otras transacciones, donde posterior a la maniobra, termina entendiendo el reto.

"Sin duda es una operación estratégica para el Éxito en el mediano y largo plazo, porque le da a la Compañía un ingreso al mercado más fuerte de Suramérica (Brasil), con 2.143 almacenes físicos en 2,8 millones de metros cuadrados, 60 centros de distribución, 160.000 empleados, 643 millones de transacciones al año y con un desarrollo de comercio electrónico importante, la segunda más importante de Suramérica".

Noticia 56

Tipo de noticia	Positiva	x	Neutra		Negativa	
Medio: Primera Página			Fecha: Agosto 9 2015			
Valoración Free Press			\$3.400.000			



Precio de activos que adquirirá Éxito en Argentina y Brasil fue valorado por Rotschild & Cie

Así mismo, el Éxito pidió la opinión (~~fairness opinion~~) de Bank of America ~~Merry~~ Lynch en dicha valoración. La metodología para fijar el rango de precio, se utilizó el mecanismo de Caja de Libre Descuento, DFC, que es utilizada en la valoración de compañías a nivel nacional e internacional siendo este el mecanismo aceptado por la SuperFinanciera para dichos propósitos. Debe recordarse que el pasado 30 de julio, Éxito adquirió por US\$1.826 millones 50% de Grupo ~~Pão de Açúcar~~ de Brasil y 100% de Libertad de Argentina. En su momento, como informó Primera Página lo que fue presentado como un ~~hipernegocio~~, no fue más que un “cash out” de Bogotá a Saint-Etienne.

Primera Página – Agencia de Noticias –

Medellín.- Como un requerimiento de la Superintendencia Financiera de Colombia, Almacenes Éxito dio respuesta a las transacciones sobre la adquisición de activos del Casino ~~Guichard-Perrachon Group~~ en Argentina y Brasil.

El precio de dichos activos, fue valorado por la sociedad ~~Rotschild~~ & Cie, indica el reporte dado a conocer la noche de este miércoles y la metodología para fijar el rango de precio, se utilizó el mecanismo de Caja de Libre Descuento, DFC, que es utilizada en la valoración de compañías a nivel nacional e internacional siendo este el mecanismo aceptado por la SuperFinanciera para estos propósitos.

Sobre dicho rango determinado por el asesor conjunto las partes negociaron el precio finalmente acordado, el cual fue sometido al escrutinio de Bank of America ~~Merry~~ Lynch, quien fue contratado por Almacenes Éxito con el propósito de que rindiera una opinión (~~fairness opinion~~) para la Junta Directiva de dicha sociedad, sobre la razonabilidad del precio acordado desde un punto de vista financiero.

~~Merry~~ Lynch emitió su opinión considerando que la contraprestación total a pagar por Éxito a Casino por las operaciones en Brasil y Argentina, es justa, desde un punto de vista financiero para Éxito. Esta opinión fue considerada por la Junta Directiva de Almacenes Éxito S.A., para llegar a su conclusión de recomendar el mismo a los accionistas de Éxito.

La respuesta del Grupo Éxito indica que la determinación del precio se estableció dentro del rango de valor que arrojaron los ejercicios realizados mediante la aplicación de las diferentes metodologías de variación de empresas y particularmente en la aplicación de la metodología

Noticia 57

Tipo de noticia	Positiva	x	Neutra		Negativa	
Medio: Bloomberg			Fecha: Agosto 12 2015			
Valoración Free Press			\$3.300.000			

Exito's \$1.8 Billion Grocery Deal Bets on Brazil Turnaround

by Christine Jenkins

August 12, 2015 – 6:32 AM COT Updated on August 12, 2015 – 12:11 PM COT



The buyer of Brazil's largest grocery chain says that while the country is mired in recession, it's on track for a recovery within two years and will be back to driving growth throughout Latin America.

Medellin, Colombia-based Almacenes Exito SA agreed last month to a \$1.8 billion deal to buy stores in Brazil and Argentina from its French parent, Casino Guichard-Perrachon SA. In an interview, Exito's Chief Executive Officer Carlos Mario Giraldo said the expanded company would benefit from higher sales when Brazil turns around.

"No one should forget that over the past 10 years, Brazil has been the region's biggest motor, and it will be again because it has solid fundamentals," Giraldo said in Bogota. "We see a difficult 2015, a stabilization at a weaker base in 2016 and the possibility of a big improvement in 2017."

Giraldo is defending the transaction after shares dropped 11 percent since the announcement. The stock climbed 1.5 percent to 20,200 pesos Wednesday as of noon in Bogota.

Under the terms, Exito would acquire Argentina's Libertad grocery chain and half of Casino's stake in Brazil's Cia. Brasileira de Distribuicao. The deal would give Exito a total of more than 2,500 stores, making it the market leader in Brazil, Colombia and Uruguay as well as offering opportunities to cut costs and boost revenue, according to the company.

Saint-Etienne, France-based Casino, which bought control of the Colombian retailer in 2007, plans to group its operations in Latin America under Exito, raising corporate governance concern.

'Strategic Rationale'

"We are still not convinced that this transaction was in the best interests of Exito's minority shareholders, and we question the strategic rationale and financial synergies associated with the purchase of assets from the parent company," Joaquin Ley, an analyst at Itau BBA, said in an Aug. 4 research report.

Giraldo said the deal was more attractive than other potential acquisitions in Latin America and was approved by the independent members of Exito's board.

"The big targets in the region were positioned in second, third or fourth place, so the only accessible target that was a market leader in an important country was this," he said. "What I see is a Colombian company that already bought what it could in Colombia, had the cash flow to grow in retail and real estate there, and is using its debt capacity to enter into markets with very powerful opportunities."

Noticia 58

Tipo de noticia	Positiva	x	Neutra		Negativa	
Medio: La República			Fecha: Agosto 13 2015			
Valoración Free Press			\$9.830.000			

Jueves, Agosto 13, 2015

NOTICIAS A UN CLIC

D1 es la marca que más crece en lo referente a tiendas independientes en el país

Transformación de LAN y TAM hacia la marca Latam costará US\$40 millones

Costa Rica tendrá 15 nuevos Juan Valdez en los próximos cinco años

Facebook

Twitter

Google +

Mail

"Esperamos alza en utilidad por acción hasta de 30% en 2019": Carlos Mario Giraldo



Bogotá Hace pocos días que el Grupo Éxito anunció su llegada a Brasil y Argentina con la adquisición de 50% de los derechos de voto del Grupo Pao de Azúcar y 100% del consorcio Libertad.

Aunque el objetivo de la compañía con esta adquisición es convertirse en el líder del retail en

JUEVES, 13 DE AGOSTO DE 2015

f t g+ y in

LR DÓLAR EN MÁXIMOS ELECCIÓN FEDECAFÉ RESULTADOS EMPRESARIALES

negociación.

¿Cuál ha sido la hoja de ruta del Grupo Éxito para expandirse sin poner en riesgo su estabilidad financiera?

El Grupo Éxito ha crecido vía adquisiciones (Cardenal, Canilla Vivero, almacenes de Cafam y

Noticia 59

Tipo de noticia	Positiva	x	Neutra		Negativa	
Medio: El Colombiano			Fecha: Agosto 18 2015			
Valoración Free Press		\$3.400.000				



TEMAS DEL DÍA
ELECCIONES REGIONALES 2015
HIDROITUANGO
¿SALARIO INTEGRAL EN COLOMBIA?
EDUCACIÓN EN LA PRIMERA INFANCIA

f | | g+

BUSCADOR DE NOTICIAS

ANTIOQUIA | COLOMBIA | INTERNACIONAL | **NEGOCIOS** | DEPORTES | OPINIÓN | CULTURA | TENDENCIAS | TECNOLOGÍA | ENTRETENIMIENTO

Afinar sinergias llevará al Éxito a ventas por más de US\$33.000 millones



Carlos Mario Giraldo, presidente del Grupo Éxito. FOTO EDWIN BUSTAMANTE.

ARGENTINA | BRASIL | GRUPO ÉXITO

PUBLICADO HACE 9 HORAS

Ingresar a un mercado de 203 millones de habitantes, a través de una empresa como Pao de Azúcar con más de 600 millones de transacciones al año, 4 veces más de las que hace el Éxito en Colombia y que además genera 2.200 millones de dólares de utilidad, ponen esta inversión como la más importante de una empresa colombofrancesa.

Compra tu Renault Duster


Taller de OPINIÓN | RESERVA TU CUPO 339 33 33

LO MÁS COMPARTIDO

LO MÁS COMENTADO

LO MÁS LEÍDO

1 Religioso en El Poblado comete infracción y se sale de casillas

2 Preocupación en Maceo por ataque de animal salvaje al ganado

3 Bailando de Enrique Iglesias supera los mil millones de visitas en YouTube

Noticia 60

Tipo de noticia	Positiva		Neutra		Negativa	x
Medio: Primera Pagina			Fecha: Julio 30 2015			
Valoración Free Press			\$3.300.000			



El **hipernegocio** que Éxito presentó como “paso histórico” es un simple “cash out” de Bogotá a Saint-Etienne.

Fue recibido negativamente por el mercado y la acción del Grupo Éxito cayó al nivel más bajo desde 2011. Desde Londres se advierte que la transacción lo que hará es desplazar efectivo a Francia, a la matriz, Casino Guichard-Perrachon S.A., mientras que la deuda se pasa a las operaciones de América Latina. Casino favorece apalancamiento pero inversionistas minoritarios que protestaron hoy en la BVC podrían hacerlo el 18 de agosto en la Asamblea de Accionistas.

Por Héctor Mario Rodríguez.

Primera Página – Agencia de Noticias –

Medellín/ Saint-Etienne/Bogotá.- Jean-Charles Naouri, el **chief executive officer** de Casino Guichard-Perrachon Group, lo dijo sin darle muchas vueltas: es una reorganización, un cambio en su “organización mediante la reagrupación de todas sus operaciones en América Latina. Esta nueva organización se creará en torno a su filial colombiana Éxito”.

El Grupo Éxito emitió un comunicado, a las dos de la madrugada de este jueves en Colombia, en el que advirtió que el “Grupo Éxito da un paso histórico en su estrategia de internacionalización y de crecimiento futuro, convirtiéndose en el líder del **retail** en Suramérica” al llegar por primera vez a dos nuevos países, gracias a la adquisición del 50% de los derechos de voto de GPA (Grupo Pão de Açúcar) en Brasil y del 100% de Libertad en Argentina.

Ninguna de las dos afirmaciones es falsa. Pero hicieron caer en error a algunos medios, como el que con “analista” a bordo aseguró que “Grupo Éxito sale de compras y se queda con dos grandes cadenas en Brasil y Argentina” <http://bit.ly/1De5kqa>. Lo cierto es que con el paso de las horas las cosas llegaron a su justa proporción. Y con duras y reales consecuencias: la acción de Éxito cayó 5,26% a \$21.600 pesos en la Bolsa de Colombia, mientras que las acciones de Casino ganaron 1,6% a 67,75 euros en la Bolsa de París.

Noticia 61

Tipo de noticia	Positiva		Neutra		Negativa	x
Medio: Data IFX			Fecha: Agosto 3 2015			
Valoración Free Press			\$3.300.000			

Mercados del día

Acciones Colombia

[Lista acciones](#)

MÁS NEGOCIADAS

EXITO -11.27%
 \$18,900.00 -2,400.00
 PFBCOLOM 0.07%
 \$27,680.00 20.00
 ECOPETROL -2.80%
 \$1,565.00 -45.00

MÁS VALORIZADAS

FABRICATO 2.23%
 \$17.30 0.10
 BOGOTA 1.23%
 \$60,760.00 740.00
 BCOLOMBIA 0.92%
 \$26,240.00 220.00

MÁS DESVALORIZADAS

EXITO -11.27%
 \$18,900.00 -2,400.00
 PREC -4.09%
 \$7,500.00 -320.00
 PFCMARGOS -3.19%
 \$9,100.00 -300.00

Fuente: Bolsa de Valores de Colombia. Datos con 20 minutos de retraso
 Información del día: 03 de agosto de 2015

Noticia 62

Tipo de noticia	Positiva		Neutra		Negativa	x
Medio: Data IFX			Fecha: Agosto 1 2015			
Valoración Free Press			\$3.300.000			

75% de adquisición en Brasil y Argentina será hará con plata prestada: Éxito

En diálogo con Blu Radio el presidente del Grupo Éxito Carlos Mario Giraldo, reveló nuevos detalles de la gigantesca operación de compra del 18% de las acciones de Grupo Pao de Azúcar en Brasil, y Libertad en Argentina.

El negocio demandará inversiones para el Éxito por 1.826 millones de dólares (alrededor de 5 billones de pesos) con el objetivo de consolidarse como el líder del retail en Suramérica.

Giraldo dijo en la entrevista que "el 25% (cerca de 1,25 billones de pesos) sale de recursos propios de la compañía. El resto (alrededor de 3,75 billones de pesos) sale de una línea de endeudamiento adquirida con cuatro bancos, tres de ellos colombianos".

Por otro lado, las acciones de Éxito en la Bolsa de Valores de Colombia cayeron más de un 5% justo el día en que se anunciaron las nuevas adquisiciones, convirtiéndose en los títulos más desvalorizados de la jornada.

Al respecto el presidente del Grupo Éxito aseguró que "estoy seguro que la mayoría de analistas e inversionistas, en la medida que entiendan el negocio, va a tener una muy buena repercusión en el mercado. Para los analistas es difícil entender que la compañía filial le haya comprado a la compañía matriz, entonces nos ha tocado explicarles que de acuerdo a las normas que se establecen para este tipo de negociaciones se han cumplido con las normas de Gobierno Corporativo de manera estricta".

Escuche la entrevista completa aquí: <http://www.bluradio.com/#!106568/compras-en-brasil-y-argentina-buscan-maximizar-resultado-presidente-grupo-exito>

Noticia 63

Tipo de noticia	Positiva		Neutra		Negativa	x
Medio: La República			Fecha: Agosto 4 2015			
Valoración Free Press			\$9.830.000			

Éxito, la acción que más cayó en la Bolsa de Valores de Colombia



Bogotá_Al cierre de la jornada de ayer en la Bolsa de Valores de Colombia (BVC) la acción que presentó una mayor desvalorización fue la de Éxito con 11,27% a \$18.900; seguida de Pacific Rubiales con 4,09%, a \$7.500; y de Preferencial Cementos Argos con 3,19%, a \$9.100.

La baja en el precio del título del Éxito coincidió con la multa impuesta por la Superintendencia de Industria y Comercio por incumplimiento en las instrucciones de la Comisión de Regulación de Comunicaciones para informar sobre la compatibilidad o no de los televisores y la Televisión Digital Terrestre (TDT).

Por otra parte, las mayores alzas las presentaron las especies de Fabricato, con 2,23% a \$18,30, seguida de Banco de Bogotá con 1,23% a \$60.760 y de Bancolombia con 0,92% a \$26.260.

Las acciones con un mayor volumen de negociación fueron: Éxito con \$21.058,09 millones, Preferencial Bancolombia con \$11.579,80 millones y Ecopetrol con \$10.007,94 millones.

El índice de capitalización bursátil de la Bolsa de Valores cerró en 1.298,76 unidades, con un

Noticia 64

Tipo de noticia	Positiva		Neutra		Negativa	x
Medio: CM&			Fecha: Agosto 4 2015			
Valoración Free Press			\$9.000.000			

CM&
la noticia

La bolsa de Valores de Colombia baja un 1,40 %

⌚ Hace 15 horas



La Bolsa de Valores de Colombia (BVC) bajó hoy un 1,40 % en su índice de capitalización (Colcap), que cerró en 1.298,76 unidades.

En la jornada se negociaron títulos por 66.019,87 millones de pesos colombianos (unos 23,0 millones de dólares) en 1.809 operaciones.

Las acciones con el mayor volumen de negociación fueron las de Éxito, con una variación negativa en su precio del 11,27 %.

Noticia 65

Tipo de noticia	Positiva		Neutra		Negativa	x
Medio: El Colombiano			Fecha: Agosto 4 2015			
Valoración Free Press			\$3.400.000			

Acción del Éxito retrocedió 18% en tres días por compras en Brasil y Argentina



COLOMBIA ECONOMÍA EMPRESAS

POR JUAN FELIPE SIERRA SUÁREZ | PUBLICADO HACE 2 HORAS



A+ A-

2.902

pesos por dólar
es el precio de la
Tasa
Representativa de
Mercado que
estará vigente
hoy en Colombia.

El mercado nada que le cree a la operación anunciada por el Grupo Éxito de su futura incursión en Brasil y Argentina, porque desde el jueves y hasta ayer, la acción ha caído un 18 por ciento al situarse en 18.900 pesos.

La maniobra del Grupo Casino, que le venderá su participación del 50 por ciento que tiene en la brasileña Grupo Pão de Açúcar, a su filial colombiana Grupo Éxito, además del 100 por ciento de lo que posee en la cadena Libertad de Argentina, todo por 1.826 millones de dólares (5,2 billones de pesos al cambio actual), no ha sido del todo digerido por el mercado.

Analistas consultados reconocen que hay dudas porque el Grupo Éxito va a llegar a dos países con desequilibrios macroeconómicos notables y escándalos de corrupción, además con aumento de inflación del 30 por ciento, como ocurre en Argentina, según cifras privadas.

También preocupa que ahora en el total de ingresos de la compañía, Brasil pese el 75 por ciento, Colombia el 20 por ciento y el 5 por ciento Argentina y Uruguay.

Omar Suárez, analista de acciones de Alianza Valores, indicó que la apuesta del Éxito se ve más de largo plazo porque las cosas en el corto y mediano no están claras en esos mercados.

“Además vemos un riesgo cambiario en el pago de la deuda adquirida. Si bien el Grupo Éxito tiene 1 billón de pesos en caja, el resto (4,2 billones) serán vía deuda, cifra que podrá aumentar por la presión alcista del dólar”.

Noticia 66

Tipo de noticia	Positiva		Neutra		Negativa	x
Medio: Dinero			Fecha: Agosto 4 2015			
Valoración Free Press			\$6.760.308			



Las adquisiciones del Grupo Éxito son a su principal accionista, Casino, quien posee poco más del 54% de la empresa.

generan dudas a los inversionistas.

INVERSIONISTAS | 8/4/2015 5:00:00 AM

Tras el anuncio de posibles adquisiciones, la acción de Éxito se cae

Aún es pronto para conocer el veredicto del mercado y de accionistas, pero varios elementos sobre las adquisiciones anunciadas por Éxito

Si bien **la acción de Grupo Éxito ha disminuido desde finales de agosto de 2014 un 43%**, ha llamado ahora la atención que en los últimos tres días haya descendido 17% tras el anuncio de su intención de expandirse a Brasil y Argentina mediante la adquisición del 50% de los derechos de voto de GPA (Grupo Pão de Açúcar) en Brasil y del 100% de Libertad en Argentina por valor de US\$1.826 millones.

En el primer caso, el hecho que **la economía colombiana está en un proceso de fuerte ajuste económico por un menor ingreso externo y ello afectará el crecimiento del consumo de los hogares**, como se observa en los datos de confianza del consumidor y en las cifras mensuales de las ventas al por menor, se ha ido incorporando en el valor de la empresa. En el segundo, resulta cierto que en las últimas jornadas no siempre la Bolsa de Valores de Colombia ha acompañado el movimiento descendente de la acción de Éxito. Precisamente, el día del

Noticia 67

Tipo de noticia	Positiva		Neutra		Negativa	x
Medio: La República			Fecha: Agosto 4 2015			
Valoración Free Press			\$9.830.000			

Miércoles, Agosto 5, 2015

Posible Llegada del Éxito a Brasil y Argentina no convenció a sus inversionistas



Bogotá—La posible llegada del Grupo Éxito a Brasil y a Argentina no fue vista con buenos ojos por los inversionistas, lo que llevó a la acción a caer el pasado lunes 11,27%. Los analistas coinciden en que es uno de los peores momentos para realizar la transacción, pues explican que dichos países no están atravesando por una coyuntura fácil. A eso se suma el dólar caro y la preocupación por la deuda, temas que generaron rechazo en los tenedores de títulos.

Es de recordar que la compañía, en su plan de internacionalización, anunció la compra de 50% de los derechos de voto de GPA (Grupo Pão de Açúcar) en Brasil y de 100% de Libertad en Argentina, por un monto que asciende a US\$1.826 millones. Según los expertos, la

Noticia 68

Tipo de noticia	Positiva		Neutra		Negativa	x
Medio: El Tiempo			Fecha: Agosto 9 2015			
Valoración Free Press			\$9.830.000			

ECONOMÍA
FINANZAS PERSONALES
EMPRESAS
SECTORES

TEMAS DEL DÍA
Café
Laboral
Costo de vida
Ecopetrol
Exportaciones
ÚLTIMAS NOTICIAS

La economía, a la espera de saber si el dólar pasa de \$ 3.000

La divisa empieza la semana a 13 pesos de su precio máximo histórico.

Por: REDACCIÓN ECONOMÍA Y NEGOCIOS |
© 10:40 p.m. 19 de agosto de 2015



Foto: Archivo / EL TIEMPO

La trepada de la divisa también se debe a la posibilidad de que la Reserva Federal, banco c...

Para beneplácito de unos, como los exportadores y los que reciben las remesas, y para mal de otros, como los viajeros al exterior y los endeudados en moneda extranjera, el dólar está a punto de batir récord de precio máximo y se acerca al límite de los 3.000 pesos.

Aunque en los últimos días se presentaron hechos que lo debían debilitar, como una rebaja en los impuestos a extranjeros tenedores de bonos y el anuncio de mecanismos de sustitución de fuentes de financiamiento para las 4G mientras se puede vender Isagén, la divisa siguió al alza.

f
t
g+

PUBLICIDAD

MÁS LEÍDO
MÁS COMPARTIDO

- 1 La economía, a la espera de saber si el dólar pasa de \$ 3.000
- 2 Colombianos se endeudan más, ¿para comprar qué?
- 3 Conozca los sueldos de los

Noticia 69

Tipo de noticia	Positiva		Neutra		Negativa	x
Medio: portafolio			Fecha: Agosto 4 2015			
Valoración Free Press			\$9.830.000			

¿Gobierno corporativo 'Exitoso'?

Por: Paul Weiss Salas | Agosto 17 de 2015 - 8:08 pm

in Share

f Compartir

Twitter 0

Enviar

0 Comentarios

f Recomendar

Regístrate para ver qué recomiendan tus amigos.

El presidente de Almacenes Éxito informó al mercado bursátil colombiano, por medio de la Superintendencia Financiera, que en la sesión de junta directiva de la compañía del pasado 29 de julio, se discutió sobre unas oportunidades de inversión en Brasil y Argentina, que les daría el control del mayor retailer de Brasil y de un retailer de alimentos con el 14 por ciento del mercado de la región de Córdoba, Argentina.

Se hace claridad en el comunicado, que la reunión mencionada se realizó sin la participación de los miembros que tienen una vinculación directa con Casino, que tiene control sobre 55 por ciento de las acciones ordinarias de la compañía. Lo anterior puede ser un comportamiento adecuado debido al claro conflicto de interés, pero también indica que quienes en la junta más saben de retail y del mercado brasileño no estaban presentes.

Se trata de la intención de adquisición del 18,8 por ciento del capital social de Companhia Brasileira de Distribucao (Brasil), que representa 50 por ciento de las acciones con derecho a voto, y 100 por ciento de Libertad S.A. (Argentina).

Dice textualmente la comunicación de la compañía al mercado: "el valor total de la transacción se estima en US\$1.826 millones. La determinación del precio de esta transacción se hizo respetando el más estricto gobierno corporativo.

Rothschild & Cie fue el asesor financiero común de Éxito y de Casino. Separadamente, Bank of America Merrill Lynch actuó como asesor independiente para Éxito y emitió una fairness opinión a los efectos de que, sujeto a los análisis, supuestos, limitaciones y calificaciones aplicables, el precio total pagadero en la transacción es justo para el Éxito,

Titulación en los medios nacionales

Tabla de titulares positivos-Primer momento

Titular	Medio	Fecha
La megacompra del Éxito, salto a la internacionalización	Portafolio	Julio 31 2015
Casino concentra en Éxito negocio en Suramérica	El Tiempo	Julio 31 2015
Grupo Éxito llegará a 2.761 tiendas	La República	Julio 31 2015
Éxito ahora manda en A.Latina	El Espectador	Julio 31 2015
Éxito pagará \$5,2 billones para entrar a dos países	El Colombiano	Julio 31 2015
El Éxito dará pasos de gigante	El Colombiano	Julio 31 2015
Grupo Éxito será el que desbanque a Walmart como el 'rey' del retail en la región	La República	Agosto 1 2015

Los titulares propuestos en los medios de comunicación nacionales reflejan el negocio como la internacionalización del Éxito y su posicionamiento en Suramérica.

Titulares negativos medios nacionales- Primer momento

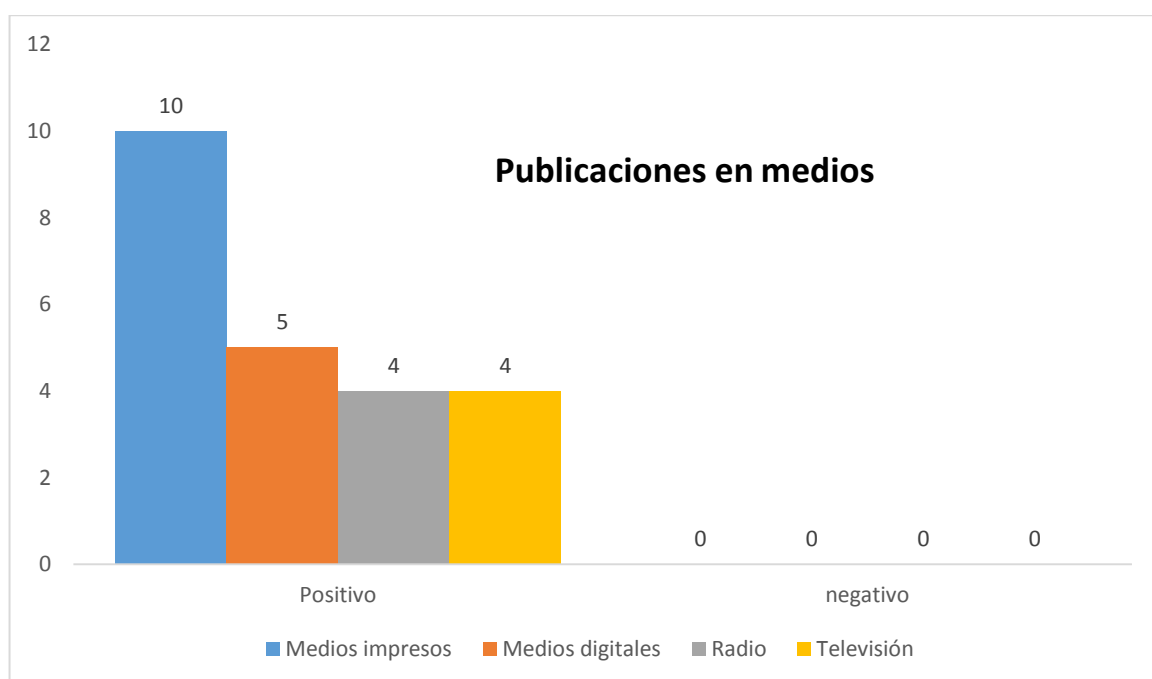
Titular	Medio	Fecha
Acción del Éxito cayó un 18% en tres días	El Colombiano	Agosto 4 2015
La acción del Éxito cayó ayer un 11,29%	Portafolio	Agosto 4 2015
Éxito la acción que más cayó en la BVC	La República	Agosto 4 2015
La movida del éxito no convenció a sus inversionistas	La República	Agosto 4 2015
¿El negocio del Éxito no gusto?	El Espectador	Agosto 5 2015

Al observar titulares negativos que registraron los medios nacionales se puede observar la evolución que tuvo la noticia en los primeros días, donde en un primer lugar los medios registraron el anuncio de la compra como la internacionalización del Éxito y su posicionamiento en Suramérica, pero al pasar 3 días al investigar el movimiento de la BVC⁸ donde se registró la caída de la acción del éxito hasta un 18% originó un análisis en los medios de que “el negocio no gusto”.

⁸ Bolsa de valores colombiana.

Tratamiento de medios regionales

	Número de publicaciones en medios impresos	Número de publicaciones en medios digitales	Número de publicaciones en Radio	Número de publicaciones en Televisión.
Positivo	10	5	4	4
Negativo	0	0	0	0



En los medios regionales no se registraron publicaciones negativas. Por el contrario la noticia alcanzó 23 publicaciones positivas en los diferentes medios de comunicación regionales en donde los impresos reportaron 10 artículos positivos,

convirtiéndose en el tipo de medio donde más difusión tuvo la noticia en el ámbito regional.

Valor Free Press generado

	Total Free press en medios impresos	Total free press en medios digitales	Total free press en Radio	Total free press en Televisión.	Total Valor Free press
Positivo	\$29.815.200	\$16.900.000	\$9.258.134	\$12.572.483	\$68.545.817
Negativo	0	0	0	0	0



En cuanto a la valoración free press de los medios regionales en el primer momento de la noticia el tipo de medio que mayor valor registró es el impreso con \$29.815.200.

En este caso se podría decir que en los medios regionales el valor free press es más proporcional al número de publicaciones por el contrario de los medios nacionales donde las tarifas de los medios así pertenezcan a un mismo tipo de comunicación manejan una diferencia económica en algunos casos muy amplia, mientras que en los regionales son más constantes.

Registro de medios impresos regionales

Noticia 70

Tipo de noticia	Positiva	x	Neutra	Negativa
Medio: El Mundo			Fecha: Julio 31 2015	
Valoración Free Press			\$5.580.000	

El Éxito ingresa al mercado brasileño y argentino

Esta compañía, perteneciente al francés Grupo Casino, ya había comprado a supermercados Disco y Devoto, con los que incursionó en Uruguay y compró sus primeras filiales en el exterior.

Duván Vásquez
economia@elmundo.com
Twitter: @duvanandvasquez

El Grupo Éxito hará presencia en cuatro de los cinco países con mayor poder adquisitivo de Suramérica con la adquisición del 100% de mercados Libertad, en Argentina y el 50% de los derechos de voto de la gigante brasileña Pao de Açúcar. De acuerdo con el presidente del Grupo, Carlos Mario Giraldo, quien anunció ayer la compra, esos dos países se suman



El presidente del Grupo Éxito, Carlos Mario Giraldo, presentó ayer el balance de resultados del grupo y sus nuevas grandes adquisiciones en la región.

Grupo Éxito

Tipo de noticia	Positiva	x	Neutra		Negativa	
Medio: El País Cali			Fecha: Julio 31 2015			
Valoración Free Press			\$6.720.000			

PARÍS

El Éxito se expande en Suramérica

AFP y Redacción

La cadena comercial colombiana Éxito se expandirá más en Suramérica debido a la reagrupación de los negocios anunciada por el grupo Casino de Francia.

Casino, en desarrollo de esa reorganización, firmó un contrato con Éxito para cederle el 100% de sus tiendas Libertad, su filial en Argentina, así como el 18,8% del capital y el 50% de los derechos de voto de su filial brasileña GPA.

Gracias a esta operación, Casino ingresará 1.700 millones de euros (US\$1.870 millones) que servirán para reducir su deuda, conseguir sinergias y reducir su endeudamiento.

A finales de junio, la deuda fi-

Noticia 72

Tipo de noticia	Positiva	x	Neutra		Negativa	
Medio: El Heraldo Barranquilla			Fecha: Julio 31 2015			
Valoración Free Press			\$400.000			

Éxito alcanza el liderazgo en mercado 'retail' de Suramérica

Con una negociación de unos USD1.826 millones, el Grupo Casino, al que pertenece Éxito, adquirió 50% de la cadena Pao de Azúcar de Brasil y 100% de Libertad de Argentina.

Noticia 73

Tipo de noticia	Positiva	x	Neutra		Negativa	
Medio: El Meridiano Córdoba			Fecha: Agosto 1 2015			
Valoración Free Press		\$310.000				



Noticia 74

Tipo de noticia	Positiva	x	Neutra		Negativa	
Medio: Notas Confidenciales (J. Enrique Ríos)			Fecha: Agosto 1 2015			
Valoración Free Press			\$161.200			

Exito da el gran salto en Suramérica

A falta de la aprobación de la Asamblea de Accionistas, el 18 de agosto, Grupo Éxito espera concluir poco después la compra del 50% de la holding que controla el 99.9% de las acciones con derechos de voto del brasileño Grupo Pão de Açúcar (18.8% del capital social) y el 100% de la argentina Libertad. Ambas operaciones, que valdrán US\$1.826m, estarán respaldadas con caja en 25% y el resto con crédito sindicado concedido por Bancolombia, los bancos de Aval y Davivienda, así como por el Citibank, reveló Carlos Mario Giraldo Moreno, presidente del Grupo Exito, quien calificó ese paso como el gran salto de la internacionalización, que convierte a la compañía como la más grande del retail en Suramérica. Destacó la presencia en cuatro de las economías con más alto ingreso per cápita de Latinoamérica; y lo que implicará para la expansión de la estrategia omnicanal, el desarrollo comercial y la excelencia operacional. Según el directivo, de entrada las sinergias que se podrán capturar están valoradas en US\$160m. La magnitud de las adquisiciones, comparable con las realizadas en el exterior por empresas como Argos, Aval, Celsia, Ecopetrol y Davivienda, dejará a Exito con cifras de relieve regional: con corte a diciembre de 2014, ingresos operacionales proforma de US\$33.000m (unos \$67.2b). Es decir, cerca del 10% del PIB colombiano. En Brasil, Éxito se hará a 2.143 tiendas que vendieron US\$27.8b el año pasado, mientras en Argentina 27 con ventas por US\$495m. Giraldo Moreno reconoce que el desempeño económico de ambos países no es bueno, pero argumenta que la lógica de los negocios es comprar buenas joyas en los momentos difíciles. "Mi responsabilidad es comprar a buen precio y generarle valor al accionista", agregó. Según Giraldo, en el mediano plazo las utilidades podrán crecer 6% y a largo plazo hasta 30%; y el retorno sobre el capital invertido pasará del 6 al 9%. Dijo que las compras, aunque en momentos muy diferentes, fueron a múltiplos muy inferiores frente a lo pagado por Carulla-Vivero. Tras repasar la historia de la organización, recordó que el primer gran salto lo dio don Gustavo Toro cuando compró el almacén de la Calle Colombia, occidente de Medellín; otro, la llegada de Casino, luego la compra de Cadenalco, después Carulla-Vivero y más recientemente el ingreso a Uruguay. Hizo notar el voto de confianza del Grupo Casino, que tiene el 54.8% de Exito y lo está convirtiendo en su plataforma de operaciones en Suramérica.

Noticia 75

Tipo de noticia	Positiva	x	Neutra		Negativa	
Medio: El Nuevo Siglo			Fecha: Agosto 2 2015			
Valoración Free Press			\$6.930.000			

Carlos Mario Giraldo Moreno,

presidente del Grupo Éxito

El empresario

EL PRESIDENTE y director general del Grupo Éxito, Carlos Mario Giraldo Moreno, cerró una de las transacciones más grandes que ha realizado un empresario colombiano. Impulsar y cerrar la compra del 50% de los derechos de voto de GPA (Grupo Pão de Açúcar) en Brasil y del 100% de Libertad en Argentina, por US\$1.826 millones.

Con ello el Grupo Éxito ha tomado la delantera en el mercado del retail o comercio al por menor en Latinoamérica.

De acuerdo con la información oficial, la empresa espera que el movimiento empresarial genere un incremento de más de 5% de las utilidades por acción del Grupo Éxito en 2016 antes de sinergias y de un 30% incluyendo la implementación completa.

"Junto con el equipo directivo de Grupo Pao de Açúcar, nos apasiona el reto de convertirnos en el retail más grande de Suramérica y trabajaremos para alcanzar los resultados propuestos y continuar nuestra expansión. El cliente seguirá siendo el centro de la Organización en cada país en el que operemos", afirmó Giraldo Moreno.

La compañía sostuvo que "al consolidar

los ingresos de Brasil y Argentina, se convertirá en el líder del retail en Suramérica, con ventas superiores a USD\$33.000 millones, o \$67,2 billones (2014) y una posición inigualable en 4 países: Brasil, Colombia, Argentina y Uruguay, los cuales cubren el 75% de la población de la región".

Explicó además que el Grupo Pão de Açúcar tiene 2.143 tiendas en Brasil. Es la primera compañía en Alimentos, la segunda en comercio electrónico en el quinto país más grande del mundo y primero en Suramérica. Las ventas de dicha compañía que ahora hace parte del Grupo Éxito llegaron a US\$27,8 billones, es decir \$55 billones.

"Gracias a esta transacción se optimiza la estructura financiera del Grupo Éxito y que permitirá crear valor para los accionistas", asegura la empresa de retail en el comunicado de prensa. Grupo Éxito financiará esta transacción utilizando el excedente de caja y unas nuevas facilidades de crédito provistas por los principales bancos colombianos y un banco internacional.

Con esta transacción, dice el documento, el Grupo Éxito espera consolidarse como

"la plataforma de operaciones del Grupo Casino en Suramérica (Colombia, Brasil, Argentina y Uruguay) y posicionará al Éxito como el grupo líder de retail en la región y la empresa más grande en Colombia por ventas". Además llegará a 280 millones de habitantes.

Si se combinan las ventas totales tras las nuevas adquisiciones en 2014 se registrarían ingresos superiores a US\$33.000 millones, \$67,2 billones y un Ebitda de US\$2,700 millones, es decir \$5,4 billones.

En los almacenes habrá cobertura integral de todos los segmentos de clientes con marcas específicas y experticia en una mezcla de formatos (hipermercados, supermercados, tiendas de conveniencia, cash & carry, descuento y no alimentos).



Noticia 76

Tipo de noticia	Positiva	x	Neutra		Negativa	
Medio: El Salmón			Fecha: Agosto 2 2015			
Valoración Free Press			\$5.526.000			

EL NEGOCIO DE LA SEMANA

LOS PROTAGONISTAS

Grupo Éxito

Cadena de "retail" en Colombia

Grupo Pão de Açúcar

Organización brasileña de comercio

Libertad

Retailer de alimentos argentino

LA OPERACIÓN

US\$1.826

millones pagó el Grupo Éxito por el 50% de los derechos de voto de GPA (Grupo Pão de Açúcar) en Brasil y del 100% de Libertad en Argentina, los dos más grandes del negocio del "retail" en sus respectivos países.



Carlos Mario Giraldo, presidente del Grupo Éxito. / Archivo El Espectador

EL TRASFONDO

El Grupo Pão de Açúcar tiene 2.143 tiendas en Brasil y Libertad cuenta con 27 puntos de venta en Argentina y es el "retailer" líder de alimentos en la región de Córdoba. Por eso, con esta adquisición, el Grupo Éxito se convierte en el jugador más poderoso de las ventas al detal en Suramérica, pues al consolidar los ingresos alcanza ventas superiores a US\$333 mil millones, unos \$67.2 billones con cifras de diciembre de 2014.

Noticia 77

Tipo de noticia	Positiva	x	Neutra	Negativa
Medio: La Opinión Norte de Santander			Fecha: Agosto 2 2015	
Valoración Free Press			\$360.000	

GRUPO ÉXITO SE EXPANDE EN SURAMÉRICA



Bogotá (Colprensa)

El Grupo Éxito actualmente tiene presencia en cuatro mercados de la región, llegando a 75% de los consumidores de Suramérica, a través de 537 tiendas en Colombia, 27 en Argentina, 54 en Uruguay y 2.143 en Brasil. Hasta junio de 2015 los ingresos operacionales crecieron 22,2%.

Noticia 78

Tipo de noticia	Positiva	x	Neutra		Negativa	
Medio:	Vanguardia	Liberal	Fecha: Agosto 2 2015			
(Bucaramanga)						
Valoración Free Press			\$3.828.000			



Archivo
/ VANGUARDIA
LIBERAL

No sorprendería que antes de que termine el año, Grupo Éxito haga una nueva adquisición o adelante una nueva jugada que lo siga consolidando como el número uno de su negocio.

En la región

Éxito desbancaría a Walmart como 'rey' del retail

COLPRENSA, BOGOTÁ

Al Grupo Éxito no le bastó con ostentar el título de líder del retail en Colombia con ventas anuales de \$10 billones, pues el pa-



Hace un mes, Éxito anunció la compra del 50% de la Compañía

Noticia 79

Tipo de noticia	Positiva	x	Neutra		Negativa	
Medio: Vanguardia Liberal			Fecha: Agosto 8 2015			
Valoración Free Press			\$820.000			



Los negocios del año

Las compras de Grupo Éxito, en Argentina y Brasil, y de Jaime Gilinski, con la transacción entre los bancos Sabadell y TSB, dan cuenta que, pese al dólar, las fusiones y adquisiciones siguen siendo buena noticia.

Medios digitales

Noticia 80

Tipo de noticia	Positiva	x	Neutra		Negativa	
Medio: El Mundo			Fecha: julio 31 2015			
Valoración Free Press			\$3.400.000			

Éxito enters the Brazilian and Argentinian markets

El Éxito ingresa al mercado brasileño y argentino

Autor: Duván Vásquez

31 de Julio de 2015

Esta compañía, perteneciente al francés Grupo Casino, ya había comprado a supermercados Disco y Devoto, con los que incursionó en Uruguay y compró sus primeras filiales en el exterior.

f

e

t

+

0

Foto: Cortesía

El presidente del Grupo Éxito, Carlos Mario Giraldo, presentó ayer el balance de resultados del grupo y sus nuevas grandes adquisiciones en la región.

Grupo Éxito

El Grupo Éxito hará presencia en cuatro de los cinco países con mayor poder adquisitivo de Suramérica con la adquisición del 100% de mercados Libertad, en Argentina y el 50% de los derechos de voto de la gigante brasileña Pan de Azúcar

Noticia 81

Tipo de noticia	Positiva	x	Neutra		Negativa	
Medio: Vanguardia			Fecha: julio 30 2015			
Valoración Free Press			\$3.400.000			

JUE 30 DE JUL DE 2015 23°C Actualizado 03:04 pm Buscar en el sitio Ingresar

NACIONAL
Vanguardia.com

Inicio Bucaramanga Santander Deportes Judicial Colombia Mundo Política Economía Opinión

Nacional ★★★★★ Sin votos aún

Jueves 30 de julio de 2015 - 11:21 AM

Grupo Éxito llega a Brasil y Argentina con compra de Libertad

• Como parte de su plan de internacionalización, Grupo Éxito decidió la compra de 50% de los derechos de voto de GPA (Grupo Pão de Açúcar) en Brasil y del 100% de Libertad en Argentina. Un monto que asciende a los US\$1.826 millones.



Grupo Éxito llega a Brasil y Argentina con compra de Libertad (Fotos: COLPRENSA/VANGUARDIA LIBERAL)

A+ A- Tweet 1 Me gusta Compartir 29 0

La empresa espera que el movimiento empresarial genere un incremento de más de 5% de las utilidades por acción del Grupo Éxito en 2016 antes de sinergias y de un 30% incluyendo la implementación completa.

"Junto con el equipo directivo de Grupo Pao de Azúcar. Nos apasiona el reto de convertirnos en el retail más grande de Suramérica y trabajaremos para alcanzar los resultados propuestos y continuar nuestra expansión. El cliente seguirá siendo el centro de la Organización en cada país en el que operemos", afirmó Carlos Mario Giraldo Moreno, Presidente Director General Grupo Éxito. El anuncio se hizo a través de un comunicado de

Noticia 82

Tipo de noticia	Positiva	x	Neutra		Negativa	
Medio: El Heraldo			Fecha: julio 30 2015			
Valoración Free Press			\$3.400.000			

VIERNES 31 DE JULIO DE 2015

CONTÁCTENOS | OBITUARIOS | OFERTAS H | CLASIFICADOS | SUSCRIPCIONES

H EL HERALDO.CO

HOME LOCAL REGIÓN DEPORTES TENDENCIAS ENTRETENIMIENTO JUDICIAL NOTICIAS MULTIMEDIA OPINIÓN REVISTAS USUARIOS     

DECAMERON All Inclusive Hotels & Resorts **LLEGÓ LA FERIA** ENCUENTRA LAS MEJORES PROMOCIONES **DEL 30 DE JULIO AL 2 DE AGOSTO DE 2015** www.decameron.co

ECONOMÍA Jueves 30 de Julio de 2015 - 9:22am **+n+negocios**

El Grupo Éxito llega a Brasil y Argentina



ANUNCIO



#momentosquAtró

Noticia 83

Tipo de noticia	Positiva	x	Neutra		Negativa	
Medio: Minuto 30			Fecha: julio 31 2015			
Valoración Free Press			\$3.300.000			



[Home](#) [Medellín](#) » [Bogotá](#) » [Antioquia](#) » [Nacional](#) » [Política](#) » [Internacional](#) » [Entretenimiento](#) » [Deporte](#) » [Economía](#) » [Opinión](#)

[Medellín Innovadora](#) [Ciudad Crónica](#) [Denuncia Ciudadana](#) [Ciencia y Tecnología](#) [Sexualidad](#) [Horóscopo](#) [Solo Sexy's](#) [Liga Aguila I – 2015](#) [Más Salud](#) [Minuto30TV](#)

[Home](#) » [Economía](#) » [Empresas](#) » Después de penetrar a Colombia y Uruguay, Grupo Éxito entra a Brasil y Argentina

Después de penetrar a Colombia y Uruguay, Grupo Éxito entra a Brasil y Argentina

🕒 30 julio, 2015  [Empresas](#) Por [Camila Medina](#)

155

Compartidos

 [Compartir en Facebook](#)
 [Compartir en Twitter](#)

Grupo Éxito anuncia un gran paso en su estrategia de expansión internacional; se trata de un acuerdo firmado con la marca Casino para realizar las siguientes adquisiciones:



ÚLTIMAS NOTICIAS DE ECONOMÍA



Colombia exporta primer cargamento de uchuvas sin tratamiento de frío



Ecopetrol hace su primera venta de crudo a una empresa japonesa



Después de penetrar a Colombia y Uruguay, Grupo Éxito entra a Brasil y Argentina



España amplía su portafolio para los consumidores colombianos en Expovinos



El FMI no participará en un nuevo programa hasta que Grecia y Europa pacten



Contratistas de Codelco bloquean ruta internacional Chile-Argentina



Procter and Gamble gana 7.036 millones en su año fiscal 2015, un 40 por ciento menos

Noticia 84

Tipo de noticia	Positiva	x	Neutra		Negativa	
Medio: El Nuevo día ibagué			Fecha: agosto 1 2015			
Valoración Free Press			\$3.400.000			

Grupo Éxito consolida una histórica expansión

En la madrugada del jueves, el Grupo Éxito reveló la compra del 50 por ciento de las acciones con derecho de voto de Grupo Pão de Açúcar de Brasil, así como el 100 por ciento de Libertad, en Argentina.



(Foto: ARCHIVO - EL NUEVO DÍA)

Julio 31, 2015 - 07:01

Durante la presentación de resultados financieros del primer semestre, que se llevó a cabo ayer, el presidente del grupo empresarial, Carlos Mario Giraldo, rotuló como histórico este proceso de expansión de la compañía.

"Este es un paso trascendental para nuestro negocio y es un mensaje de confianza en Colombia", agregó el directivo.

Otros números

La ganancia neta del Grupo durante los primeros seis meses del año creció 19.6 por ciento y se situó en 229 mil 701 millones de pesos.

En ingresos operacionales, la empresa logró 6,04 billones de pesos, es decir, 22 por ciento más que en el primer semestre de 2014.

Publicada por DAVID ORTIZ CASTAÑO

Titulación en los medios regionales

Tabla de titulares -Primer momento

Titular	Medio	Fecha
El Éxito ingresa al mercado brasileño y argentino	El Mundo	Julio 31 2015
El Éxito se expande en Suramérica	El País Cali	Julio 31 2015
Éxito alcanza el liderazgo en mercado retail de Suramérica	El Herald Barranquilla	Julio 31 2015
Éxito se expande	El Meridiano Córdoba	Julio 31 2015
Éxito da el gran paso a Suramérica	Notas Confidenciales (J. Enrique Ríos)	Agosto 1 2015
El negocio del a semana	El salmón	Agosto 2 2015
Grupo Éxito se expande en Suramérica	La Opinión Norte de Santander	Agosto 2 2015

La forma en que los medios regionales titularon la noticia fue enfocada en la gran expansión del Éxito a Suramérica. Siendo muy similar al enfoque en los medios nacionales, particularmente en las noticias clasificadas como positivas

Medios Nacionales vs Medios Regionales en el primer momento de la noticia.

Publicaciones

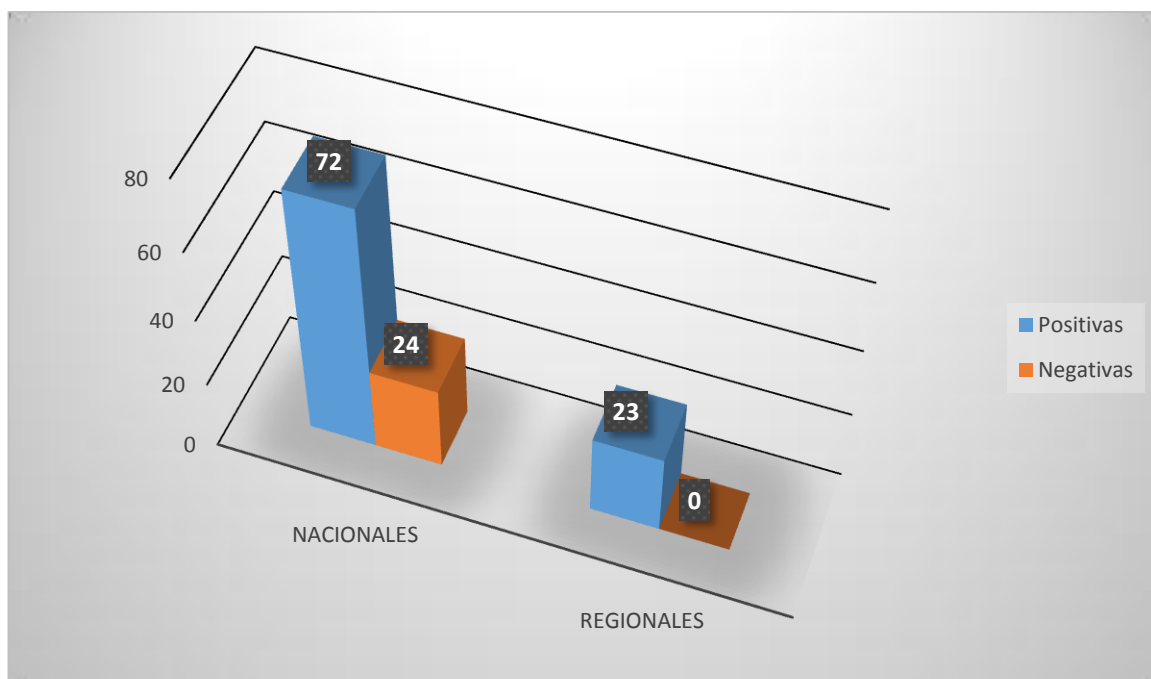


Gráfico 4

En el primer momento de la noticia referente al anuncio de la compra que comprende desde 30 de julio hasta el 18 de agosto, se registraron 119 publicaciones generales entre positivas y negativas. De las cuales en los medios nacionales se registraron 72 positivas y 24 negativas, mientras que en los medios regionales 23 positivas y ninguna negativa.



Gráfico 5

Donde el 76% de las publicaciones fueron en los medios nacionales y tan solo el 24% en los medios regionales.

Siendo el cubrimiento de los medios nacionales de la noticia 3 veces mayor al de los medios regionales.

Adicionalmente al analizar los titulares de ambos medios (nacionales y regionales) se observó que el registro inicial fue de la expansión y llegada del Éxito a Suramérica, pero en los medios nacionales al transcurrir tres días realizaron un análisis más profundo indagando con la referencia de la participación de Grupo Casino en el negocio y con la devaluación de las acciones del éxito en la BVC⁹ realizando publicaciones negativas posteriores en donde se cuestionaba “¿El negocio del éxito no gusto?”. Mientras que por el contrario los medios regionales solo publicaron la expansión pero no realizaron a pesar de las publicaciones negativas nacionales un análisis posterior donde por ende no se registró ninguna publicación negativa de su parte.

⁹ Bolsa de valores colombiana.

Valor Free Press

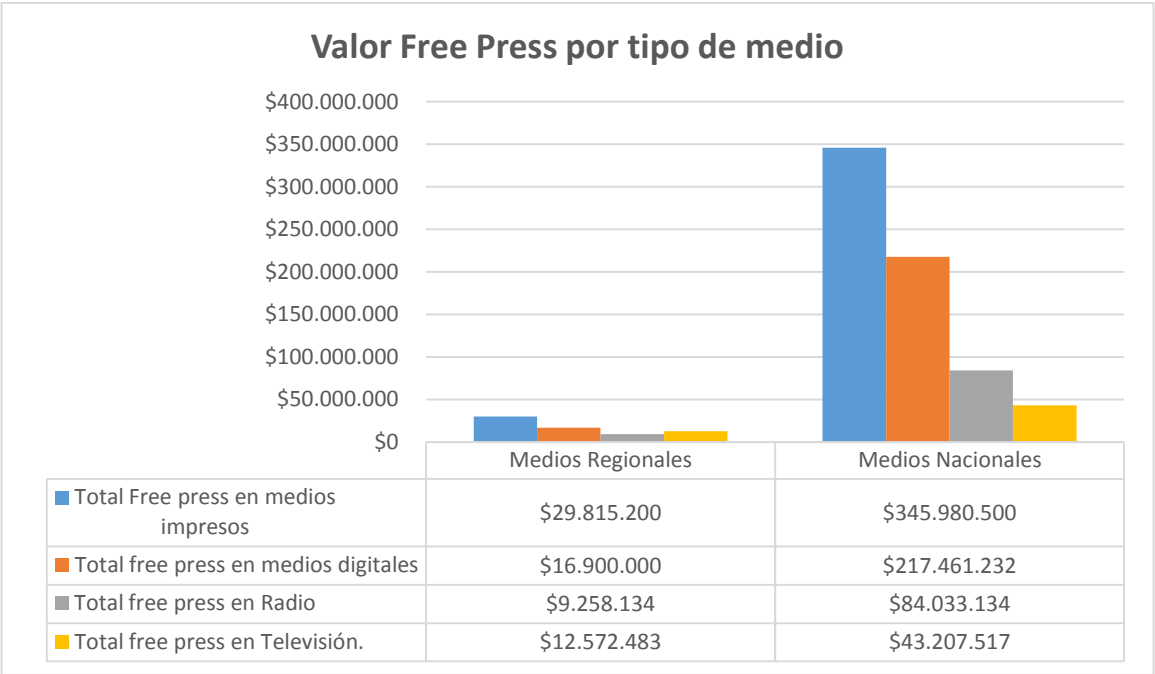


Gráfico 6

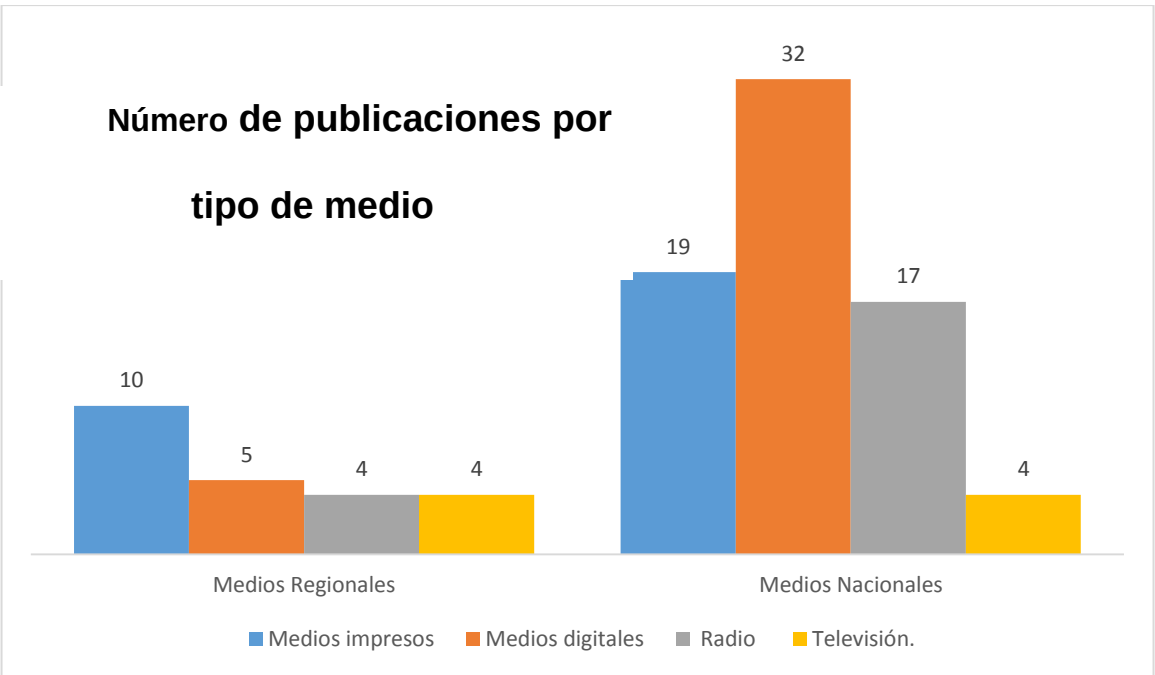


Gráfico 7

Al apreciar el valor free press generado por los medios regionales comparado con los medios nacionales es evidente que los medios nacionales tienen mayor valor free press lo cual corresponde a las tarifas de cada medio como se explicó anteriormente.

Al comparar el valor free press generado por cada tipo de medio en los medios regionales y nacionales en el primer momento de la noticia, con el número de publicaciones generado por el mismo tipo de medio (nacional y regional) se puede identificar que el valor free press de las noticias no está directamente relacionado con el número de publicaciones.

Ya que en los medios nacionales el tipo de medio que mayor número de publicaciones presento fue el medio digital con 32 publicaciones equivalentes a un valor free press de \$217.461.232.

Pero el medio impreso obtuvo un valor free press de \$345.980.500 con un total de 19 publicaciones, colocándolo con un valor free press superior al del medio digital con un menor número de publicaciones.

Esto se debe a las tarifas de equivalencia establecidas por cada medio de comunicaciones ya sea por tinta, posición, número de columnas en medio impreso o por la cantidad de segundos al aire o menciones en los medios de difusión como los son la radio o la televisión.

El 18 de agosto se lleva a cabo una Asamblea Extraordinaria de accionistas, 17 días después del anuncio del negocio ante los medios.

El 19 de agosto se envió a los medios de comunicación colombianos el segundo boletín, en el cual anunciaba la aprobación de la transacción, decisión tomada en la asamblea.

Boletín Asamblea.

Envigado 19 de agosto de 2015



En Asamblea Extraordinaria de Accionistas se aprueba la transacción por medio de la cual Grupo Éxito invierte en Grupo Pão de Açúcar, líder del retail en Brasil, y en Libertad en Argentina

- ***Durante la Asamblea Extraordinaria de Accionistas de Grupo Éxito, realizada este 18 de agosto, se aprobó la adquisición del 50% de los derechos de voto de GPA (Grupo Pão de Açúcar); y del 100% de Libertad en Argentina.***
- ***Con una inversión que asciende a cerca de USD \$1.826 millones, Grupo Éxito se convierte en el líder del retail en Suramérica con presencia en cuatro de las principales economías de la región: Colombia, Brasil, Argentina y Uruguay.***
- ***La integración de la plataforma del retail en los cuatro países implica sinergias cercanas a los USD \$160 millones por año después de completarse la implementación de las mismas.***
- ***Grupo Éxito avanza en la consolidación de su estrategia omnicanal y fortalecerá su conocimiento en comercio electrónico gracias a la participación en Cnova, el segundo jugador de comercio electrónico en Brasil.***

El acuerdo anunciado el pasado 30 de julio y recomendado por los miembros de la Junta Directiva libres de conflicto de interés, estaba sujeto a la aprobación de la Asamblea General de Accionistas, reunión que se realizó este 18 de agosto. Con esta aprobación la compañía podrá realizar las siguientes transacciones:

- Adquirir una participación del 50% en la holding que controla el 99,9% de las acciones con derechos de voto de Grupo Pão de Açúcar, equivalente al 18,8% del capital total de GPA, participación que otorga el derecho a consolidar la operación por Grupo Éxito.
- Adquirir una participación del 100% en Libertad en Argentina.

El precio de la transacción, el cual asciende a cerca de USD \$1.826 millones, se fijó siguiendo las normas de Gobierno Corporativo de la Compañía, y contando con la

valoración de Rothschild y el "Fairness Opinion" independiente (Concepto de Equidad Financiera) de Bank of America - Merrill Lynch, dos bancos de inversión internacionales de primer orden.

Gracias a esta transacción, Grupo Éxito se posiciona como la empresa líder de retail en la región y como la empresa más grande de Colombia por ventas, al consolidar los ingresos de Brasil y Argentina que a 2014 significaron ventas superiores a USD \$33 billones.

Con una posición inigualable en cuatro países: Colombia, Brasil, Argentina y Uruguay, los cuales cubren el 75% de la población de la región, los servicios de la Compañía llegarán a una población de más de 280 millones de habitantes, y quedará posicionada para aprovechar las oportunidades futuras de crecimiento y consolidación regional.

Con esta transacción, Grupo Éxito avanza en la consolidación de su estrategia omnicanal, pues podrá potencializar su negocio de comercio electrónico a partir del conocimiento que adquirirá de Cnova, el segundo jugador de comercio electrónico en el Brasil, el sexto pure player por ventas a nivel mundial y el líder en Francia. De igual modo, desde ya se piensa en la ejecución de otras sinergias que permitirían el crecimiento y desarrollo de las diferentes marcas en los diferentes países e intercambiar propuestas de valor ganadoras para los clientes.

"El Grupo Éxito ha crecido vía adquisiciones (Cadenalco, Carulla-Vivero, almacenes de Cafam y Super Inter), en todas ellas logrando sinergias y generando valor de mercado a los

clientes y a los accionistas. Este es un momento histórico para la Compañía, seremos líderes del retail en Suramérica. Hace cuatro años la Compañía comenzó su proceso como multilatina con la adquisición de Disco y Devoto en Uruguay, negocio que ha sido de gran valor para los accionistas del Grupo, con un crecimiento promedio de doble dígito, un EBITDA superior al 8% y una evidente captura de sinergias. En adición, para esta transacción la Compañía ha identificado sinergias por USD \$160 millones anuales - una vez estén completamente implementadas - que no formaron parte de la valoración y con las cuales esperamos un aumento en la utilidad por acción y una mejora en el retorno sobre el capital invertido", afirmó Carlos Mario Giraldo Moreno, Presidente Director General del Grupo

Éxito.

Así queda el Grupo Éxito después de la transacción:

- Ventas consolidadas año 2014 superiores a USD \$33 billones y un EBITDA de USD \$2,7 billones.
- Posiciones de liderazgo en sus principales mercados: #1 en Brasil, Colombia y Uruguay.
- Participación del 50% en la holding que controla 99,9% de las acciones con derecho de voto de Grupo Pão de Açúcar, equivalentes al 18,8% del capital total de GPA, participación que otorga el derecho a consolidar la operación.
- Una participación del 100% en Libertad en Argentina.
- Cobertura integral de todos los segmentos de clientes con marcas específicas y experticia en una mezcla de formatos (hipermercados, supermercados, tiendas de conveniencia, cash & carry, descuento y no alimentos).
- Modelo omnicanal líder que mejorará el desarrollo del e-commerce gracias a una red de más de 2.500 almacenes.
- Posición de vanguardia en el comercio electrónico, a través de Cnova en Brasil con las marcas Cdiscount.com, Pontofrio.com.br y Casasbahia.com.br y de Cdiscount, exito.com y carulla.com en Colombia.

Los nuevos destinos y jugadores de Grupo Éxito:

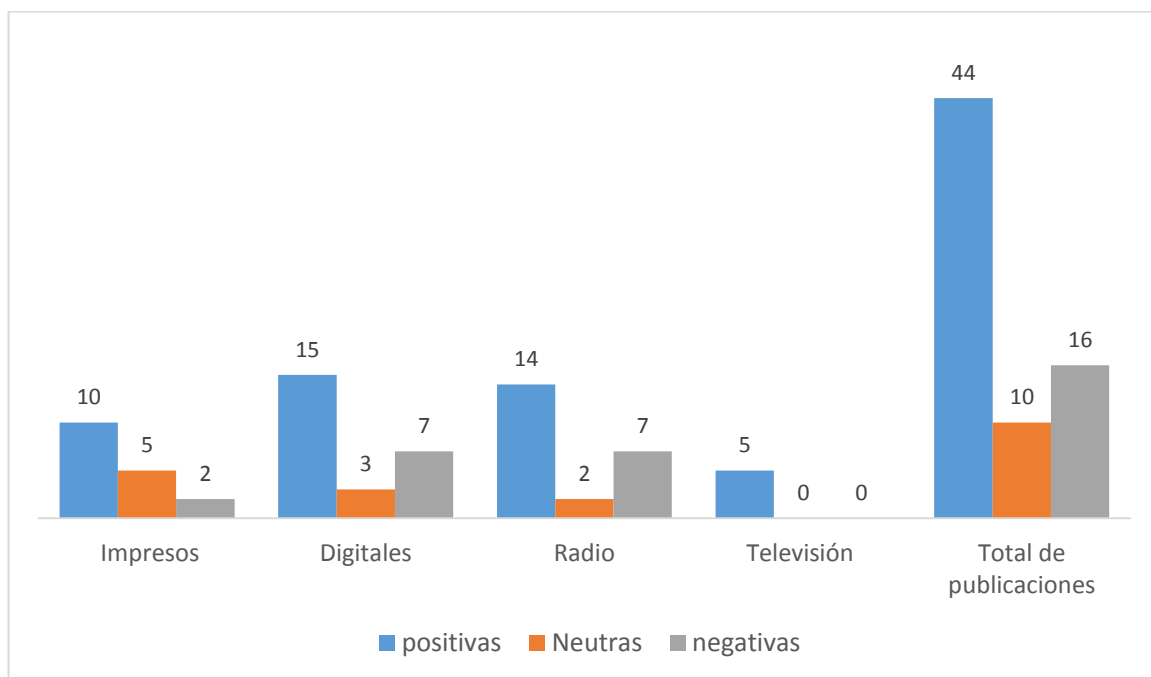
Con una población de 203 millones de habitantes y representando el 55% del PIB

aplicables, el Grupo renuncia expresamente a cualquier obligación o compromiso de publicar actualizaciones de cualquier declaración sobre el futuro contenida en este documento para reflejar cambios en sus expectativas o en los eventos, condiciones o circunstancias sobre las que se basan las declaraciones sobre el futuro aquí contenidas.

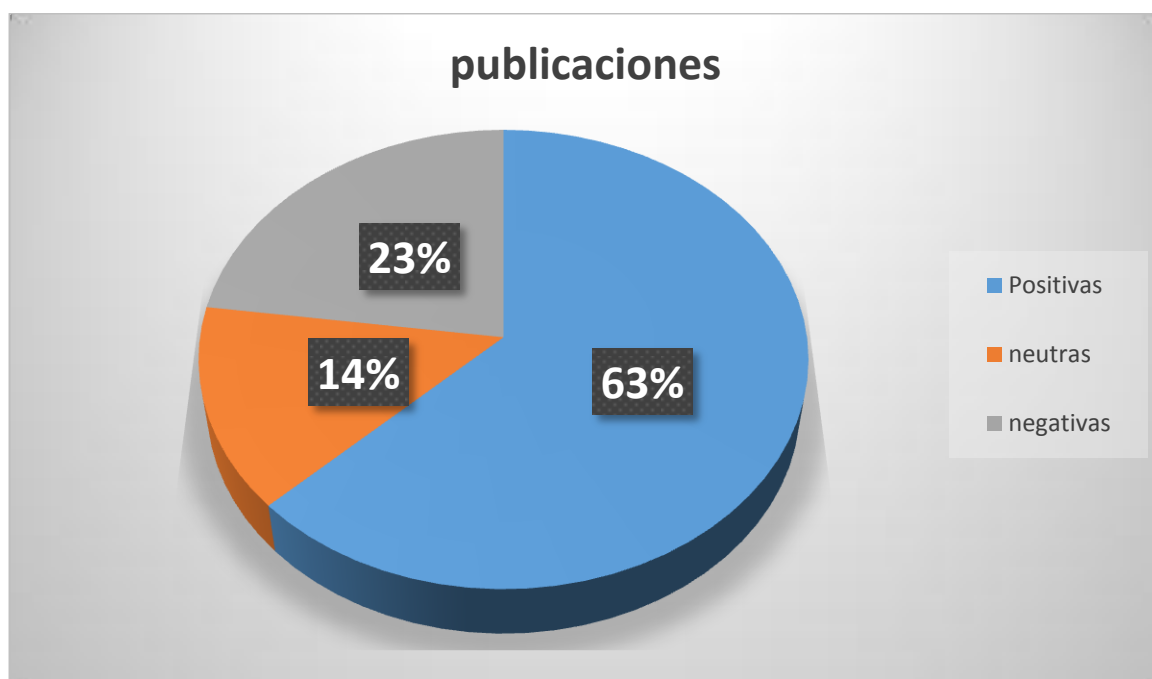
El segundo boletín dio origen al segundo momento de impacto en los medios de comunicación referente al tema de la transacción:

Asamblea extraordinaria de accionistas

Segundo momento	Número de publicaciones positivas	Número de publicaciones Neutras	Número de publicaciones negativas
Impresos	10	5	2
Digitales	15	3	7
Radio	14	2	7
Televisión	5	0	0
Total de publicaciones	44	10	16

Gráfico 8

En el segundo momento de la noticia en los medios nacionales y regionales se evidencio que el tipo de medio que mayor número de publicaciones registró fue el digital con 25 publicaciones, de las cuales 15 corresponden a noticias positivas, 3 a noticias neutras y 7 a noticias negativas.

Gráfico 9

Recopilando el número de publicaciones obtenidas por todos los tipos de medios (impresos, digitales, radio y televisión) se puede observar que el 63% de las publicaciones positivas registradas corresponden a un 63% por ciento equivalente a 44 publicaciones.

Seguido de un 23% en el ámbito negativo equivalente a 16 publicaciones, donde el 14% restante pertenece a noticias neutras con 10 publicaciones.

Tratamiento de la noticia en Medios nacionales

	Número de publicaciones en medios impresos	Número de publicaciones en medios digitales	Número de publicaciones en Radio	Número de publicaciones en Televisión.
Positivas	5	14	10	2
Neutras	3	2	2	0
Negativas	2	7	6	0

Gráfico 10

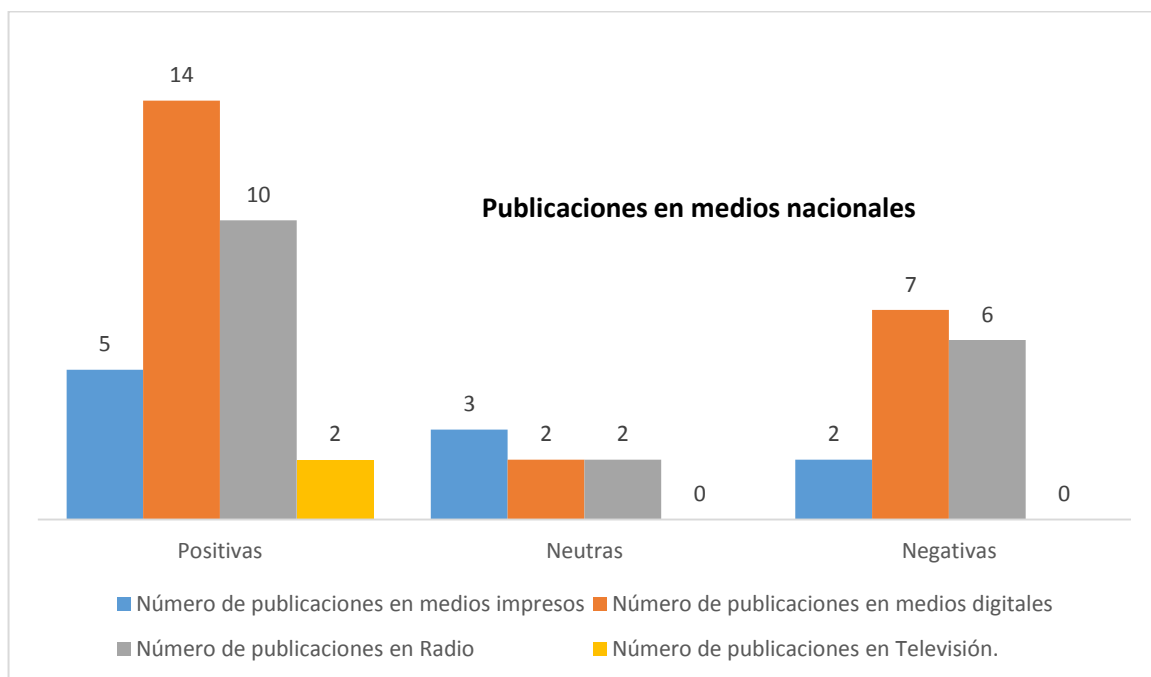


Gráfico 11



En términos generales en el segundo momento primaron las noticias positivas, las cuales ocuparon el 46% del total de las publicaciones. En donde casi el 50% sobrante se debatió muy equitativamente entre noticias neutras y negativas.

Además se observó la aparición de noticias neutras y un aumento en las noticias negativas en comparación al primer momento. Esto debido a que en la asamblea extraordinaria los accionistas institucionales del Fondo de pensiones en la vocería de su abogado Néstor Humberto Martínez decían presuntamente haber perdido \$100.000.000 dese el anuncio de la compra, además de un posible Cash out¹⁰ o un posible conflicto de interés por la participación del Grupo Casino en dicha transacción. Acusaciones que se vieron manifestadas en los medios de comunicación.

El tipo de medio donde se obtuvieron mayor número de publicaciones fue en el los medios digitales con 14 publicaciones positivas, 3 neutras y 7 negativas, dando un total de 24 publicaciones sobre el tema en este medio.

¹⁰ Terminó económico que hace referencia a comprarse a si mismo.

Valor Free Press en medios nacionales

	Valor Free Press medios impresos	Valor Free Press en medios digitales	Valor Free press en Radio	Valor Free Press en Televisión.	Total de valor Free Press
Positivas	\$114.326.200	\$72.550.308	\$88.572.166	\$12.237.200	\$287.685.874
Neutras	\$64.349.000	\$13.230.000	\$290.091.167	0	\$367.670.167
Negativas	\$12.760.000	\$27.300.000	\$124.923.966	0	\$164.983.966

Gráfico 12



El medio donde se registró el mayor valor de free press fue radio, el cual suma un total \$503.587.299 entre publicaciones positivas, neutras y negativos como se observa en la gráfica, nuevamente en contraposición al número de publicaciones ya

que los medios digitales fueron los que mayor número de publicaciones que los medios registraron.

Registro de medios impresos

Noticia 85

Tipo de noticia	Positiva	x	Neutra		Negativa	
Medio: El Tiempo			Fecha: Agosto 18 2015			
Valoración Free Press			\$50.560.000			

‘Estamos en el camino correcto’: Éxito

El presidente del Éxito, Carlos Mario Giraldo, como respuesta al efecto negativo que ha tenido en el mercado de valores la compra de dos cadenas de almacenes en Brasil y Argentina, por 1.826 millones de dólares, dijo: “No podemos controlar el precio de la acción, pero sí demostrar con resultados que estamos en el camino correcto”.

Desde el 29 de julio pasado, un día antes de que el mayor operador colombiano de *retail* (ventas al detal) publicara la adquisición del grupo brasileño Pao de Azúcar (18 por ciento del capital social y 50 de los derechos a voto) y del consorcio

argentino Libertad (100 por ciento de la propiedad), sus títulos han bajado de 22.800 a 19.500 pesos (al cierre de este viernes 14 de agosto).

La razón es la aparente desconfianza que suscitan entre los inversionistas los dos países de destino de la inversión.

Por eso, el presidente de este grupo empresarial salió a dar explicaciones públicas en los últimos días y su visión optimista de las ventajas que traerá la transacción en un plazo no muy largo.

Recordó que una respuesta similar del mercado, aunque no de esa magnitud, se dio tras la compra de los supermercados Disco y Devoto (a mediados del 2011), en



Carlos Mario Giraldo Moreno, presidente del Éxito. Archivo particular

Uruguay. Las cosas cambiaron cuando se empezaron a incrementar las ganancias.

El directivo explicó que el negocio de Pao de Azúcar y Libertad se hizo por 6,6 veces el Ebitda (ganancias antes de impuestos y deducciones), mientras que el promedio en América Latina es de 9 a 10 y, si implica control, de 12,5.

El plan es que en los próximos cuatro años las nuevas sinergias que se logren produzcan unos 160 millones de dólares, y de ahí en adelante será la misma cantidad por año. Los accionistas, por su parte, de acuerdo con Giraldo, valorizarán sus acciones en más de un 30 por ciento hacia el 2019.

“Esto tiene un sentido estratégico porque nos deja como líderes en Colombia, Brasil y Uruguay, y con una presencia inmobiliaria en Argentina, que son las tres primeras economías de la región y el país con el ingreso per cápita más alto de Suramérica”, agregó.

Giraldo defendió que se trata de una inversión segura, “muy diferente a si se hubiera comprado un fondo de inversión o un banco” en estos países, que están más sujetos a los ciclos económicos pues, por ejemplo, Pao de Azúcar posee 2.100 “superalmacenes” en Brasil, nación que concentra el 55 por ciento del producto interno bruto del área. La facturación de esa cadena equivale a 25.000 millones de dólares anuales y a ganancias de 449 millones de dólares.

Noticia 86

Tipo de noticia	Positiva	x	Neutra		Negativa	
Medio: El Colombiano			Fecha: Agosto 18 2015			
Valoración Free Press			\$32.796.000			

Por JUAN FELIPE SIERRA SUÁREZ

INVERSIÓN ENTREVISTA

Éxito venderá unos US\$33.000 millones

El presidente de la organización, Carlos Mario Giraldo, explica detalles del negocio en Brasil y Argentina por US\$1.826 millones. Hoy hay asamblea de accionistas.

Ingresa a un mercado de 203 millones de habitantes, a través de una empresa como Pao de Azúcar con más de 600 millones de transacciones al año, 4 veces más de las que hace el Éxito en Colombia y que además genera 2.200 millones de dólares de utilidad, ponen esta inversión como la más importante de una empresa colombiofrancesa.

Pagará un valor de 6,6 veces Ebitda, mucho más barato de los 12,5 veces Ebitda que es el precio en el que se mueven las transacciones de compañías de alimentos o 12 veces Ebitda como la reciente compra de la cadena Soriana a Comercial Mexicana en el país azteca, o 16 veces Ebitda como acaba de comprar Falabella a Maestro en Perú.

Son argumentos que el presidente del Grupo Éxito, Carlos Mario Giraldo, dará a los accionistas hoy cuando se reúnan en asambleas extraordinarias para aprobar la operación de compra de Pao de Azúcar en Brasil y de Libertad en Argentina.

¿Esta operación no es el mismo Casino manejando la estrategia con el nombre Éxito?

"Debo aclarar que Casino es dueño del 54 por ciento del Éxito y lo controla, pero lo que ha sido ganador para el grupo francés es tener un control estratégico, con objetivos financieros claros, y cada marca ejecuta su estrategia comercial. Capturar valor entre compañías hermanas es muy distinto porque cada uno se presta favores pero no tiene compromiso económico con la otra. Se agrega más valor a los accionistas si un retailer latinoamericano como el Éxito lidera esa captura de sinergias, motivando a ese conjunto de administraciones para que sucedan las cosas".

cas que no están incluidas en el precio de compra. Proyectamos que estas sinergias valen 160 millones de dólares en el año cuatro, tenemos claro que el valor de la compañía crecerá entre 463 millones y 640 millones de dólares más".

¿Ustedes como segundos jugadores de Latinoamérica en el comercio minorista qué piensan del líder que es Walmart México?

"Quedaremos con ventas anuales de 33.000 millones de dólares, estamos muy cerca de WalMex. Debo decir que ellos manejan muy

bien la compañía pero transa a 14 veces valor Ebitda, mientras que el haber comprado a 6,6 veces Ebitda deja un potencial muy importante para el Éxito".

¿El brasileño de a pie notará que el Éxito tendrá control de Pao de Azúcar?

"Las personas del común no se darán cuenta de los cambios. Igual que no todos los colombianos saben que Casino es dueño del Éxito. Tengo una anécdota: cuando Carrefour entró al país con Atacadao (mayorista), pero la gente no lo interpretó, ni siquiera lo asoció como un formato ganador en Brasil. En el caso de nosotros, veremos es que las cosas sí funcionen".

¿Qué les dice a los accionistas que dudan de la operación?

"El precio se ha establecido con gran rigor, con trabajo de los miembros de junta independientes, con valoración de Rothschild y la opinión de Merrill Lynch, que es asesor del Éxito independiente del vendedor. La compañía le ha agregado valor a los accionistas, que apunta para este año llegar a los 13 billones de pesos en ventas y que el año pasado tuvo un Ebitda del 8 por ciento. El Éxito ha demostrado con su historia de adquisiciones que tiene capacidad de capturar sinergias. Eso lo hemos hecho a

"Valoramos inversiones en México y Chile, las estudiamos, pero exigían una inversión superior a esta y nos daban posiciones secundarias".

Usted habla de un incremento en la utilidad por acción...

"Si capturamos las sinergias que valoramos en 160 millones de dólares, estimamos que haya un incremento en la utilidad por acción de hasta del 30 por ciento dentro de cuatro años. Es distinto a garantizar una valorización del 30 por ciento de la acción porque nadie puede asegurar lo que va a pasar en el mercado bursátil. Estamos pagando por lo que es el negocio ahora, pero las sinergias son una oportunidad de capturar valor adicional y multiplicar la valorización una vez se recupere Brasil".

¿Y el reto suyo como persona que liderará todo este proceso?

"Son negocios que no se hacen para vivir más tranquilo, es para tener una tensión creativa con nuevos retos profesionales. Lo miro con mucho respeto y con expectativa de aprender de este proceso. Aclaro que esto implica que va haber reestructuraciones internas en el Éxito y eso lo anunciaremos a su debido tiempo" ■

EN DEFINITIVA

Con la aprobación que entreguen hoy en la asamblea los accionistas del Grupo Éxito, la organización comercial queda lista para cerrar la negociación y llegar a Brasil y Argentina.

EN EL .COM

Escanee el código QR y sea esto en...



Carlos Mario Giraldo, presidente del Grupo Éxito. Foto: EDWIN BUSTAMANTE.

Noticia 87

Tipo de noticia	Positiva	x	Neutra		Negativa	
Medio: Portafolio			Fecha: Agosto 19 2015			
Valoración Free Press			\$3.355.200			

Accionistas del Éxito aprueban compras en Brasil y Argentina



Parte de los minoritarios cuestionaron la transacción, pero al final se impuso el 66 por ciento a favor. Archivo

La administración defendió la operación y dijo que bancas independientes evaluaron el negocio.

Después de más de siete horas de deliberaciones, la asamblea extraordinaria de accionistas del Éxito que sesionó en Medellín votó favorablemente la operación por 1.826 millones de dólares para expandirse en Argentina y Brasil.

El 66 por ciento de los votos fueron por el sí, mientras que 31,5 se pronunció en contra de la transacción. Otro 2,45 votó en blanco.

Las adquisiciones de la cadena argentina La Libertad y del 50 por ciento de los derechos de voto de Grupo Pão de Açúcar de Brasil, le permitirán a la firma de comercio operar en cuatro mercados, sumados los de

“Minoritarios cuestionaron las compras en economías en crisis, pero para la empresa esa circunstancia fue una oportunidad”.

“La administración reconoció que la operación es con ‘parte relacionada’ pero que se hicieron estudios independientes y que todos ganan”.

ma como la Junta Directiva le dio paso a la asamblea para aprobar la transacción.

Noticia 88

Tipo de noticia	Positiva		Neutra	x	Negativa	
Medio: La República			Fecha: Agosto 19 2015			
Valoración Free Press			\$18.900.000			

El Grupo Éxito asegura entre todos sus socios y accionistas el negocio del año

BOGOTÁ. El Grupo Éxito, tras el cierre de las transacciones en Argentina y Brasil por más de US\$1.800 millones, se consolidó como una de las marcas de retail más importantes de la región y la empresa colombiana con el negocio más grande en el corrido del año. Desde 2011 la compañía antioqueña venía gestionando su crecimiento en América Latina gracias a la adquisición en Uruguay de 53 sucursales de las compañías Disco, Devoto y Geant, operación que le costó cerca de US\$746 millones.

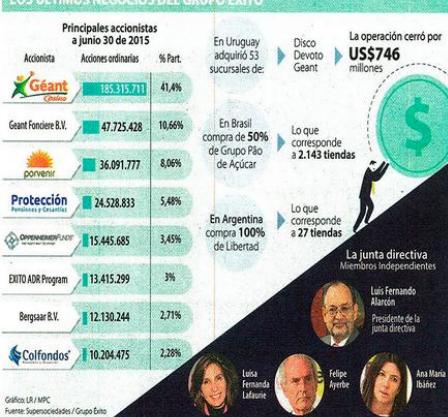
Pero sobre los movimientos en Brasil y Argentina, hechos este año, había una suerte de incertidumbre por las dudas que habían sembrado algunos accionistas minoritarios.

Sin embargo, estos no lograron abortar el negocio alcanzando solo 31,5% de los votos sobre la propuesta, lejos de 66% que lideraba el Grupo Casino (dueña de 54,8% del Éxito y casa matriz de la compañía).

Al respecto, Néstor Humberto Martínez, representante de accionistas minoritarios del Grupo Éxito, aseguró en la asamblea que votaba la operación, que a pesar de que el mercado sentenció la inconveniencia de la transacción, esta fue aprobada. "En este negocio hay plata de fondos de pensión, hay plata de los colombianos. La transacción no es conveniente, la acción viene perdiendo fuerza: hoy volvió a caer 3%".

Una de las reposiciones interperpetuas por parte de algunos accionistas minoritarios es que con el acuerdo se estaría jugando un "yo con yo", al ser el Grupo Casino la beneficiada de este proceso. Sobre esto, Luis Fernando Alarcón, presidente de la junta directiva del Grupo Éxito, aseguró que no hay una pretensión por beneficiar al accionista mayoritario con el negocio. "Evidentemente si la transacción es beneficiosa para toda la compañía, pues por consiguiente es beneficiosa para todos sus

LOS ÚLTIMOS NEGOCIOS DEL GRUPO ÉXITO



Firma líder sigue expandiéndose en Colombia

La compañía confirmó que hará una nueva inversión en almacenes Éxito en Cali. El negocio, valorizado en cerca de \$4.000 millones, busca también la remodelación del local de San Fernando. La apuesta de la empresa está enfocada en la adecuación de 8.500 metros cuadrados, en donde además habrá nueva oferta en productos de alimentación. De igual forma, la marca le apunta a adecuar espacios más imponentes para el comercio textil, donde aterrizarán importantes marcas nacionales e internacionales.

SÍGANOS EN:
www.larepublica.co
Con una entrevista a gerente general de Provalor.



CARLOS MARIO GIRALDO
PRESIDENTE DEL GRUPO ÉXITO

"La transacción tiene la aprobación de bancas internacionales muy importantes; y es un proyecto que tenemos pactado para que se dé en mediano y largo plazo".

accionistas, incluyendo los minoritarios. Los miembros independientes de la junta directiva hemos examinado con todo el rigor dicha situación".

El pasado jueves la acción del Grupo Éxito tuvo uno de sus puntos más bajos al caer de \$22.800 a \$19.500, incluso en días pasados llegó a \$18.500, máximo histórico de la compañía.

Los fondos de pensiones accionistas del Grupo Éxito, que representan 18,1%, han sido los primeros en manifestar su preocupación, pues han argumentado que Casino manejaría las operaciones recientemente

adquiridas por la compañía, razón por la que en Colombia no se verían los beneficios de la transacción.

Al respecto, Raúl Ávila, profesor de industria de la Universidad Nacional, dijo que es lógico que la casa matriz quiera mantener el control sobre el nuevo negocio, sin embargo la idea central estará en impulsar lo en la región y darle el tiempo que necesita para adquirir la confianza necesaria. "El consumo en hogares de la región se encuentra estancado por lo que se ve el efecto sobre las cadenas de retail: lo que va a ha-



NÉSTOR HUMBERTO MARTÍNEZ
ABOGADO REPRESENTANTE DE ACCIONISTAS MINORITARIOS

"En este negocio está comprometida plata de los colombianos. Ya el mercado dictó sentencia sobre lo inconveniente que puede llegar a ser la aprobación de la transacción".

cer la compañía es estudiar el mercado y ahí sí darle más control al grupo".

Carlos Mario Giraldo, presidente del Grupo Éxito, aseguró que frente al negocio no deben haber confusiones. "El trato se hizo de manera clara y se discutió con todos los accionistas. No se puede decir que el beneficio sea para algunos pocos; acá van a salir ganando absolutamente todos los accionistas".

De otro lado, Luisa Fernanda Díaz, analista de Acciones y Valores, aseguró que con la aprobación de la transacción, aún queda un panorama de incer-

tidumbre. "La acción del grupo tocó los \$18.520, valor histórico en los últimos diez años. La verdad lo que se espera es que la acción siga cayendo. No se ve una pronta mejoría".

Según Díaz, el panorama no parece ser el más favorable si se tiene en cuenta que la situación que viven Brasil y Argentina no demuestra ser la más alentadora, lo cual terminaría complicando las operaciones que el Grupo Éxito, o cualquier compañía, pudiera llegar a desempeñar en esos países.

SERGIO RODRÍGUEZ SARMENTO
srodri@larepublica.com.co

Noticia 89

Tipo de noticia	Positiva		Neutra	x	Negativa	
Medio: El Tiempo			Fecha: Agosto 19 2015			
Valoración Free Press			\$22.800.000			

Ratificada la operación del Éxito en Brasil y Argentina

En la asamblea extraordinaria de accionistas del Éxito, en Medellín, fue aprobada la operación por 1.826

Asamblea millones de dólares. En esta, el Grupo Casino pasó a su subsidiaria Grupo Éxito sus negocios en Argentina y Brasil.

El desarrollo de la asamblea se tornó tenso en algunos momentos, dados los cuestionamientos de varios accionistas minoritarios que expresaban, por ejemplo, que la decisión favorecía al controlante, es decir, a Casino, de Francia.

Incluso, entre los inconformes estuvieron voceros de los fondos de pensiones y el exministro Néstor Humberto Martínez en representación de un grupo de accionistas, y quien recientemente dejó el Gobierno.

Entre otras cosas, Martínez pedía más análisis sobre las ventajas del negocio, en vista de las dificultades económicas en Brasil y Argentina, y dejó constancia sobre supuestos incumplimientos en normas por la forma como la junta di-

rectiva le dio paso a la asamblea para aprobar el negocio.

De tal manera, pese a que este grupo francés tenía el porcentaje suficiente para tomar la decisión, los que votaron en contra alcanzaron un 31,5 por ciento de la votación.

Así, el resultado final fue de 66 por ciento de los votos a favor, mientras que un 31,5 se pronunció en contra de la transacción y el otro

2,45 por ciento votó en blanco.

Por su parte, la administración argumentó las ventajas del negocio.

El presidente del Éxito, Carlos Mario Giraldo, y el presidente de la junta directiva, Luis Fernando Alarcón, defendieron el trámite seguido por la junta e insistieron en que, si bien el negocio conviene al mayoritario, este también es beneficioso para todos los accionistas.

Al término de la reunión, Giraldo dijo que la asamblea sesionó en un ambiente de respeto y sana deliberación.

Las adquisiciones de la cadena argentina La Libertad y del 50 por ciento de los derechos de voto de Grupo Pão de Açúcar, de Brasil, le permitirán a la cadena de comercio operar en cuatro mercados, sumados los de Colombia y de Uruguay.



Entre los inconformes con la operación del Éxito en Argentina y Brasil estuvieron voceros de los fondos de pensiones. Santiago Vergara L.

Noticia 90

Tipo de noticia	Positiva		Neutra	x	Negativa	
Medio: El Colombiano			Fecha: Agosto 19 2015			
Valoración Free Press			\$22.649.000			

Con malestar de los minoritarios, asamblea de Éxito aprobó compra

Incluso algunos anuncian acciones jurídicas para impedir el negocio aprobado ayer.

Por JUAN FELIPE SIERRA SUÁREZ

El exsuperministro y apoderado de un fondo privado, Néstor Humberto Martínez, se convirtió ayer en la piedra en el zapato durante la asamblea extraordinaria del Grupo Éxito, en su sede de Envigado para aprobar la compra del 18,8 por ciento del capital social de Grupo Pao de Azúcar en Brasil y el 100 por ciento de la argentina Libertad S.A., todo por 1.826 millones de dólares.

Hubo cinco horas de discusión, pese a que el presidente del Grupo Éxito, Carlos Mario Giraldo, argumentó los beneficios de la adquisición. Por ejemplo, la inversión en territorio brasileño permitirá controlar el 50 por ciento de la compañía líder en un mercado de 203 millones de habitantes, que realiza más de 600 millones de transacciones al año (cuatro veces más que las del Éxito) y que genera 2.200 millones de dólares en utilidades.

"En este negocio hay plata de fondos de pensión, hay plata de los colombianos. La transacción no es conveniente, la acción viene perdiendo fuerza: hoy (ayer) volvió a caer 3 por ciento", aseguró Martínez.

Sin embargo, el descontento de los accionistas minoritarios que expusieron sus peros en una larga asamblea, no logró modificar el futuro del negocio pues se aprobó por 66 por ciento frente al 31,5 por ciento del "no", en vista de que la multinacional francesa Casino, mayor interesado en la



La asamblea de ayer terminó a las 2 pm, luego de 5 horas de discusión jurídica para argumentar pro y los contra de esta histórica inversión en Brasil y Argentina. FOTO CORTESÍA

66%

de los votos fue para el "sí" de los socios del Grupo Éxito, para aprobar su incursión en Brasil y Argentina.

transacción, es dueño del 54 por ciento del Grupo Éxito.

Los cuestionamientos se presentaron porque, algunos minoritarios afirman, que se trata de una transacción de "yo con yo".

Sobre los cuestionamientos presentados por Martínez, el presidente de la junta directiva del Grupo Éxito, Luis Fernando Alarcón Mantilla, aseguró que no hay pretensión por beneficiar al accionista mayoritario con el negocio.

"Evidentemente si la transacción es beneficiosa para toda la compañía, lo será para todos sus accionistas, incluyendo los minoritarios. Los miembros independientes de la junta directiva hemos examinado con el rigor dicha situación".

Éxito compraría las acciones de la sociedad Ségisor, propiedad de Casino, que a su

ANTECEDENTES

EXPERIENCIA INTERNACIONAL

Hace cuatro años el Éxito ingresó a Uruguay con la compra de Disco, Devoto y Geant. En ese país la compañía pesa el 44 por ciento del mercado, ha crecido doble todos los años, con un Ebitda superior al 8 por ciento. La compañía ha adquirido sinergias como fidelización, productividad y lanzamiento de nuevos formatos (Devo Express). Luego mostró el Éxito la capacidad de hacer también en Uruguay, y la receta de ello ha sido el respeto de las culturas, siendo bogotano en Bogotá, costeño en la Costa Caribe, uruguayo en Uruguay, según el presidente Carlos Mario Giraldo.

vez es accionista mayoritario de Éxito. El grupo francés es titular del 100 por ciento de las acciones de Ségisor. De esta manera, Casino mantendría el 50 por ciento restante de las acciones, aunque Éxito gozará de unos derechos especiales que le permitirán consolidar globalmente los estados financieros de Grupo Pao de Azúcar.

"Se pagará un valor de 6,6 veces Ebitda, mucho más barato de los 12,5 veces Ebitda que es el precio en que se mueven las transacciones de compañías de alimentos", aseguró Giraldo a EL COLOMBIANO.

La acción del Grupo Éxito

no ha respondido a la transacción, porque perdió un 18 por ciento su valor los primeros días después de conocerse la negociación. De hecho la semana pasada cayó a 18.250 pesos, ayer cerró en 19.550 pesos.

La discusión jurídica ayer también tuvo que ver la validez de la asamblea, que según el exministro Martínez, la decisión no le tomarla a la asamblea y responsabilidad de la junta.

Por lo tanto, manifiesta que las cosas no pararán ahí que preparará una ofensiva jurídica para demandar la decisión y defender los intereses de los minoritarios ■

Noticia 91

Tipo de noticia	Positiva	x	Neutra		Negativa	
Medio: El Espectador			Fecha: Agosto 19 2015			
Valoración Free Press			\$1.115.000			

Éxito sí se va de compras

Aunque se habló de la oposición de algunos accionistas a la compra de participación en Pão de Açúcar y el Grupo Libertad por parte del **Grupo Éxito**, la operación fue aprobada en la asamblea. El 66% de los votos fue a favor, el 31,5% en contra y en blanco 2,4%.



Noticia 92

Tipo de noticia	Positiva	x	Neutra	Negativa
Medio: Revista dinero			Fecha: Agosto 20 2015	
Valoración Free Press			\$ 26.500.000	

46 Comercio
Pasaporte a Suramérica

NEGOCIOS

PASAPORTE A SURAMERICA

La Asamblea del Éxito aprobó la operación para quedarse con el Grupo Pão de Açúcar de Brasil y Libertad de Argentina, aunque buena parte de los minoritarios tienen reparos y votaron en contra.

Después de más de tres semanas de explicar de manera detallada la operación y los beneficios que traerá para los accionistas del Grupo Éxito la compra de 50% de los derechos de voto de la cadena de comercio Grupo Pão de Açúcar (GPA) en Brasil y de 100% de Libertad, en Argentina, el martes 18 de agosto la Asamblea Extraordinaria de esta organización aprobó la operación.

Sin embargo, el negocio provocó preocupaciones entre algunos minoritarios «como los fondos de pensiones colombianos, que tienen 18%, y algunos del exterior» antes y durante la asamblea, por tratarse de una operación entre partes relacionadas, pues Casino posee 54,8% del Éxito y a su vez fue el que vendió las participaciones en GPA y Libertad al Éxito. Algunos representantes de

minoritarios señalaron que era un *catch out* de Casino ante el alto nivel de endeudamiento que tiene la organización en Europa.

Pero especialmente les preocupa que la decisión lleve a la empresa a dos países —Brasil y Argentina—, cuyas economías no atraviesan el mejor momento y pasan dificultades en materia de crecimiento y consumo y cambiaría el perfil de riesgo a la empresa.

C a r l o s Mario Giraldo, presidente del Grupo Éxito, ha calificado este como un negocio de largo plazo en el que Brasil y Argentina, a pesar de la coyuntura, van a volver a jalonar la economía de la región. En la Asamblea Extraordinaria se contó con la aprobación del 66% —donde Casino repre-

sentaba 54% y el 12% de un grupo de minoritarios que apoyó la operación—, mientras que 31,5% se manifestó en contra. En blanco votó el 2,4%.

EL NEGOCIO

Esta compra es una de las movidas más importantes del año. Se trata de una operación por US\$1.826 millones, que al consolidar los ingresos de estos dos países tendrá ventas superiores a US\$33.000 millones —unos \$67,2 millones— y convertirá al Grupo Éxito en la nueva multinacional regional, siendo el líder del *retail* en Suramérica, y la cabeza de Casino en esta región. La decisión contó con un preciso de gobierno corporativo exhaustivo que llevó a convocar la Asamblea y a buscar todos los mecanismos de participación de los minoritarios.

Para Giraldo, tres hechos enmarcan la operación y muestran los beneficios para la organización y todos sus accionistas. El primero, el Éxito está comprando 18,8% del capital social de GPA, «pero se queda con la mitad de las acciones de voto y unos derechos especiales que dan el control». Esto hace ver que el Éxito, una compañía de US\$5.000 millones pueda comprar una firma de US\$27.000 millones», explica.

Para ello, la junta autorizó la suscripción de contratos de crédito con Citibank por US\$400 millones —pero con *swap* en pesos colombianos— y otros créditos por \$3,5 billones con Davivienda, Grupo Aval y Bancolombia, que se suman a los recursos de caja que superan el billón de pesos.

El segundo es el precio. El múltiplo con el que se hizo la operación es de 6,6 veces el Ebitda, que para los analistas como Bank of America Merrill Lynch y Rothschild —asesores en el proceso—, representa una gran oportunidad. De hecho, este precio refleja las dificultades que hoy tienen Brasil y Argentina en materia económica. En los últimos años, en promedio las operaciones de compra que se han hecho en el sector de *retail* han sido de 12,5 veces el Ebitda y esto representa, a juicio de Giraldo, una oportunidad de valoración, cuando las economías se recuperen.

Y el tercer tema es la capacidad de capturar valor y generar sinergias. Esto representará una ganancia gradual en cuatro años por US\$160 millones, que llevada a valor presente neto podría fluctuar entre US\$460 millones y US\$640 millones, recursos que no están incluidos en el precio.

PREOCUPACIONES

«Puede que el negocio sea muy bueno, así como los beneficios que pueda traer, pero sí cambia mucho el perfil de la empresa. Para los inversionistas es invertir en una empresa distinta de aquella en la que inicialmente se compró. Y eso es complicado por tratarse de la venta de un relacionado. Además, si las cosas no se dan como se

piensa hay una responsabilidad muy grande y un deber fiduciario que debemos cumplir», aseguró un representante de un fondo de los minoritarios. Giraldo explica en la operación en términos de patrimonio y deuda: «Si vemos la parte de patrimonio que tendríamos expuesta en cada uno de estos países —con una proforma a junio de 2015—, tendríamos una exposición de 201,5% en Colombia, de 11,5% en Uruguay, de 24,2% en Brasil y de 1,5% en Argentina. Es decir, casi que 74% de nuestra inversión patrimonial sigue estando en Colombia», dice.

Por su parte, Giraldo asegura que al consolidar la deuda neta sobre Ebitda, «nos da en el año uno de 3,2, para el dos, va a ser de 2,4, y para el tres de 1,7».

Sobre el riesgo que hoy representa —especialmente Brasil, se abre una discusión: ¿cuando es el mejor momento para comprar cuando los mercados están en pleno crecimiento y los activos muy costosos, o cuando hay crisis que pueden favorecer los precios y tener una visión de largo plazo? Para Giraldo, el mejor ejemplo es lo que hizo Argos cuando entró al mercado de Estados Unidos adquiriendo activos cementeros de Lafarge, que hoy permite capitalizar la operación.

A pesar de las explicaciones de la administración, gran parte de los minoritarios no estuvo de acuerdo con la operación. Además, representantes

de algunos minoritarios anunciaron el inicio de procesos judiciales.

Los próximos días serán claves para la acción y las decisiones que tomen algunos minoritarios de que darse o no en el Éxito. El martes 18 de agosto, al finalizar la asamblea, la acción cayó 2,88%, luego de haberse recuperado tras el anuncio inicial de dos semanas atrás.

Ya aprobada la operación, para la administración del Grupo Éxito la tarea que viene es monumental: demostrar por qué fue el vehículo para convertirse en el *retail* más grande de Suramérica, consolidar las sinergias y hacer los ajustes, incluso en la estructura, para que el negocio se convierta en realidad.

Un reto que no es nuevo para el Éxito, que desde las compras locales de Cademaco a finales de los 90 y Carulla, Surimare, Cafam y más recientemente las internacionales en Uruguay, ha demostrado su capacidad de gestión para lograr buenos resultados. **ID**

El múltiplo de la operación es de 6,6 veces el Ebitda, inferior al 12,5, promedio de otras operaciones en la región.



Carlos Mario Giraldo, Presidente del Grupo Éxito.



Para apalancar la deuda se firmaron contratos de crédito por \$4,5 billones con bancos colombianos y US\$450 millones con Citibank.



Una de las tareas para la administración del Éxito es capturar sinergias entre las operaciones en los distintos países y generar valor.

Noticia 93

Tipo de noticia	Positiva		Neutra		Negativa	x
Medio: El Colombiano			Fecha: Agosto 20 2015			
Valoración Free Press			\$ 370.000			

BOLSA

ACCIÓN DEL ÉXITO HA PERDIDO 19,16% POR NUEVO NEGOCIO

El mercado sigue sin cre-
erle al negocio de Éxito en
Brasil y Argentina porque
ayer la acción volvió a re-
gistrar una variación ne-
gativa, esta vez de 4,91 por
ciento para cerrar en
18.600 pesos. Desde que
se conoció la noticia el pa-
sado 30 de julio, el título
se ha depreciado un 19,16
por ciento en la BVC.

Noticia 94

Tipo de noticia	Positiva		Neutra		Negativa	x
Medio: Portafolio			Fecha: Agosto 19 2015			
Valoración Free Press			\$ 2.560.000			

¿Gobierno corporativo 'Exitoso'?

Paul Weiss
Salas*



El presidente de Almacenes Éxito informó al mercado bursátil colombiano, por medio de la Superintendencia Financiera, que en la sesión de junta directiva de la compañía del pasado 29 de julio, se discutió sobre unas oportunidades de inversión en Brasil y Argentina, que les daría el control del mayor *retailer* de Brasil y de un *retailer* de alimentos con el 14 por ciento del mercado de la región de Córdoba, Argentina.

Se hace claridad en el comunicado, que la reunión mencionada se realizó sin la participación de los miembros que tienen una vinculación directa con Casino, que tiene control sobre 55 por ciento de las acciones ordinarias de la compañía. Lo anterior puede ser un comportamiento adecuado debido al claro conflicto de interés, pero también indica que quienes

en la junta más saben de *retail* y del mercado brasileño no estaban presentes.

Se trata de la intención de adquisición del 18,8 por ciento del capital social de Companhia Brasileira de Distribuição (Brasil), que representa 50 por ciento de las acciones con derecho a voto, y 100 por ciento de Libertad S.A. (Argentina).

Dice textualmente la comunicación de la compañía al mercado: "el valor total de la transacción se estima en US\$1.826 millones. La determinación del precio de esta transacción se hizo respetando el más estricto gobierno corporativo. Rothschild & Cie fue el asesor financiero común de Éxito y de Casino. Separadamente, Bank of America Merrill Lynch actuó como asesor independiente para Éxito y emitió una *fairness* opinión a los efectos de que, sujeto a los análisis, supuestos, limitaciones y calificaciones aplicables, el precio total pagadero en la transacción es justo para el Éxito, desde un punto de vista financiero. Ambas bancas cuentan con notable experiencia y reputación internacional en procesos de valoración

de compañías".

La comunicación completa está en la página web de la Superfinanciera, y en ella encontrarán el sinnúmero de beneficios que tendrá para la Almacenes Éxito esta operación, los superlativos abundan.

A pesar de todo lo bueno, lo respetuoso, lo *fair*, lo notable, la reputación, la no participación y otras tantas características loables, el precio de la acción de Almacenes Éxito se derrumbó a penas se supo lo que fue informado. Aparentemente, los accionistas minoritarios no están de acuerdo con estas adquisiciones y lo dicen de la manera más elocuente que está a su alcance, con la venta de sus accio-

nes. Puede ser que hayan entendido claramente el proyecto de adquisiciones y reaccionado negativamente vendiendo sus acciones, o que no hayan entendido adecuadamente este proyecto y estén vendiendo apresuradamente por falta de comprensión. En todo caso, hay compradores a estos nuevos niveles de precio, los cuales, posiblemente estaban legalmente impedidos de comprar antes del anuncio.

Lo particular de esta negociación es que los vendedores de estas empresas de Brasil y Argentina son los mismos controladores de Almacenes Éxito, el Grupo Casino. Este hecho siembra dudas acerca de ese 'respeto por el más estricto gobierno corporativo', especialmente porque en la asamblea extraordinaria que se realizará para aprobar o negar las adquisiciones, se hará, esta vez, con la participación de los representantes del accionista mayoritario, el Grupo Casino. Y, como me lo dijo un actor del mercado, "esa es la ventaja de ser el dueño".

*Experto en operaciones bursátiles
paulweiss@yahoo.com

“La asamblea extraordinaria que se realizará para aprobar o negar las adquisiciones, se hará, esta vez, con la participación de los representantes del accionista mayoritario, el Grupo Casino.”

Registro de medios digitales

Noticia 95

Tipo de noticia	Positiva	x	Neutra		Negativa	
Medio: El Colombiano			Fecha: Agosto 18 2015			
Valoración Free Press			\$ 3.400.000			



TEMAS DEL DÍA
ELECCIONES REGIONALES 2015
HIDROITUANGO
¿SALARIO INTEGRAL EN COLOMBIA?
EDUCACIÓN EN LA PRIMERA INFANCIA

f t g+

BUSCADOR DE NOTICIAS

ANTIOQUIA COLOMBIA INTERNACIONAL **NEGOCIOS** DEPORTES OPINIÓN CULTURA TENDENCIAS TECNOLOGÍA ENTRETENIMIENTO

Afinar sinergias llevará al Éxito a ventas por más de US\$33.000 millones



Carlos Mario Giraldo, presidente del Grupo Éxito. FOTO EDWIN BUSTAMANTE.

ARGENTINA BRASIL GRUPO ÉXITO

PUBLICADO HACE 9 HORAS

Ingresar a un mercado de 203 millones de habitantes, a través de una empresa como Pao de Azúcar con más de 600 millones de transacciones al año, 4 veces más de las que hace el Éxito en Colombia y que además genera 2.200 millones de dólares de utilidad, ponen esta inversión como la más importante de una empresa colombofrancesa.

Compra tu Renault Duster

Taller de OPINIÓN RESERVA TU CUPO 339 33 33

LO MÁS COMPARTIDO LO MÁS COMENTADO LO MÁS LEÍDO

1 Religioso en El Poblado comete infracción y se sale de casillas

2 Preocupación en Maceo por ataque de animal salvaje al ganado

3 Bailando de Enrique Iglesias supera los mil millones de visitas en YouTube

Noticia 97

Tipo de noticia	Positiva	x	Neutra		Negativa	
Medio: La W			Fecha: Agosto 18 2015			
Valoración Free Press			\$ 5.800.000			


Ingresar | Registro gratuito

[Inicio](#)
[Escucha](#)
[Noticias](#)
[Multimedia](#)
[Especiales](#)
[Emisoras](#)
[Blogs W](#)

Temas actuales:
[ONU](#)
[Expresidentes](#)
[Ecuador](#)
[Liga de Campeones](#)
[Educación](#)
[Israel](#)
[Panamá](#)

Entrevistas W

Contenido de La W Radio

Estamos entrando al mercado más importante de Suramérica: Carlos Mario Giraldo



En entrevista con Julio Sánchez Cristo, el presidente del Grupo Éxito se refiere a la compra de cadena de supermercados en Brasil que ha afectado acciones de la empresa.

LA W RADIO | AGOSTO 18 DE 2015

Foto: Colprensa

0
3
0
0









Noticia 98

Tipo de noticia	Positiva	x	Neutra		Negativa	
Medio: American Retail			Fecha: Agosto 18 2015			
Valoración Free Press			\$3.300.000			

ARGENTINA

BRASIL

CHILE

COLOMBIA

MÉXICO

PERÚ

ESPAÑA

AMERICA

RETAIL

La primera comunidad del retail en Latinoamérica

ACC

Noticias

Innovación

Estudios

Opinión

Congresshops

StoreTours

Agenda

Directorio

Retail

Grupo Éxito eligió a “Interaction Proveedores Online” para centralizar la comunicación en la Argentina

18 AGOSTO, 2015

0

La cadena comercial colombiana Grupo Éxito, consolidada como el gigante del retail en América Latina con la reciente adquisición de supermercados Libertad de Argentina y el 50% de Pao de Azúcar de Brasil, seleccionó a Interaction Proveedores Online para resolver de manera integral las necesidades de comunicación y autogestión con sus proveedores.

¿Por qué elegir un portal de proveedores?

Los proveedores son un factor de vital importancia en las empresas que basan su negocio en la cadena de suministro. Empresas de retail como Grupo Éxito utilizan el portal de proveedores Interaction para agilizar sus procesos de atención y gestión de proveedores, reducir costos e integrar al negocio, de manera eficiente, a quienes constituyen una parte fundamental de su actividad. Interaction es un portal Web de autogestión que centraliza la comunicación y el intercambio de información con sus proveedores de manera simple, ágil y segura.

Cuenta con diferentes módulos que pueden ser seleccionados en función de las necesidades de la empresa:

- **Consultas, reportes e indicadores:** Los proveedores pueden visualizar sus órdenes de compra, el estado de sus facturas, movimientos históricos, descargar débitos y retenciones. Ya no tendrán que levantar el teléfono para conocer el estado de sus facturas, su saldo de cuenta y sus pagos. Con Interaction los proveedores acceden a toda la información que necesitan para controlar su cash-flow y resolver rápidamente cualquier diferencia que pudiera surgir, desde un solo lugar.
- **Gestión de reclamos:** Administra el ciclo completo de reclamos y trámites generados por los proveedores desde su inicio hasta su resolución.

Noticia 99

Tipo de noticia	Positiva	x	Neutra		Negativa	
Medio: El Tiempo			Fecha: Agosto 18 2015			
Valoración Free Press			\$9.830.000			

EL TIEMPO Martes 18 de agosto de 2015 | f t g+ y

Q BUSCAR | INGRESA | CREA UNA CU

OPINIÓN COLOMBIA BOGOTÁ MUNDO POLÍTICA **ECONOMÍA** DEPORTES ENTRETENIMIENTO TECNÓSFERA VIDA CLASIFICAR

ECONOMÍA FINANZAS PERSONALES EMPRESAS SECTORES

TEMAS DEL DÍA | Generación de empleo Grupo Exito Grupo Argos Impuesto de renta Mincomercio ÚLTIMAS NOT

'Estamos en el camino correcto': Éxito

Presidente de la compañía dijo que ingreso a mercados foráneos es una oportunidad sus proveedores.

Por: EL TIEMPO |
© 8:57 p.m. | 17 de agosto de 2015



Foto: Archivo particular
Carlos Mario Giraldo Moreno, presidente del Éxito.

El presidente del Éxito, Carlos Mario Giraldo, como respuesta al efecto negativo que ha tenido en el mercado de valores la compra de dos cadenas de almacenes en Brasil y Argentina, por 1.826 millones de dólares, dijo: "No podemos controlar el precio de la acción, pero sí demostrar con resultados que estamos en el camino correcto".

Desde el 29 de julio pasado, un día antes de que el mayor operador colombiano de retail (ventas al detal) publicara la adquisición del grupo brasileño Pao de Azúcar (18 por ciento del capital social y la razón es la aparente desconfianza que suscitan entre los inversionistas los dos países de destino de la inversión.

Por eso, el presidente de este grupo empresarial salió a dar explicaciones públicas en los últimos días y su visión optimista de las ventajas que traerá la transacción en un plazo no muy largo.

Recordó que una respuesta similar del mercado, aunque no de esa magnitud, se dio tras la compra de los supermercados Disco y Devoto (a mediados del 2011), en Uruguay. Las cosas cambiaron cuando se empezaron a incrementar las ganancias.



PUBLICIDAD

KUMON

¡MATRÍCULA GRATIS!
Del 3 de agosto al 11 de septiembre

www.kumonla.com

- 1 Servicios de empresas es el sector que más crea empleo en Colombia
- 2 'Empresarios deben gastar sus energías en innovar': Cecilia Alvarez
- 3 ¿Hasta cuándo debemos pagar por ataques a infraestructura petrolera?
- 4 'Estamos en el camino correcto' Éxito

Noticia 100

Tipo de noticia	Positiva	x	Neutra		Negativa	
Medio: Webretail			Fecha: Agosto 18 2015			
Valoración Free Press			\$3.300.000			

Webretail en las

Webretail

foods & non foods

[CIO](#)
[RETAILERS](#)
[INDUSTRIAS](#)
[NOVEDADES](#)
[TENDENCIA](#)

NOVEDADES COMUNICACIÓN | 18/08/2015

Grupo Éxito elige

Nuevo Cliente




¡Les damos la bienvenida!

Grupo Éxito elige Interaction para la gestión online de sus proveedores.




El portal web de autogestión, Interaction Proveedores Online, centraliza la comunicación y el intercambio de información con sus proveedores de manera simple, ágil y segura.

La cadena comercial colombiana Grupo Éxito, consolidada como el gigante del retail en América Latina con la reciente adquisición de supermercados Libertad de Argentina y el 50% de Pao de Azúcar de Brasil, seleccionó a Interaction Proveedores Online para resolver de manera integral las necesidades de comunicación y autogestión con sus proveedores.

Noticia 101

Tipo de noticia	Positiva	x	Neutra		Negativa	
Medio: El Tiempo			Fecha: Agosto 18 2015			
Valoración Free Press			\$9.830.000			

EL TIEMPO
Martes 18 de agosto de 2015

f
t
8+
v

Q BUSCAR

INGRESA

CREA UNA CUENTA

OPINIÓN
COLOMBIA
BOGOTÁ
MUNDO
POLÍTICA
ECONOMÍA
DEPORTES
ENTRETENIMIENTO
TECNÓSFERA
VIDA
CLASIFICADOS

ECONOMÍA
FINANZAS PERSONALES
EMPRESAS
SECTORES

TEMAS DEL DÍA
Generación de empleo
Grupo Éxito
Grupo Argos
Impuesto de renta
Mincomercio
ÚLTIMAS NOTICIAS

Aprobados los negocios del Éxito en Brasil y Argentina

La decisión se tomó en un ambiente tenso, ante cuestionamientos de los socios minoritarios.

Por: Economía y Negocios |
 @ 2:48 p.m. | 18 de agosto de 2015

Foto: Archivo / EL TIEMPO

La decisión estuvo marcada por la polémica y la oposición de casi la tercera parte de los a...

La asamblea de accionistas del Grupo Éxito, compañía de la que el grupo francés Casino tiene el 54 por ciento participación accionaria, votó favorablemente la operación por 1.826 millones de dólares que anunció la compañía el 30 de julio pasado, para adquirir activos en Brasil y México.

El 66 por ciento de los votos fueron por el sí, mientras que 31,5 se pronunció en contra de la transacción.

Según directivas de la compañía de comercio minorista, las

f
0

t
2

8+

✉

PUBLICIDAD

MÁS LEÍDO

MÁS COMPARTIDO

1
Dólar sobrepasó barrera de los \$ 3.000 y marcó nuevo récord histórico

2
Servicios de empresas es el sector que más crea empleo en Colombia

Noticia 102

Tipo de noticia	Positiva		Neutra	x	Negativa	
Medio: Portafolio			Fecha: Agosto 18 2015			
Valoración Free Press			\$9.830.000			

Accionistas del Éxito dan el sí a compras en otros países

Última actualización - 2:25 pm

in Share

f Compartir

Twitter 12

Enviar

3 Comentarios

f Recomendar

5 personas han recomendado esto. Registrarte para ver qué recomiendan tus amigos.



Foto: Archivo

Después de más de siete horas de deliberaciones, la asamblea extraordinaria, que sesionó en Medellín, votó favorablemente la operación por 1.826 millones de dólares que anunció la compañía el 30 de julio pasado.

El 66 por ciento de los votos fueron por el sí, mientras que 31,5 se pronunció en contra de la transacción.

Las adquisiciones de la cadena argentina La Libertad y del 50 por ciento de los derechos de voto de Grupo Pão de Açúcar de Brasil, le permitirá operar en cuatro mercados, junto al de Colombia y al de Uruguay.

El desarrollo de la Asamblea se tornó tenso en algunos momentos, dados los cuestionamientos de varios accionistas minoritarios que expresaban que la decisión favorecía al controlante de la sociedad, el Grupo Casino de Francia.

Incluso, entre los voceros de los accionistas estaba el ex ministro Néstor Humberto Martínez, quien, entre otras cosas, pedía más análisis sobre las ventajas del negocio para el Grupo Éxito en vista de las dificultades que atraviesan las economías de Brasil y Argentina. Igualmente, dejó constancia sobre supuestos incumplimientos en normas por la forma como la Junta Directiva dio paso a que la transacción fuera aprobada por la Asamblea.

Noticia 103

Tipo de noticia	Positiva	x	Neutra		Negativa	
Medio: La FM			Fecha: Agosto 19 2015			
Valoración Free Press			\$5.800.000			

Selfie noticia: accionistas del Grupo Éxito aprobaron compras en Brasil y Argentina

8 18 2015

Me gusta 1 Tweet 0

Fuente: La FM



Imagen tomada del video difundido

Noticia 104

Tipo de noticia	Positiva		Neutra		Negativa	x
Medio: La W			Fecha: Agosto 19 2015			
Valoración Free Press			\$5.800.000			


Ingresa | Registro gratuito

[Inicio](#)
[Escucha](#)
[Noticias](#)
[Multimedia](#)
[Especiales](#)
[Emisoras](#)
[Blogs W](#)

Temas actuales:
[ONU](#)
[Expresidentes](#)
[Panamá](#)
[Ecuador](#)
[Educación](#)
[Israel](#)
[Liga de Campeones](#)

Entrevistas W

Contenido de **La W Radio**

Nuestra opinión es que no es momento para que el Éxito entrar a Brasil: Colfondos



En entrevista con Julio Sánchez Cristo, Alcides Vargas se refiere a la millonaria inversión del Grupo Éxito y afirma que diferencias son problema de visión y no de desempeño.

LA W RADIO | AGOSTO 19 DE 2015

Foto: Colprensa



llevar este audio a otro destino

f 1
t 6
in 0
g+1 0





Noticia 105

Tipo de noticia	Positiva	x	Neutra		Negativa	
Medio: La W			Fecha: Agosto 19 2015			
Valoración Free Press			\$5.800.000			

Accionistas del Grupo Éxito aprobaron compra de empresas en Brasil y Argentina

07:15 am

Me gusta 262 Tweet 0

Fuente: La FM



Carlos Mario Giraldo, presidente del Grupo Éxito / @Grupo_Exito

Pretenden captar **160 millones de dólares** en cuatro años.

Tres semanas después que el grupo Éxito hiciera público su deseo de comprar dos empresas en Brasil y Argentina, su Asamblea de Accionistas aprobó el proyecto con el cual se pretende consolidar a la compañía como **líder del mercado retail en Suramérica**.

Con 41 votos a favor que representan el 66 por ciento de las acciones del grupo Éxito, los inversionistas aprobaron la transacción de **1,826 millones de dólares** para comprar el 50 por ciento de las acciones del Grupo Pao de Azúcar de Brasil y el **100 por ciento de Libertad de Argentina**.

Carlos Mario Giraldo, presidente del Grupo Éxito, aseguró que la transacción permitirá una **captación de 160 millones de dólares en un periodo de 4 años**. Pese a la aprobación, 278 socios minoritarios del Éxito quienes representan el 31 por ciento de las acciones de la compañía, votaron en contra del proyecto, al calificar de **ilegales las condiciones en las que se dio la transacción**.

Algunos fondos de pensiones manifestaron durante la Asamblea que el grupo Casino, socio mayoritario del Éxito, será el único beneficiario con la transacción, mientras que **las acciones menores se desplomarán**.

Carlos Mario Giraldo, presidente del Grupo Éxito, habló con **LA F.m.**

+ ADEMÁS



Selfie noticia: accionistas del Grupo Éxito aprobaron compras en Brasi...



Grupo Éxito se convierte en cabeza de un proyecto muy grande: Carlos M...

Noticia 106

Tipo de noticia	Positiva	x	Neutra		Negativa	
Medio: Caracol Radio			Fecha: Agosto 19 2015			
Valoración Free Press			\$5.800.000			

FINANZAS

Asamblea del Grupo Éxito aprobó las compras en Argentina y Brasil

Los accionistas minoritarios expresaron sus reservas y malestar por las inversiones en esos países.

#Medellin #Antioquia #Colombia #Sudamérica #Economía

f

0

t

0

g

in

p

e

l

Valorar

interesante	indignante
divertida	polémica
sorprendente	aburrida

CARACOL RADIO MEDELLIN | MEDELLIN | 19/08/2015 - 14:14

Con un 66 por ciento de las acciones presentes en una muy movida Asamblea Extraordinaria de Accionistas, los socios del Grupo Éxito aprobaron la negociación que permitirá la compra de acciones de las empresas Pao de Azúcar, en Brasil, y Libertad, en Argentina.

"Es una asamblea que se esperaba así, porque es una decisión económica muy importante de cualquier compañía este año, que es de ingresar a Brasil, uno de los mercados de retail más importantes del mundo, con una inversión de uno y medio billones de dólares, y convertirse en líder en Suramérica en los países de Uruguay, Brasil y Colombia. Por supuesto, se presentaron distintas observaciones contrarias", resalto el presidente del Grupo Éxito, Carlos Mario Giraldo Moreno.

Además entregó un reporte de tranquilidad a los representantes de los Fondos de Pensiones que son accionistas del Grupo Éxito y que tenían dudas sobre los riesgos y la verdadera ganancia en ese negocio.

"Como acá hay fondos de pensiones presentes y son accionistas, el impacto va a ser de acuerdo a como salga el negocio. El negocio tiene una posible utilidad del 30 por ciento de incrementar para los accionistas cuando capturemos una sinergia entre los países, entonces van a ganar a largo plazo, por lo que habrá que esperar al largo plazo, pero los cinco miembros de la junta directiva consideraron que el negocio es bueno para los accionistas de la compañía, que el precio al que se compró es atractivo y que las proyecciones de expansión son buenas como tal", explicó el abogado Giraldo Moreno, presidente del Grupo Éxito.

Noticia 107

Tipo de noticia	Positiva		Neutra		Negativa	x
Medio: La W			Fecha: Agosto 19 2015			
Valoración Free Press			\$5.800.000			


Ingresar | Registro gratuito

[Inicio](#)
[Escucha](#)
[Noticias](#)
[Multimedia](#)
[Especiales](#)
[Emisoras](#)
[Blogs W](#)

Temas actuales: [Panamá](#) [Combustibles](#) [Bancos](#) [Café](#) [Ecuador](#) [Educación](#) [Expresidentes](#) [Sequi](#)

Economía

Contenido de La W Radio

No es momento para que el Éxito entre a Brasil: presidente de Colfondos



Alcides Vargas Manotas, presidente de Colfondos, contó que votaron en contra de la decisión del Grupo Éxito de entrar a Argentina y Brasil porque "tenemos un deber fiduciario".

LA W RADIO | AGOSTO 19 DE 2015

Foto: @almacenesexito

f 0
t 0
in 0
0
0
0
0
0

En diálogo con La W Radio, Alcides Vargas Manotas dijo que "no pueden estar de acuerdo con una operación cuando la apuesta es que la economía de Brasil se recupere en dos años". "¿Qué pasa si no se recupera?", se preguntó.

"Colfondos considera que no es momento (para que Éxito) entre en Argentina y Brasil", reiteró el presidente del fondo de pensiones y cesantías que tiene participación en el Grupo Éxito.

El martes 18 de agosto accionistas del Grupo Éxito aprobaron compra en Brasil y Argentina. La transacción de compra de Pao de Azúcar en Brasil y de Libertad en

Invierte en el que ya es el proyecto más alto del país

En la votación estuvieron presentes representantes del 88.92% de las acciones del Grupo Éxito. La adquisición fue avalada con 41 votos a favor, que se traducen en 262'734.763 acciones, para un porcentaje del 66%. En contra de la decisión hubo 278 votos, correspondientes a 125'502.467 acciones, que representan un 31.5% de la votación total.

Noticia 108

Tipo de noticia	Positiva	x	Neutra		Negativa	
Medio: La República			Fecha: Agosto 19 2015			
Valoración Free Press			\$9.830.000			

Miércoles 19 de Agosto de 2015

LR LA REPUBLICA

MENÚ Temas destacados DÓLAR EN MÁXIMOS RESULTADOS EMPRESARIALES

Ingresar Suscribirse Contáctenos

Información de calidad siempre

Empresas

Miércoles, Agosto 19, 2015

El Grupo Éxito asegura entre todos sus socios y accionistas el negocio del año

Accionista **Acciones ordinarias** **% Part.**

Geant	183.315.717	41,4%
Geant Fondere B.V.	47.725.428	10,66%
porvenir	36.091.777	8,06%
Protección	24.528.833	5,48%
Desarrollo y Comercio	15.445.685	3,45%
EXITO AOR Program	13.415.299	3%
Benguar B.V.	12.130.244	2,71%
Colfondos	10.204.475	2,28%

adquirió 53 sucursales de Devoto Geant **US\$746 millones**

En Brasil compra de 50% de Grupo Pão de Açúcar Lo que corresponde a 2.143 tiendas

En Argentina compra 100% de Libertad Lo que corresponde a 27 tiendas

La junta directiva
Miembros independientes

Luis Fernando Alarcón
Presidente de la junta directiva

Bogotá. El Grupo Éxito, tras el cierre de las transacciones en Argentina y Brasil por más de US\$1.800 millones, se consolidó como una de las marcas del retail más importantes de la región y la empresa colombiana con el negocio más grande en lo corrido del año. Desde 2011 la compañía antioqueña venía gestionando su crecimiento en América Latina gracias a la adquisición en Uruguay de 53 sucursales de las compañías Disco, Devoto y Geant, operación que le costó cerca de US\$746 millones.

Pero sobre los movimientos en Brasil y Argentina, hechos este año, había una suerte de incertidumbre por las dudas que habían sembrado algunos accionistas minoritarios.

Sin embargo, estos no lograron abortar el negocio alcanzando solo 31,5% de los votos sobre la propuesta, lejos de 66% que lideraba el Grupo Casino (dueña de 54,8% del Éxito y casa matriz de la compañía).

Al respecto, Néstor Humberto Martínez, representante de accionistas minoritarios del Grupo Éxito, aseguró en la asamblea que votaba la operación, que a pesar de que el mercado sentenció la inconveniencia de la transacción, esta fue aprobada. "En este negocio hay plata de fondos de pensión, hay plata de los colombianos. La transacción no es conveniente, la acción viene perdiendo fuerza: hoy volvió a caer 3%".

Una de las reposiciones interpuestas por parte de algunos accionistas minoritarios es que con el acuerdo se estaría jugando un "yo con yo", al ser el Grupo Casino la beneficiada de este proceso. Sobre esto, Luis Fernando Alarcón, presidente de la junta directiva del Grupo Éxito, aseguró que no hay una pretensión por beneficiar al accionista mayoritario con el negocio. "Evidentemente si la transacción es beneficiosa para toda la compañía, pues por consiguiente es beneficiosa para todos sus accionistas, incluyendo los minoritarios. Los miembros independientes de la junta directiva hemos examinado con todo el rigor dicha situación".

El pasado jueves la acción del Grupo Éxito tuvo uno de sus puntos más bajos al caer de \$22.800 a \$19.500, incluso en días pasados llegó a \$18.520, máximo histórico de la compañía.

Los fondos de pensiones accionistas del Grupo Éxito, que representan 18,1%, han sido los primeros en manifestar su preocupación, pues han argumentado que Casino manejaría las operaciones recientemente adquiridas por la compañía, razón por la que en Colombia no se verían los beneficios de la transacción.

LO + LEÍDO EMPRESAS

- 1 Estatuto Anticorrupción podría afectar a la alemana SAP International Inc.
- 2 Foton inauguró primera planta de ensamblaje con inversión de US\$12 millones
- 3 El Grupo Éxito asegura entre todos sus socios y accionistas el negocio del año
- 4 Provalor llevará el modelo de oficinas 'Atlántica' a Cali bajo el nombre 'Pacífica'
- 5 Firma de exploración GeoPark perdió US\$9,4 millones en el segundo trimestre

Publicidad

"Invertí sólo \$200 convirtiéndose en \$1500. Desde que comencé ya gané más de \$10,000"

averigüe aquí >

Juan C. IFOREX

Publicidad

Noticia 109

Tipo de noticia	Positiva		Neutra		Negativa	x
Medio: Primera Pagina			Fecha: Agosto 19 2015			
Valoración Free Press			\$3.300.000			



PRIMERA PAGINA

Los tres caminos judiciales por donde se podrá atacar la decisión de la Asamblea del Grupo Éxito

Ninguno de los administradores de fondos de pensiones e inversionistas institucionales extranjeros que se opuso este martes a la compra realizada por Éxito en Brasil y Argentina, ha decidido cuál camino optará. Pero las opciones son: 1.- Ir por la declaratoria de ineficacia de la decisión adoptada este martes por la Asamblea Extraordinaria, por "abuso de mayoría". 2.- Impugnaciones de las decisiones adoptadas por la Asamblea y/o la Junta Directiva. 3.- Que se declare ilegal la inaplicación por la Junta Directiva del artículo 33 de los Estatutos del Grupo Éxito.

[Por Héctor Mario Rodríguez, enviado especial](#)

[Primera Página - Agencia de Noticias -](#)

Medellín.- Para la historia corporativa de Colombia queda lo sucedido hoy en el Auditorio Santiago Mejía Olarte de la sede principal del Grupo Éxito: es la primera vez que los fondos de pensiones de Colombia (Porvenir, Protección, Colfondos y Old Mutual) votan unidos en contra de una operación realizada por un emisor en el mercado público de valores.

"Don Santiago" fue el creador del famoso "enroque" que permitió defender al Sindicato Antioqueño de los ataques de los grupos financieros cuando en los 70s llegaron a "asaltar" a las principales compañías paisas. Copiando la jugada especial del ajedrez, que permite proteger al rey intercambiando su posición con la torre, entrecruzó las acciones de las principales empresas y las hizo impenetrables de las manipulaciones en bolsa. Gracias a eso sobrevive el Grupo Empresarial Antioqueño.

Y en esta ocasión, uno de los activos que hizo parte del GEA, primero como Cadenalco y luego como Éxito, fue objeto de una "caliente" discusión precisamente en el Auditorio que lleva el nombre Santiago Mejía Olarte. Se habló de los fantasmas de "corsarios franceses", de accionistas minoritarios "desplumados" y del "Platón de Pilatos" en donde se iban a lavar las manos los miembros de la Junta Directiva del Grupo Éxito.

Gran parte de esos "descalificativos" salió de Néstor Humberto Martínez Neira quien, en su salsa, revivió sus colosales batallas orales en el Congreso como ministro y sacó a relucir su parafernalia de argumentos jurídicos, por algo tiene una maestría de vida en Derecho Mercantil.

Un curioso incidente al final de la Asamblea resumió cómo estaba de caldeado el ambiente. Una vez se concluyó la agenda con la votación a favor de la compra y una propuesta de Caxda, que también mostró su insatisfacción con la transacción, sonó el "Himno de Antioquia" con una frase como anillo al dedo: "Perdonamos al rendido".

Noticia 110

Tipo de noticia	Positiva		Neutra	x	Negativa	
Medio: El Colombiano			Fecha: Agosto 19 2015			
Valoración Free Press			\$3.400.000			

Con malestar de los minoritarios, asamblea de Éxito aprobó compras



La asamblea de ayer terminó a las 2 pm, luego de 5 horas de discusión jurídica para argumentar los pro y los contra de esta histórica inversión en Brasil y Argentina. FOTO CORTESÍA

COLOMBIA ECONOMÍA EMPRESAS GRUPO ÉXITO

POR JUAN FELIPE SIERRA SUÁREZ | PUBLICADO HACE 12 HORAS

A+ A-

66%
de los votos fue para el "sí" de los socios del Grupo Éxito, para aprobar su incursión en Brasil y Argentina.

El exsuperministro y apoderado de un fondo privado, *Néstor Humberto Martínez*, se convirtió ayer en la piedra en el zapato durante la asamblea extraordinaria del Grupo Éxito, en su sede de Envigado para aprobar la compra del 18,8 por ciento del capital social de Grupo Pao de Azúcar en Brasil y el 100 por ciento de la argentina Libertad S.A., todo por 1.826 millones de dólares.

Hubo cinco horas de discusión, pese a que el presidente del Grupo Éxito, *Carlos Mario Giraldo*, argumentó los beneficios de la adquisición. Por ejemplo, la inversión en territorio brasileño permitirá controlar el 50 por ciento de la compañía líder en un mercado de 203 millones de habitantes, que realiza más de 600 millones de transacciones al año (cuatro veces más que las del Éxito) y que genera 2.200 millones de dólares en utilidades.

"En este negocio hay plata de fondos de pensión, hay plata de los colombianos. La transacción no es conveniente, la acción viene perdiendo fuerza: hoy (ayer) volvió a caer 3 por ciento", aseguró Martínez.

Sin embargo, el descontento de los accionistas minoritarios que expusieron sus peros en una larga asamblea, no logró modificar el futuro del negocio pues se aprobó por 66 por ciento frente al 31,5 por ciento del "no", en vista de que la multinacional francesa Casino, mayor interesado en la transacción, es dueño del

Noticia 111

Tipo de noticia	Positiva		Neutra		Negativa	x
Medio: La W			Fecha: Agosto 19 2015			
Valoración Free Press			\$5.800.000			


Ingresar | Registro gratuito

[Inicio](#)
[Escucha](#)
[Noticias](#)
[Multimedia](#)
[Especiales](#)
[Emisoras](#)
[Blogs W](#)
Colomb

Temas actuales:
[ONU](#)
[Expresidentes](#)
[Ecuador](#)
[Panamá](#)
[Liga de Campeones](#)
[Israel](#)
[Educación](#)

Entrevistas W

Contenido de **La W Radio**

Existen acciones para proteger inversionistas minoritarios: Superintendencia de Sociedades



En entrevista con Julio Sánchez Cristo, Francisco Reyes explora las opciones que tiene la posición minoritaria que se opone al millonario negocio del Grupo Éxito.

LA W RADIO | AGOSTO 19 DE 2015

[llevar este audio a otro destino](#)

Foto: Colprensa

f 0
t 0
in 0
g+ 0
✉
💬
🔊

Noticia 112

Tipo de noticia	Positiva	x	Neutra		Negativa	
Medio: Data IFX			Fecha: Agosto 19 2015			
Valoración Free Press			\$3.300.000			



INICIO

ACCIONES COLOMBIA

OTROS MERCADOS

MONEDAS

NOTICIAS

OPINIÓN

COLOMBIA

ÍNDICES

MÁS MERCADOS

ÍNDICES ACCIONARIOS

COL20	955.08	-1.60%
COLEQTY	853.03	-1.33%
COLSC	981.39	-0.56%
COLCAP	1,242.74	-1.44%

ACCIONES MÁS TRANSADAS

PFBCOLOM	\$25,500.00	-2.00%
PFAVH	\$2,500.00	2.25%
ECOPETROL	\$1,455.00	-3.96%

COMMODITIES

BARRIL WTI	USD\$40.72	-3.89%
CAFÉ	USC135.05	-2.88%
BRENT	USD\$47.13	-2.96%

OTROS

TRM	\$3,003.35	0.68%
DATAIFX	\$3,032.84	0.97%
INFLACIÓN	0.19%	
BANREP	4.50%	

LO ÚLTIMO

Banco Central Europeo redujo liquidez de emergencia a bancos griegos

2015-08-18 20:50:33 | Acciones colombia

Accionistas del Grupo Éxito le dan visto bueno a adquisiciones en Brasil y Argentina

Hoy en la Asamblea extraordinaria de accionistas del Grupo Éxito, que se llevó a cabo en la ciudad de Medellín, se aprobó la operación por US\$1.826 para adquirir la cadena argentina La Libertad y el 50% del Grupo Pão de Açúcar de Brasil.

En esta oportunidad el 66% de los accionistas le dio visto bueno a estas adquisiciones, mientras que el 31,5% manifestó estar en contra de esta operación.

El presidente del Grupo Éxito, Carlos Mario Giraldo, defendió la compra de estas compañías en Brasil y Argentina, y señaló que esta es una operación positiva para el Grupo.

Más en DATAIFX

Jul 29 del 2015 08:08 pm Noticias

Bancos con mayores ganancias a mayo

Jul 22 del 2015 08:51 pm Opinión

¿Cuál era el problema?

Jun 10 del 2015 04:53 pm Noticias

8 meses produciendo más del millón

Jun 10 del 2015 04:52 pm Noticias

Odinsa quiere más en Aruba

Noticia 113

Tipo de noticia	Positiva	x	Neutra		Negativa	
Medio: CM&			Fecha: Agosto 19 2015			
Valoración Free Press			\$9.000.000			

El trato se hizo de manera clara y se discutió con todos los accionistas: Carlos Mario Giraldo

🕒 Agosto 19, 2015 · [Ver otras ediciones ↓](#)



Los accionistas de una de la cadena de almacenes más querida por los colombianos, el Grupo Éxito, aprobaron realizar transacciones en Brasil y Argentina, luego de convocar una asamblea extraordinaria.

El invitado de pregunta Yamid es Carlos Mario Giraldo, presidente del Grupo Éxito, quien asegura que la adquisición fue avalada con 41 votos a favor, que se traducen en 262'734.763 acciones, para un porcentaje del 66%.

En contra de la decisión hubo 278 votos, correspondientes a 125'502467 acciones, que representan un 31.5% de la votación total.

Con esta adquisición, se estima las ventas anuales serán de 33 mil millones de dólares y se generarán utilidades del orden de los 2.200 millones de dólares.

Según Giraldo, la compra en pesos colombianos asciende a 4.2 billones, de los cuales el Éxito cuenta con recursos del orden de los \$1.0 billones.

Ante la inquietud de los accionistas del por qué el Éxito le compraría a Casino, el presidente del Grupo Éxito aclaró que "Casino es una empresa francesa que tenía algunas empresas en América Latina. Hace 4 años compramos la empresa de Uruguay, nos fue muy bien y generó mucho valor para el accionista. Y ahora es ya que toda la operación latinoamericana la maneje el Éxito".

Noticia 114

Tipo de noticia	Positiva	x	Neutra		Negativa	
Medio: P&M			Fecha: Agosto 19 2015			
Valoración Free Press			\$6.760.308			

CONSUMO ECONOMÍA EMPRESAS FINANZAS PAÍS INTERNACIONAL OPINIÓN TECNOLOGÍA CALIDAD
PYMES RECURSOS HUMANOS SKYLINE


**GERENCIA DE
MERCADERO**

 Con Acreditación Internacional ACBSP
Metodología Presencial

Noticias de Empresas

Me gusta Compartir 1

Twitter 4

+1 1

Mayoría de accionistas aprobó inversión del Grupo Éxito

Creado: Miércoles, 19 Agosto 2015 16:53 Escrito por Redacción. Bogotá



Gracias a esta transacción, Grupo Éxito se posiciona como la empresa líder de retail en la región y como la empresa más grande de Colombia por ventas, al consolidar los ingresos de Brasil y Argentina que a 2014 significaron ventas superiores a USD \$33 billones.

La integración de la plataforma del retail en los cuatro países implica sinergias cercanas a los USD \$160 millones por año.

De acuerdo con los directivos de la multinacional en Asamblea Extraordinaria de Accionistas se aprueba la transacción por medio de la cual Grupo Éxito invierte en Grupo Pão de Açúcar, líder del retail en Brasil, y en Libertad en Argentina. Durante la Asamblea Extraordinaria de Accionistas de Grupo Éxito, realizada este 18 de agosto, aprobó la adquisición del 50% de los derechos de voto de GPA (Grupo Pão de Açúcar); del 100% de Libertad en Argentina.

Con una inversión que asciende a cerca de USD \$1.826 millones, Grupo Éxito se convierte en el líder del retail en Suramérica con presencia en cuatro de las principales economías de la región: Colombia, Brasil, Argentina y Uruguay. La integración de la plataforma de retail en los cuatro países implica sinergias cercanas a los USD \$160 millones por año después de completarse la implementación de las mismas.

De acuerdo con el Presidente Director General del Grupo Éxito, Carlos Mario Giraldo Moreno, “el Grupo Éxito ha crecido por medio de adquisiciones (Cadenalco, Carulla-Vivero, almacenes de Cafam y Super Inter), en todas ellas logrando sinergias y generando valor de mercado a los clientes y a los accionistas. Este es un momento histórico para la Compañía, seremos líderes del retail en Suramérica”.

Agrega el Directivo que hace cuatro años la Compañía comenzó su proceso como multilatinas con la adquisición de Disco Devoto en Uruguay, negocio que ha sido de gran valor para los accionistas del Grupo, con un crecimiento promedio de doble dígito, un EBITDA superior al 8% y una evidente captura de sinergias. En adición, para esta transacción la Compañía ha identificado sinergias por USD \$160 millones anuales - una vez estén completamente implementadas - que no formaron parte de la valoración y con las cuales esperamos un aumento en la utilidad por acción y una mejora en el retorno sobre el capital invertido”, afirmó.

De igual manera Grupo Éxito avanza en la consolidación de su estrategia omnicanal y fortalecerá su conocimiento en comercio electrónico gracias a la participación en Cnova, el segundo jugador de comercio electrónico en Brasil.

Noticia 115

Tipo de noticia	Positiva		Neutra		Negativa	x
Medio: Primera Pagina			Fecha: Agosto 18 2015			
Valoración Free Press			\$3.300.000			

PRIMERA PAGINA

Rebelión de minoritarios en Asamblea de Grupo Éxito para aprobar compra de Pao de Agücar y Libertad

Los inversionistas institucionales (fondos de pensiones y carteras de bancos extranjeros) incluso movilizaron acciones judiciales ante el regular colombiano. No están plenamente convencidos de las bondades de la transacción y hablan de conflicto de interés porque beneficia la estructura de apalancamiento de Casino (el accionista mayoritario de Éxito) mientras que los accionistas minoritarios invierten dinero en efectivo en activos en Brasil y Argentina, que significan un alto riesgo al crecimiento y el ROE.

Por Héctor Mario Rodríguez, enviado especial.
Primera Página - Agencia de Noticias -

Medellin. - Como sugiere un “viejo zorro” de los negocios con acciones en Colombia, la Asamblea Extraordinaria de Accionistas que realiza a partir de las [8:00 a.m.](#) en el Grupo Éxito para aprobar o negar las adquisiciones de los supermercados Pao de Agücar en Brasil y Libertad en Argentina, Casino cuenta hoy con la “ventaja de ser el dueño”.

Paul Weiss Salas, resumió en su columna ¿Gobierno corporativo “Exitoso”? lo que planteó hace un par de semanas **Primera Página:** “Lo particular de esta negociación es que los vendedores de estas empresas de Brasil y Argentina son los mismos controladores de Almacenes Éxito, el Grupo Casino. Este hecho siembra dudas acerca de ese ‘respeto por el más estricto gobierno corporativo’”.

Y ese tema será hoy el punto central del debate durante la Asamblea Extraordinaria de Accionistas en la cual los inversionistas institucionales, encabezados por los fondos de pensiones colombianos y un par de bancos internacionales tratará en de oponerse al visto bueno al negocio.

[Agenda de la Asamblea de Accionistas](#)

[Grupo Éxito explica los beneficios de la compra](#)

La mayor crítica es que el Grupo Éxito, controlado en un 54 por ciento por Casino Guichard Perrachon S.A. esté prestándose para la estrategia del grupo francés de mejorar su estructura de apalancamiento.

En principio algunos analistas consideran que la valoración para la transacción no parece ser atractiva, teniendo en cuenta que los accionistas minoritarios del Grupo Éxito pondrán su dinero en

Noticia 116

Tipo de noticia	Positiva		Neutra		Negativa	x
Medio: Primera Pagina			Fecha: Agosto 18 2015			
Valoración Free Press			\$3.300.000			



PRIMERA PAGINA

Néstor Humberto Martínez denuncia que Junta Directiva de Éxito se lavó las manos y que hay “cash out”

Una verdadera carga jurídica de profundidad acaba de lanzar el prestigioso abogado, representante de Lombard Odier Funds, quien asegura que la Junta no tomó la decisión que según los estatutos debe tomar y quiere dejar la decisión en manos de la Asamblea de Accionistas que no puede adoptarla porque la aprobación sería ineficaz de pleno derecho, es decir, sin necesidad de declaración judicial. Que obviamente se violan las normas de Gobierno Corporativo y que se busca hacerle un favor a los lios de duda y caja de Casino.

[Por Héctor Mario Rodríguez, enviado especial.](#)

Primera Página - Agencia de Noticias -

Medellín. - El ex superministro Néstor Humberto Martínez Neira reapareció hace contados instantes en el mundo de los negocios privados, dos meses y 16 días de haber dejado el Palacio de Nariño, y lo hizo con una carga de profundidad en contra del negocio por el que el Grupo Éxito adquirirá a su dueño, Casino, los supermercados Pao de Azúcar en Brasil y Libertad en Argentina.

Apareció en la Asamblea Extraordinaria de Accionistas del Grupo Éxito, representando 1.151.421 acciones de la corporación colombiana, a nombre del inversionista Lombard Odier Funds.

Fundada en 1796 es una administradora de fondos privada, controlada por el banco suizo del mismo nombre, con sede en Ginebra y con 215 mil millones de francos suizos en activos administrados.

Néstor Humberto Martínez Neira, ex jefe jurídico de la Cámara de Comercio de Bogotá en donde se consolidó en uno de los más expertos mercantilistas de Colombia, luego fue superintendente financiero y más recientemente ministro y superministro.

Durante media hora de intervención, el economista y abogado javeriano sacó su amplia carga de armas legales y atacó, en esencia, la inhabilidad de la Asamblea para aprobar el negocio. Y presentó una proposición alternativa a votar por los asistentes, que dice:

“Reconocer que la Asamblea es incompetente para aprobar la referida transacción”.

Según sus argumentos se pretende violar la Ley 22 de 1995 (Código de Comercio que él mismo tramitó) y “manifiestamente violar” el artículo 33 de los Estatutos del Grupo Éxito sobre conflicto de interés y que la Junta Directiva es el órgano competente para tomar la decisión y no la Asamblea.

Titulación en los medios nacionales

Tabla de titulares positivos-segundo momento

Titular	Medio	Fecha
Estamos en el camino correcto, éxito.	El Tiempo	Agosto 18 2015
Éxito venderá unos U\$33.000 millones	El Colombiano	Agosto 18 2015
Accionistas del éxito aprueban compra en Argentina y Brasil	Portafolio	Agosto 19 2015
Éxito si se va de compras	El Espectador	Agosto 19 2015
Pasaporte a Suramérica	Revista Semana	Agosto 20 2015

En término generales los medios nacionales titularon haciendo referencia a la aprobación de la compra, o el resultado de la misma: el paso a Suramérica y el aumento en ventas esperado con la adquisición.

Tabla de titulares neutros-segundo momento

Titular	Medio	Fecha
El Grupo Éxito asegura entre todos sus socios y accionistas el negocio del año	Portafolio	Agosto 19 2015
Ratificada la operación del Éxito en Brasil y Argentina	El Tiempo	Agosto 19 2015
Con malestar de los minoritarios, asamblea del Éxito aprobó la compra	El Colombiano	Agosto 19 2015

Se podría decir que con el titular no se puede alcanzar a dimensionar si la noticia era neutra de acuerdo a lo estimado por la organización, ya que para ello es necesario la identificación en el cuerpo de la noticia de las fuentes empleadas.

Sin embargo desde los titulares se puede observar que en las noticias neutras se partió desde la aprobación del negocio para titular.

Lo que lleva a analizar que en este caso concreto la titulación de las noticias en los medios nacionales no fue una fuente para darle la idea al lector del enfoque en el que se hablaría sobre el negocio en su desarrollo.

Debido a que si partimos del primer ejemplo de titular que encontramos en la tabla de noticias neutras “El Grupo Éxito asegura entre todos sus socios y accionistas

el negocio del año” al finalizar en “el negocio del año” el lector podría inferir que la noticia es positiva, y que habla por lo tanto de la transacción como un buen negocio.

Sin embargo al leer el desarrollo de la noticia se mencionan las inconformidades que se presentaron por parte de los accionistas minoritarios y se incluyen declaraciones del abogado del Fondo de Pensiones Néstor Humberto Martínez el cual pone en entredicho la legalidad y rentabilidad del negocio. Claro está con la participación de la vocería del presidente del Grupo Éxito Carlos Mario Giraldo lo que la convierte en neutra.

Otro caso es el tercer ejemplo del titular en la tabla “Con malestar de los minoritarios, asamblea del Éxito aprobó la compra” el titular infiere al lector a contemplar que el desarrollo de la noticia es de índole negativo, pero al realizar la lectura del cuerpo del texto se encuentra mención de las inconformidades de accionistas minoritarios frente a la votación para la aprobación de la compra, sin embargo este hecho no es protagónico ya que también hay un espacio que cita las declaraciones del presidente de la organización las cuales sustentan la efectividad y rentabilidad del negocio.

Tabla de titulares negativos -segundo momento

Titular	Medio	Fecha
Acción del éxito ha perdido 19,16% por nuevo negocio	El Colombiano	Agosto 20 2015
¿Gobierno corporativo “Exitoso”?	Portafolio	Agosto 19 2015
Nuestra opinión es que no es momento para éxito entre en Brasil	La W	Agosto 19 2015
Rebelión de minoritarios en Asamblea del Grupo Éxito para aprobar compra de Pao de azúcar y Libertad	Primera Pagina	Agosto 18 2015

En cuanto a los titulares negativos están enfocados en las disputas encontradas en la asamblea como informaron varios medios pero en esta ocasión no existe ninguna vocería por parte del Grupo Éxito que pueda dar cuenta de dichas acusaciones.

Se observa en el monitoreo realizado a todos los medios durante el periodo del segundo momento de la noticia, que el tipo de medio que más redactó desde el punto

de vista de las inconformidades de los accionistas minoritarios fue la radio y no los medios impresos y digitales.

Tratamiento de la noticia en Medios regionales

	Número de publicaciones en medios impresos	Número de publicaciones en medios digitales	Número de publicaciones en Radio	Número de publicaciones en Televisión.
Positivas	5	1	4	3
Neutras	2	1	0	0
Negativas	0	0	1	0

Gráfico 13

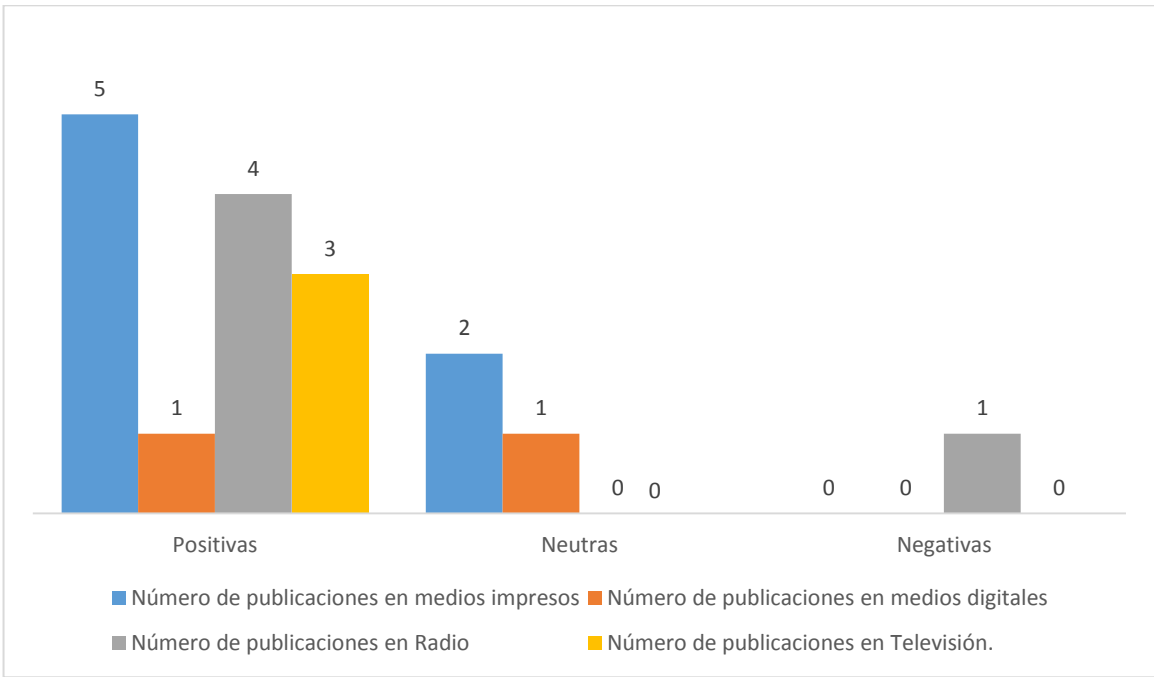
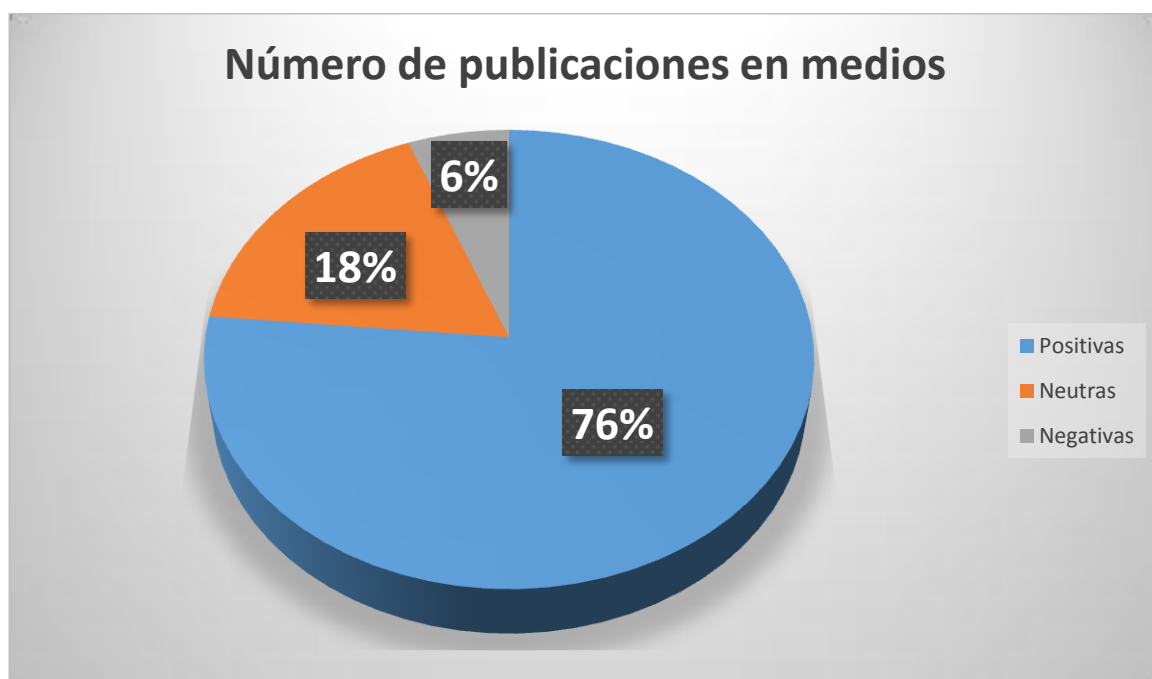


Gráfico 14

En los medios regionales en el segundo momento tan solo se publicó una noticia negativa y 3 neutras como se observa en la gráfica. Representando tan solo el 24% de las publicaciones del segundo momento en estos medios. El 76% restante pertenece a publicaciones positivas.

Evidenciando que tan solo cuatro publicaciones registraron información sobre las inconformidades de los accionistas minoritarios y las presuntas acusaciones del Fondo de pensiones en la representación de Néstor Humberto Martínez.

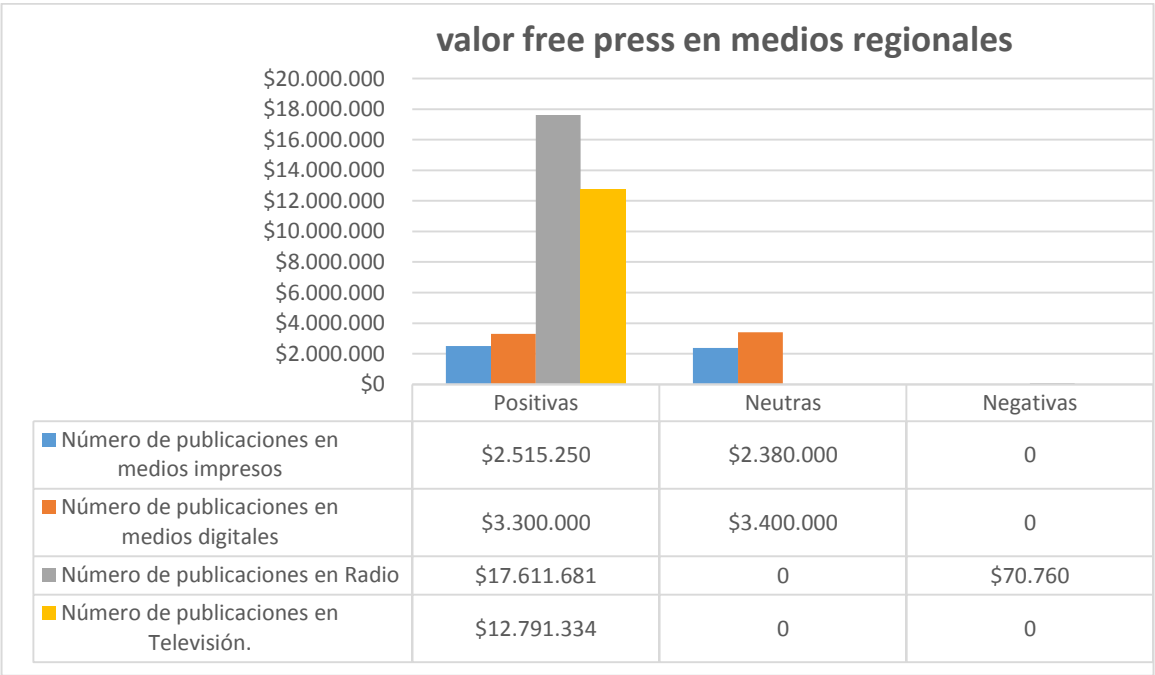
Cuatro publicaciones divulgadas por tan solo dos medios de comunicación regionales. El resto de los medios de comunicación informaron la asamblea y la decisión tomada en la misma.

Pero nuevamente se presenta al igual que en el primer momento que no hay una postura negativa por parte de los medios regionales.

Valor free press

	Número de publicaciones en medios impresos	Número de publicaciones en medios digitales	Número de publicaciones en Radio	Número de publicaciones en Televisión.
Positivas	\$2.515.250	\$3.300.000	\$17.611.681	\$12.791.334
Neutras	\$2.380.000	\$3.400.000	0	0
Negativas	0	0	\$ 70.760	0

Gráfico 15



Al observar la gráfica de la valoración free press obtenida por medio de las tarifas de equivalencia de cada medio regional, nuevamente el tipo de medio que mayor valor free press registra es la radio al igual que en los medios regionales, esta

vez con \$17.682.441. Dando muestra que en el segundo momento el medio que mayor registro le hizo al segundo momento de la noticia fue la radio.

Registro en medios impresos regionales

Noticia 117

Tipo de noticia	Positiva	x	Neutra		Negativa	
Medio: El Mundo			Fecha: Agosto 19 2015			
Valoración Free Press			\$295.000			

Asamblea de Éxito



Después de más de siete horas de deliberaciones, la asamblea extraordinaria del grupo Éxito, que sesionó en Medellín, votó favorablemente la operación por US\$1.826 millones que anunció la compañía el 30 de julio pasado.

El 66% de los votos fueron por el sí, mientras que 31,5% se pronunció en contra de la transacción.

Las adquisiciones de la cadena argentina La Libertad y del 50% de los derechos de voto de Grupo Pão de Açúcar de Brasil, le permitirá operar en cuatro mercados, junto al de Colombia y al de Uruguay.

Noticia 118

Tipo de noticia	Positiva	x	Neutra		Negativa	
Medio: El País Cali			Fecha: Agosto 19 2015			
Valoración Free Press			\$1.120.000			



COLOMBIA

Aprueban
compras de
El Éxito

La asamblea extraordinaria del Grupo Éxito aprobó con 66 % de los votos las transacciones de esta compañía en Brasil y Argentina. De esta manera, la cadena tiene luz verde para comprar el 50 % de la cadena Pan de Azúcar de Brasil y el 100 % de la firma argentina Libertad, para lo cual se destinarán US\$1816 millones. La jornada tuvo un receso para evaluar un argumento de los opositores, quienes

Noticia 119

Tipo de noticia	Positiva		Neutra	x	Negativa	
Medio: El nuevo Siglo (Bogotá)			Fecha: Agosto 19 2015			
Valoración Free Press			\$1.680.000			

Accionistas aprobaron *compras* del Éxito

LOS ACCIONISTAS del Grupo Éxito aprobaron las compras que por 1.926 millones de dólares hizo la compañía en Brasil y Argentina. El 66 por ciento de los votos fueron por el sí, mientras que 31,5 se pronunció en contra de la transacción.

Según directivas de la compañía de comercio minorista, las adquisiciones de la cadena argentina La Libertad y del 50 por ciento de los derechos de voto de Grupo Pão de Açúcar, de Brasil, le permitirán operar en cuatro mercados, junto al de Colombia y al de Uruguay.

El desarrollo de la Asamblea se tornó tenso en algunos momentos, dados los cuestionamientos de varios accionistas minoritarios, quienes expresaban que la decisión favorecía al controlante de la sociedad, el Grupo Casino de Francia.

Noticia 120

Tipo de noticia	Positiva		Neutra		Negativa	
Medio: Hoy (Diario del Magdalena)			Fecha: Agosto 19 2015			
Valoración Free Press			\$608.750			

★ **APRUEBAN TRANSACCIONES**

Una vez finalizada la asamblea extraordinaria donde los accionistas del Grupo Éxito evaluaron el futuro de las transacciones por 50% del Grupo Pão de Açúcar de Brasil y el 100% de la cadena argentina Libertad, ganó la aprobación con 66% de los votos, mientras que el no alcanzó 31,5%. El voto blanco tuvo 2,4%. La batuta de la aprobación estuvo a cargo del Grupo Casino, la compañía francesa representó los intereses de los accionistas mayoritarios. De otro lado, se conoció que los accionistas minoritarios no quedaron conformes con la aprobación del negocio.

Noticia 121

Tipo de noticia	Positiva	x	Neutra		Negativa	
Medio: Vanguardia Liberal (Bucaramanga)			Fecha: Agosto 19 2015			
Valoración Free Press			\$230.000			

Accionistas dicen sí

La Asamblea Extraordinaria de accionistas del Grupo Éxito aprobó ayer la operación por US\$1.826 millones para adquirir la cadena argentina La Libertad y el 50% del grupo Pão de Açúcar de Brasil.

Noticia 122

Tipo de noticia	Positiva		Neutra		Negativa	
Medio: El Universal			Fecha: Agosto 20 2015			
Valoración Free Press			\$261.500			

Del Grupo Éxito

Finalizada la asamblea extraordinaria donde los accionistas del Grupo Éxito evaluaron el futuro de las transacciones por 50 % del Grupo Pão de Açúcar de Brasil y el 100 % de la cadena argentina Libertad, ganó la aprobación con 66 % de los votos, mientras que el no alcanzó 31,5 % y blanco 2,4 %.

Noticia 123

Tipo de noticia	Positiva		Neutra	x	Negativa	
Medio: La Libertad			Fecha: Agosto 21 2015			
Valoración Free Press			\$700.000			

Grupo Éxito compró importantes empresas de Brasil y Argentina

Tras un acalorado debate, de más de seis horas, los accionistas del Grupo Éxito aprobaron la adquisición de 'Pao de Açúcar' de Brasil, la mayor cadena de retail de Brasil y la cadena de supermercados 'Libertad' de Argentina, el pasado martes. Para dicha adquisición, el Grupo Éxito, que cuenta con una cuarta parte de los recursos requeridos para la compra, utilizarán varios créditos que llegarán a la orden de los 10 años.

Los incrementos en las utilidades, para los accionistas, aumentarán un 30% dentro de los próximos cuatro años, aunque ello no implica que el valor de la acción suba de la misma manera.

Para Carlos Mario Giraldo, presidente del grupo Éxito, los beneficios en la compra de estas dos importantes empresas

suramericanas son muchos. Por un lado, "Éxito pasa a ser el 'retailer' líder de América del sur", pues ahora, contará con más de 2.500 almacenes en el continente.

Esta compra ha recibido muchas críticas, lo que influyó en el debate del martes pasado, ya que muchos de los accionistas minoritarios no estuvieron de acuerdo con que la adquisición de estas empresas en las que el grupo Casino, socio mayoritario del grupo Éxito, fuera participe.

Al respecto, Carlos Mario Giraldo afirmó que no sólo los socios minoritarios son quienes harán frente a esta compra. "Están invirtiendo el total de los accionistas, tanto los minoritarios, como el mayoritario. Porque el Éxito como compañía es la que paga el precio", puntualizó.

Registros en medios digitales

Noticia 124

Tipo de noticia	Positiva		Neutra	x	Negativa	
Medio: El Nuevo Siglo			Fecha: Agosto 19 2015			
Valoración Free Press			\$3.400.000			

Accionistas aprobaron compras del Éxito

ARTÍCULO | AGOSTO 19, 2015 - 2:25AM



Los accionistas del Grupo Éxito aprobaron las compras que por 1.926 millones de dólares hizo la compañía en Brasil y Argentina. El 66 por ciento de los votos fueron por el sí,

mientras que 31,5 se pronunció en contra de la transacción.

Según directivas de la compañía de comercio minorista, las adquisiciones de la cadena argentina La Libertad y del 50 por ciento de los derechos de voto de Grupo Pão de Açúcar, de Brasil, le permitirán operar en cuatro mercados, junto al de Colombia y al de Uruguay.

El desarrollo de la Asamblea se tornó tenso en algunos momentos, dados los cuestionamientos de varios accionistas minoritarios, quienes expresaban que la decisión favorecía al controlante de la sociedad, el Grupo Casino de Francia. Entre los voceros de los accionistas estaba el exministro Néstor Humberto Martínez, quien, entre otras cosas, pedía más análisis sobre las

Noticia 125

Tipo de noticia	Positiva	x	Neutra		Negativa	
Medio: Noticias del Llano			Fecha: Agosto 19 2015			
Valoración Free Press			\$3.300.000			



Accionistas del grupo Éxito aprueban transacciones en Brasil y Argentina

ECONOMÍA / AGOSTO 19, 2015 - 03:08 PM



En Asamblea Extraordinaria de Accionistas se aprueba la transacción por medio de la cual Grupo Éxito invierte en Grupo Pão de Açúcar, líder del retail en Brasil, y en Libertad en Argentina.

Compartir: [Facebook](#) [Twitter](#) [Google+](#)

Durante la Asamblea Extraordinaria de Accionistas de Grupo Éxito, realizada este 18 de agosto, se aprobó la adquisición del 50% de los derechos de voto de GPA (Grupo Pão de Açúcar); y del 100% de Libertad en Argentina.

Con una inversión que asciende a cerca de USD \$1.826 millones, Grupo Éxito se convierte en el líder del retail en Suramérica con



Titulación en los medios regionales

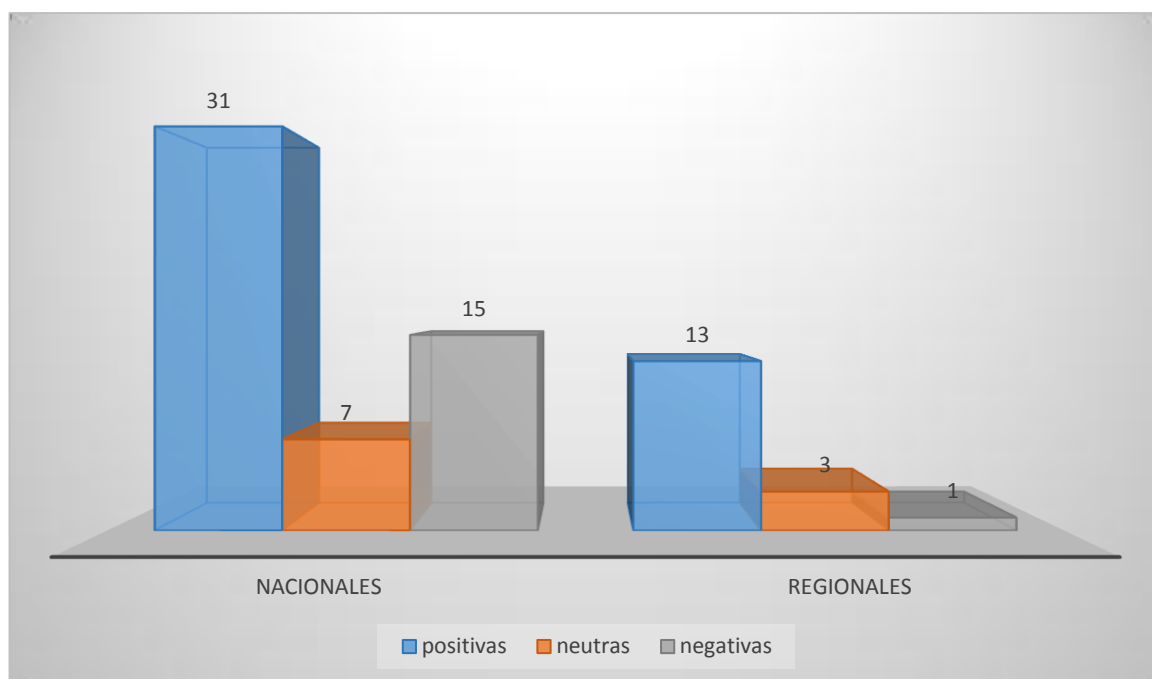
Tabla de titulares –Segundo momento

Titular	Medio	Fecha
Asamblea del Éxito	El Mundo	Agosto 19 2015
Aprueban compras del Éxito	El País Cali	Agosto 19 2015
Accionistas aprobaron compras del Éxito	El nuevo Siglo (Bogotá)	Agosto 19 2015
Aprueban transacciones	Hoy (Diario del Magdalena)	Agosto 19 2015
Accionistas dicen sí	Vanguardia Liberal (Bucaramanga)	Agosto 19 2015

En los medios regionales como se puede observar con los ejemplos de los titulares, hacían referencia a la aprobación de la compra.

Medios nacionales vs regionales segundo momento de la noticia

Gráfico 16



El segundo momento inicia desde el 18 de agosto en donde se lleva a cabo la asamblea extraordinaria de accionistas, con el fin de someter a votación la aprobación de la compra en Brasil y Argentina. El cual finaliza el 21 de agosto con el cierre oficial del negocio dando origen al tercer momento.

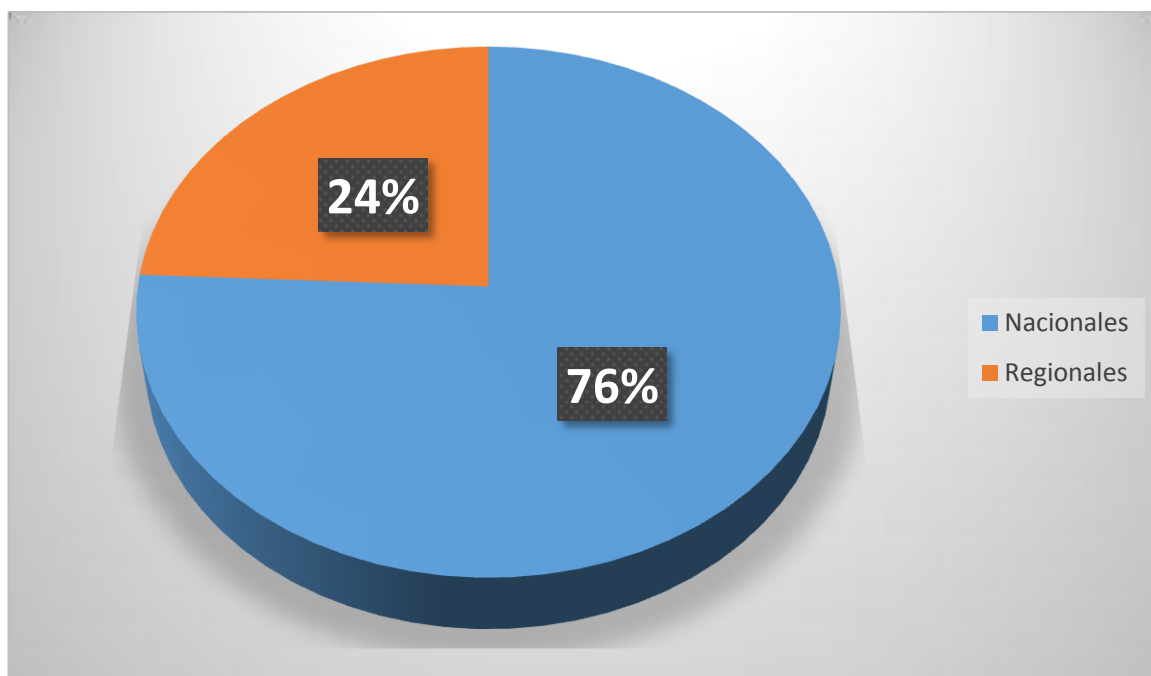
En este segundo momento se registran noticias neutras debido a las inconformidades que comienzan a manifestarse por parte de los accionistas minoritarios, en donde en las noticias entran fuentes tanto de la compañía como fuentes de la presunta oposición a la transacción a realizar.

Los medios regionales registran mayor número de publicaciones en todas las categorías de las noticias (positiva, negativa y neutras).

En las positivas en los medios nacionales se registran 31 publicaciones frente a 13 en la misma categoría en los medios regionales.

En la categoría de noticias neutras se registra en los medios nacionales 7 publicaciones mientras que en los regionales 3 publicaciones. Donde por último en la categoría de noticias negativas los medios nacionales registran 15 y en los medios regionales tan solo 1 publicaciones.

Gráfico 17



En el segundo momento se registraron 70 publicaciones en total entre medios nacionales y regionales, de las cuales el 76% pertenece a los nacionales y el 24% restante a los regionales.

Donde los medios nacionales publicaron tres veces más que los regionales la asamblea extraordinaria y la aprobación de la compra.

Los días de mayor impacto en los medios de comunicación son el 18 y 19 de agosto como se puede observar en el monitoreo realizado.

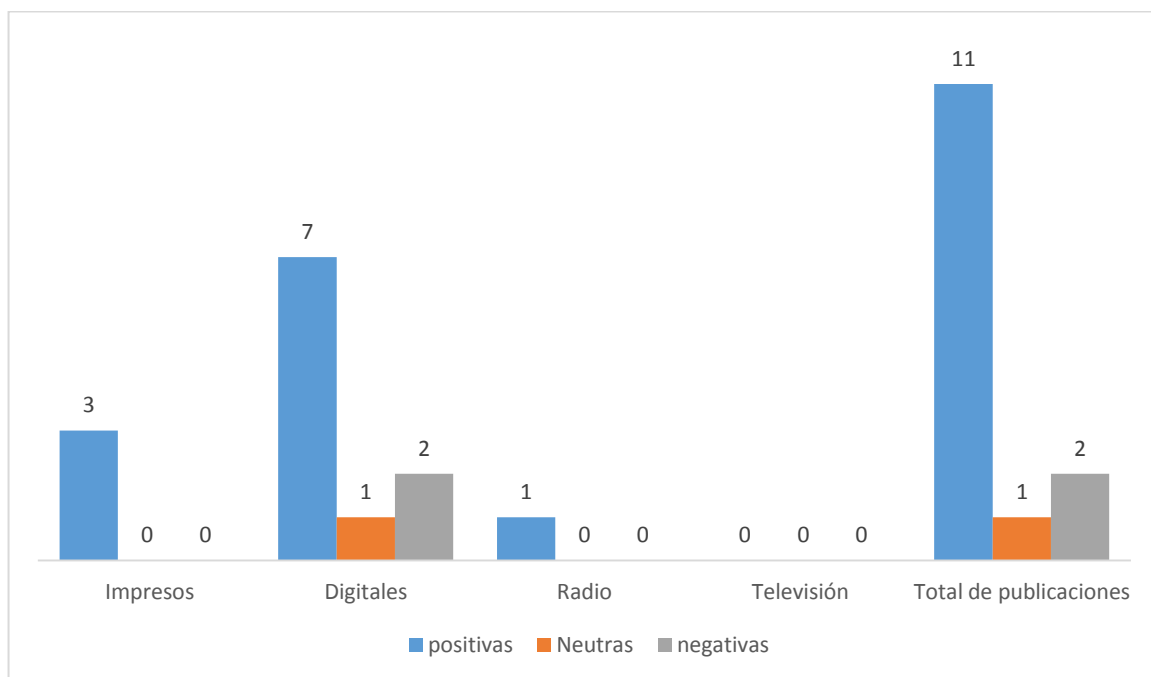
El 21 de agosto se anuncia en la SIC¹¹ el cierre del negocio de la compra en Brasil y Argentina por el que se pagó 1,828 millones de dólares equivalentes a 5,5 billones de pesos a la TRM¹² en la fecha (agosto 21 del 2015) dando origen al tercer momento de la noticia.

Cierre del negocio

Tercer momento	Número de publicaciones positivas	Número de publicaciones Neutras	Número de publicaciones negativas
Impresos	3	0	0
Digitales	7	1	2
Radio	1	0	0
Televisión	0	0	0
Total de publicaciones	11	1	2

¹¹ Superintendencia de industria y comercio.

¹² La tasa de cambio representativa del mercado.

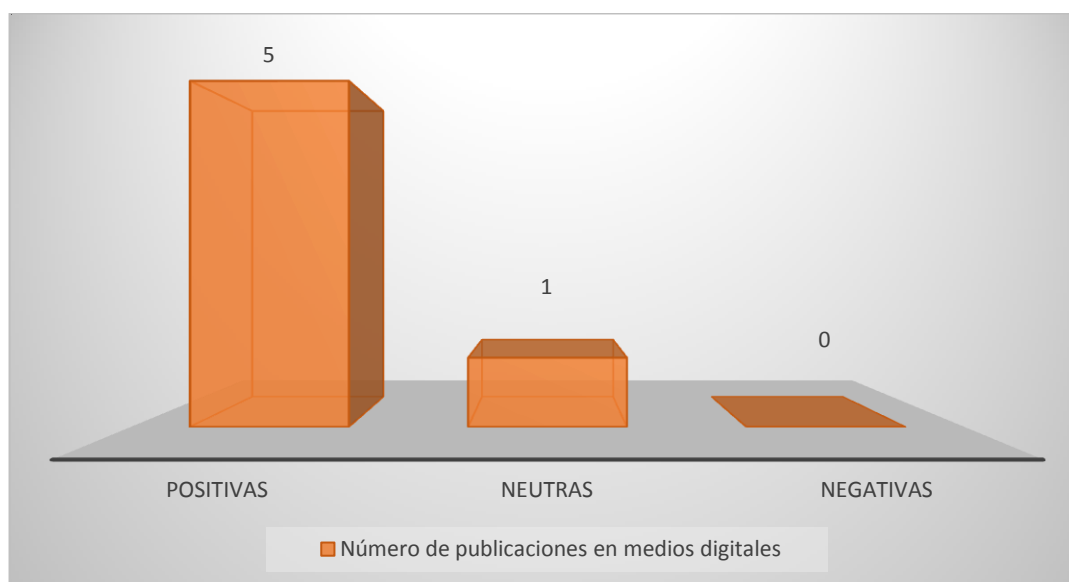
Gráfico 18

En el tercer momento la categoría de noticias que más se evidencio fue la polsitiva con un total de 11 publicaciones positivas correspondientes a los diferentes medios en donde los medios digitales fueron los que presentaron mayor numero de publicaciones con 7 seguidos de los medios impresos con 3 publicaciones y finalmente tan solo una publicación por parte de la radio.

Registro en portales digitales internacionales

	Número de publicaciones en medios digitales
Positivas	5
Neutras	1
Negativas	0
Total de publicaciones	6

Gráfico 19



En el tercer momento que constituye el cierre del negocio donde se presentaron noticias en portales internacionales, caso que no se presentó en los demás momentos anteriores, estas publicaciones se registraron en portales digitales internacionales en los cuales no presentaron ninguna percepción negativa sobre el negocio.

Estas publicaciones pueden estar asociadas a que el Grupo Casino emitió un comunicado oficial donde anuncia el traspaso del poder en GPA¹³ y la cadena Libertad, reconociendo este negocio como una oportunidad para desarrollar sinergias en los demás países en un crecimiento como compañía.

Tan solo un portal contextualizo la desvalorización constante de la acción y las inconformidades de los accionistas minoritarios pero dentro del desarrollo de la noticia se incluyeron declaraciones del presidente del Grupo Éxito Carlos Mario Giraldo donde explica el flujo constante de la acción y fuentes externas como analistas económico por lo cual la noticia se constituye como neutra.

Las demás publicaciones fueron positivas, el total de publicaciones que se registraron en los medios internacionales digitales fueron 6.

¹³ Grupo Pao de Azucar

Noticia 126

Tipo de noticia	Positiva		Neutra	x	Negativa	
Medio: America Retail			Fecha: Agosto 21 2015			
Valoración Free Press			\$3.300.000			



Grupo Éxito asegura entre todos sus socios y accionistas el negocio del año

🇪🇸 21 AGOSTO, 2015 0



El Grupo Éxito, tras el cierre de las transacciones en Argentina y Brasil por más de US\$1.800 millones, se consolidó como una de las marcas del retail más importantes de la región y la empresa colombiana con el negocio más grande en lo corrido del año. Desde 2011 la compañía antioqueña venía gestionando su crecimiento en América Latina gracias a la adquisición en Uruguay de 53 sucursales de las compañías Disco, Devoto y Geant, operación que le costó cerca de US\$746 millones.

Pero sobre los movimientos en Brasil y Argentina, hechos este año, había una suerte de incertidumbre por las dudas que habían sembrado algunos accionistas minoritarios. Sin embargo, estos no lograron abortar el negocio alcanzando solo 31,5% de los votos sobre la propuesta, lejos de 66% que lideraba el Grupo Casino (dueña de 54,8% del Éxito y casa matriz de la compañía).

Al respecto, Néstor Humberto Martínez, representante de accionistas minoritarios del Grupo Éxito, aseguró en la asamblea que votaba la operación, que a pesar de que el mercado sentenció la inconveniencia de la transacción, esta fue aprobada. "En este negocio hay plata de fondos de pensión, hay plata de los colombianos. La transacción no es conveniente, la acción viene perdiendo fuerza: hoy volvió a caer 3%".

Una de las reposiciones interpuestas por parte de algunos accionistas minoritarios es que con el acuerdo se estaría jugado un "yo con yo", al ser el Grupo Casino la beneficiada de este proceso. Sobre esto, Luis Fernando Alarcón, presidente de la junta directiva del Grupo Éxito, aseguró que no hay una pretensión por beneficiar al accionista mayoritario con el negocio. "Evidentemente si la transacción es beneficiosa para toda la compañía, pues por consiguiente es beneficiosa para todos sus accionistas, incluyendo los minoritarios. Los miembros independientes de la junta directiva hemos examinado con todo el rigor dicha situación".

El pasado jueves la acción del Grupo Éxito tuvo uno de sus puntos más bajos al caer de \$22.800 a \$19.500, incluso en días pasados llegó a \$18.520, máximo histórico de la compañía.

Los fondos de pensiones accionistas del Grupo Éxito, que representan 18,1%, han sido los primeros en manifestar su preocupación, pues han argumentado que Casino manejaría las operaciones recientemente adquiridas por la compañía, razón por la que en Colombia no se verían los beneficios de la transacción.

Al respecto, Raúl Ávila, profesor de industria de la Universidad Nacional, dijo que es lógico que la casa matriz quiera mantener el control sobre el nuevo negocio, sin embargo la idea central estará en impulsar lo en la región y darle el tiempo que necesita para adquirir la confianza necesaria. "El consumo en hogares de la región se encuentra estancado por lo que se ve el efecto sobre las cadenas de retail, lo que va a hacer la compañía es estudiar el mercado y ahí sí darle más control al grupo".

Carlos Mario Giraldo, presidente del Grupo Éxito, aseguró que frente al negocio no deben haber confusiones. "El trato se hizo de manera clara y se discutió con todos los accionistas. No se puede decir que el beneficio sea para algunos pocos; acá van a salir ganando absolutamente todos los accionistas".

Noticia 127

Tipo de noticia	Positiva	x	Neutra		Negativa	
Medio: Latin Business Deisy			Fecha: Agosto 21 2015			
Valoración Free Press			\$3.300.000			


[Home](#) [News](#) [About](#) [Contact](#)
[Home](#) » [2015](#) » [August](#)

Grupo Éxito shareholders approve acquisitions in Brazil, Argentina

by Latin Business Daily Reports | Thursday, Aug 20, 2015 @ 3:53pm

[Share](#) 0 [Tweet](#) 0 [Share](#) 0 [ShareThis](#) New


Grupo Éxito's Extraordinary Shareholders Meeting, held on Tuesday, has approved the acquisition of 50 percent of the voting rights in Grupo Pão de Açúcar, which is Brazil's leading retailer, and 100 percent of Libertad in Argentina.

Grupo Éxito is investing \$1,826 million in the acquisitions and is now the leading retailer in South America, with a presence in Colombia, Brazil, Argentina and Uruguay.

"Grupo Éxito has grown via acquisitions (Cadenalco, Carulla-Vivero, Cafam and Super Inter), in all of them achieving synergies and generating market value for customers and shareholders," Carlos Mario Giraldo Moreno, CEO of Grupo Éxito, said. "This is a historical milestone for the company; we will be the leading retailer in South America."

With this transaction, Grupo Éxito advances the consolidation of its omni-channel strategy and might increase the potential of its e-commerce business.

"Four years ago we began the regional expansion with the acquisition of Disco and Devoto in Uruguay, a business that has been of great value for the group's shareholders, with an average double-digit growth, an EBITDA exceeding eight percent, and an obvious synergies generation," Moreno said. "In addition, the company has identified synergies by \$160 million per annum -- once they are fully implemented -- which were not part of the assessment and with which we expect increasing on earnings per share and improvements on invested capital return."

Noticia 128

Tipo de noticia	Positiva	x	Neutra		Negativa	
Medio: Grupo Casino			Fecha: Agosto 21 2015			
Valoración Free Press			\$3.300.000			

Comunicado de Imprensa



Aquisição de 50% das ações ordinárias de GPA no Brasil e 100% de Libertad na Argentina pelo Éxito

Como resultado da nova organização do Grupo Casino na América Latina, o Éxito adquiriu nesta data do Grupo Casino 50% das ações ordinárias de emissão da Companhia Brasileira de Distribuição – CBD, representativas de aproximadamente 18,8% do seu capital social, bem como 100% de Libertad (subsidiária do Grupo na Argentina). A transação foi aprovada pelos acionistas e pelo conselho de administração do Éxito.

Casino e Éxito celebraram acordos de acionistas que regulam o exercício do poder de controle de CBD. Um resumo de tais contratos está disponível no seguinte link: <http://www.groupe-casino.fr/br/2015/08/20/principais-termos-do-acordo-de-acionistas-de-segisor-wilkes-e-grupo-pao-de-acucar/>

Com a força de suas marcas e posições na América Latina, essa nova organização das atividades em torno do Éxito permite ao Grupo Casino seguir sua estratégia de crescimento e lucratividade a passos rápidos, fortalecendo sua presença estratégica e comercial na região.

DIREÇÃO DE COMUNICAÇÃO EXTERNA DO GRUPO

Aziza BOUSTER
Tél: +33 (0)1 53 85 24 78
Mob: +33 (0)6 08 54 28 75
abouster@groupe-casino.fr

Disclaimer

Declarações Prospectivas: Este documento contém certas declarações prospectivas. Estas informações não são dados históricos e não devem ser interpretadas como garantia de ocorrência de tais fatos e dados no futuro. Estas declarações são baseadas em dados, suposições e estimativas que o Grupo acredita que são razoáveis. O Grupo opera em um ambiente competitivo e em rápida mutação. Por conseguinte, não está em condições de prever todos os riscos, incertezas e outros fatores que podem afetar os seus negócios, seus potenciais impactos sobre seus negócios ou a medida

Noticia 129

Tipo de noticia	Positiva	x	Neutra		Negativa	
Medio: BFM TV			Fecha: Agosto 21 2015			
Valoración Free Press			\$3.300.000			

BFM

TV

TradingSat

Libellé, Symbole, Mnemo...

OK

Devenez membre

Accueil

Bourse

Actualités

Conseils / Analyses

Produits dérivés

Placement

Apprendre la bourse

For

Bourse > Casino guichard > Casino guichard : Éxito a racheté 50% de GPA et 100% de Libertad

CASINO GUICHARD

News

Cours

Achat

Vente

CO - FR0000125585

Ajouter à ma liste

60.920 €

-0.02 %

Temps réel Euronext Paris

Ouverture : 60.240 €

Perf Ouverture : +1.13 %

+ Haut : 61.170 €

+ Bas : 60.240 €

Clôture veille : 60.930 €

Volume : 270 675

Capi échangé : +0.24 %

Capi. : 6 895 M€

100 ordres offerts

+ 100% de vos frais de transfert remboursés

1 000 € de courtage offerts*

Investissez avec Bourse Direct sur CASINO GUICHARD

COURS

GRAPHIQUE

ACTUALITÉS

CONSEILS

DÉRIVÉS

AGENDA

DIVIDENDE

SOCIÉTÉ

FORUM

Casino guichard : Éxito a racheté 50% de GPA et 100% de Libertad

Aujourd'hui à 08:47

Je donne mon avis

Tweeter

1

J'aime

Partager

0

8+1

0

Éxito

(Tradingsat.com) - Le distributeur colombien Éxito a réalisé hier, jeudi 20 août 2015, l'acquisition auprès de sa maison mère Casino, de 50% des actions avec droit de vote de GPA, le numéro un brésilien de la distribution, représentant environ 18,8% du capital de la société et de 100% du groupe argentin Libertad.

Casino et Éxito ont conclu des pactes d'actionnaires permettant d'organiser le contrôle de GPA.

Réalisée dans le cadre de la nouvelle organisation des activités de Casino en Amérique Latine. Constituée autour de la filiale colombienne Éxito, cette nouvelle organisation vise à optimiser la croissance future du groupe en Amérique Latine.

Attention ! Recevez nos « alertes push » en temps réel à chaque information sur CASINO GUICHARD grâce à notre [application TradingSat Bourse](#).

A lire aussi

→ Créez et gérez votre portefeuille virtuel

Vous suivez cette action ?

Recevez toutes ses infos en temps réel :

Votre email

OK

P. L. - ©2015 Tradingsat.com

Noticia 130

Tipo de noticia	Positiva	x	Neutra		Negativa	
Medio: PCN POST			Fecha: Agosto 21 2015			
Valoración Free Press			\$3.300.000			

[Home](#)
[¿Quiénes somos?](#)
[Índice](#)
[Post-Apps](#)
[Proyectos Inmobiliarios](#)




Comparte con los académicos
e investigadores líderes de la costa
Caribe Colombiana



[LA FOTO DEL DÍA](#)
[MANTENTE AL DÍA](#)
[VIDA](#)
[PAÍS](#)
[MUNDO](#)
[NEGOCIOS](#)
[DEPORTES](#)
[TECNOLOGÍA](#)
[BLOGS-OPINIÓN](#)

NEGOCIOS

Casino concluyó reorganización de sus actividades en América Latina bajo Éxito

agosto 20, 2015 by PCNPost [No Comments](#)

El grupo de gran distribución francés Casino anunció el jueves que terminó la reorganización de sus actividades en América Latina bajo coordinación de su filial colombiana Éxito.

La operación, aprobada por los accionarios y el consejo de administración de Éxito, había sido revelada a fines de julio por Casino.

De manera detallada, Casino cede a Éxito 18,8% del capital y 50% de los derechos de votación de su rama brasileña GPA y 100% de las acciones de su filial argentina Libertad.

En otro comunicado, Éxito precisa que el monto total de la transacción alcanzó 1.800 millones de dólares (1.600 millones de euros). Éxito reunirá ahora todas las actividades que posee el grupo Casino en América Latina (Brasil, Colombia, Argentina y Uruguay), o sea un volumen de negocios combinado en 2014 de 33.000 millones de dólares (29.000 millones de euros) y un resultado bruto de explotación de 2.700 millones de dólares (2.400 millones de euros).

Esta reorganización le facilitará generar sinergias de 160 millones de dólares (143 millones de euros) por año.

Éxito se presenta como uno de los pesos pesados de la distribución en América Latina e indica que es el primero en ventas en Colombia. (AFP)

Columnistas

Select Author...

Lo más reciente

- Los últimos 10 vencedores de la Vuelta a España
- La piratería desalienta la creación literaria en América Latina
- S&P crea un índice bursátil basado en los valores católicos
- Sistemas productivos sostenibles: alternativa de vida para comunidades colombianas
- Julio fue el mes más caluroso desde que hay registro
- Tras los fogones de Enrique Olvera, el chef que puso a México en boca del mundo

Noticia 131

Tipo de noticia	Positiva	x	Neutra		Negativa	
Medio: VF valor futuro			Fecha: Agosto 21 2015			
Valoración Free Press			\$3.300.000			


valor futuro
 INFORMACIÓN QUE MUEVE LOS MERCADOS

Solicite una demo gratuita
[Solicite aquí](#)

Éxito cierra compra a Casino del 18,8% de CBD y 100% de argentina Libertad en USD 1.828,99 MM

ValorFuturo

Bogotá.- El colombiano Grupo Éxito materializó este jueves la compra del 18,8% de la brasileña Companhia Brasileira de Distribuição (CBD, o Grupo Pão de Açúcar) y del 100% de la argentina Libertad a su casa matriz, la francesa Casino.

Esta semana los accionistas de Éxito aprobaron la transacción con el 60,0059% de los votos a favor. Casino, que posee el 54% de la compañía, usó su poder de decisión.

De acuerdo con la minorista, la transacción implicó un desembolso total de USD 1.828,99 millones. De ese valor, USD 1.536.338.022 son para los activos en Brasil y USD 292.655.077 millones para los de Argentina, "el cual incluye una caja disponible de USD 22.655.077 con corte a 31 de julio de 2015".

Esto implica un aumento de USD 2,7 millones frente al valor estimado cuando se anunció la operación.

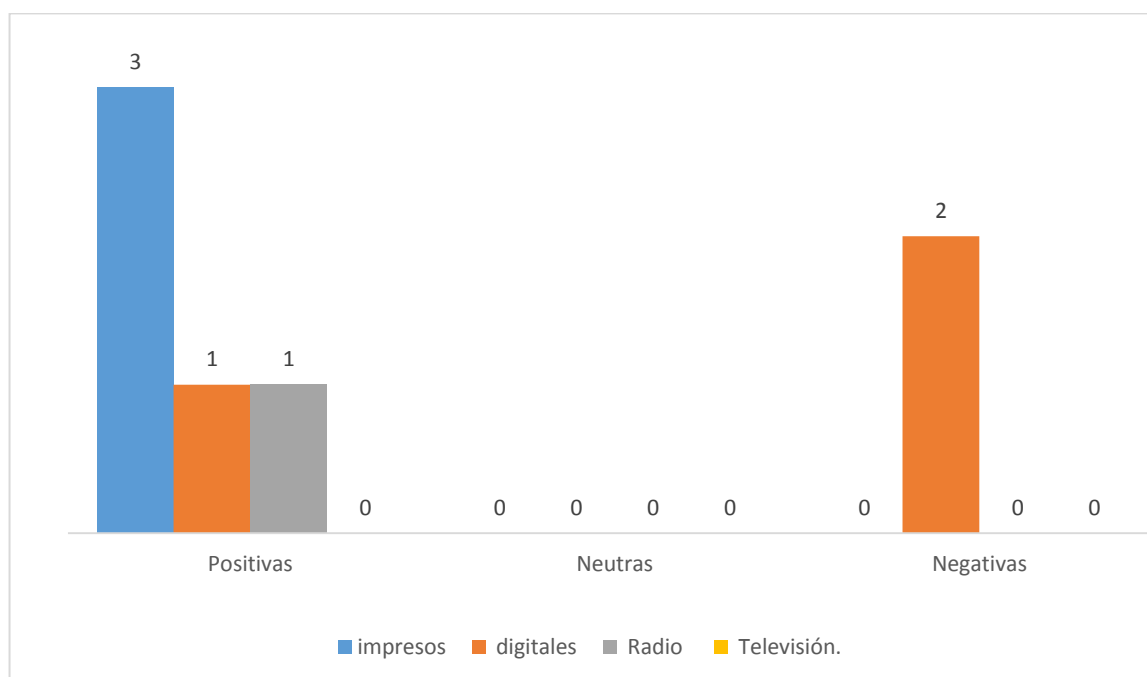
En declaraciones pasadas, Éxito dijo que el valor de la transacción será financiado con recursos propios de Éxito por COP 1 billón, nuevas

Copyright ©2001 Valorfuturo S.A.

Tratamiento de la noticia en Medios nacionales

	Número de publicaciones en medios impresos	Número de publicaciones en medios digitales	Número de publicaciones en Radio	Número de publicaciones en Televisión.
Positivas	3	1	1	0
Neutras	0	0	0	0
Negativas	0	2	0	0

Gráfico 20



El tercer momento tuvo impacto en los medios de comunicación porque se anunciaba el cierre del negocio después de casi dos meses desde el anuncio de la transacción llegando a tener publicaciones internacionalmente.

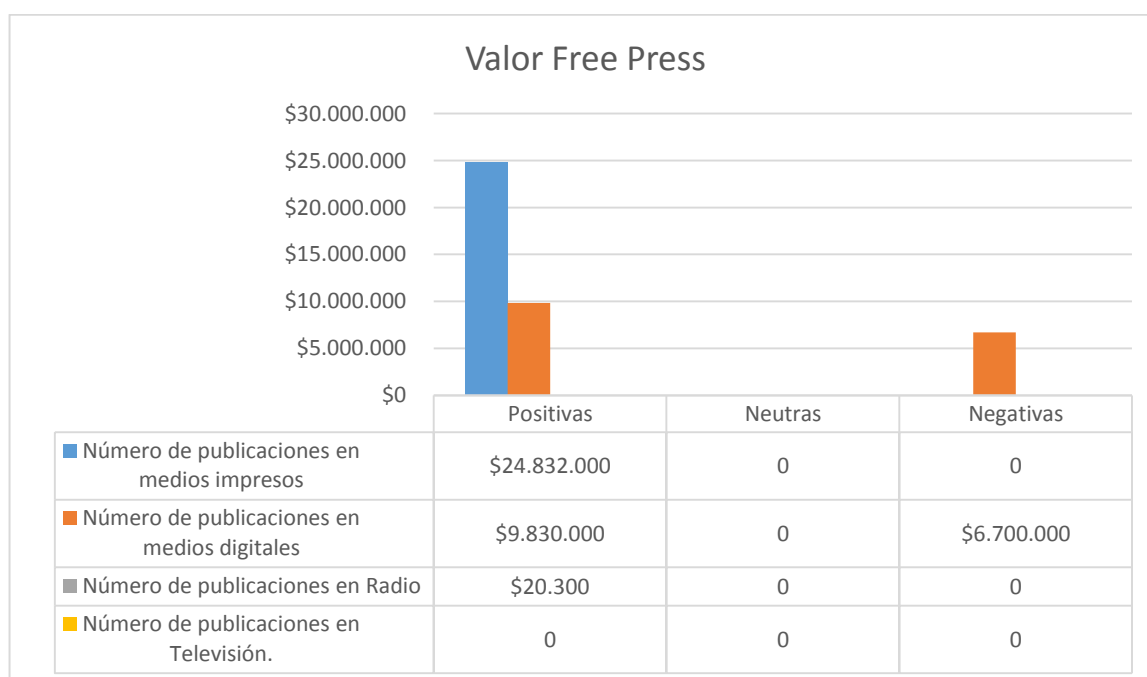
En comparación con los demás momentos hubo menos publicaciones, sin embargo se registraron publicaciones como se puede observar en la gráfica, donde en los impresos solo se registraron noticias positivas con 3 publicaciones.

Los medios digitales registraron 3 publicaciones en los medios, de las cuales 2 son negativas. Por el contrario en las categorías de noticias neutras y en el medio de Televisión no se registraron publicaciones.

Valoración Free Press

	Número de publicaciones en medios impresos	Número de publicaciones en medios digitales	Número de publicaciones en Radio	Número de publicaciones en Televisión.
Positivas	\$24.832.000	\$9.830.000	\$20.300	0
Neutras	0	0	0	0
Negativas	0	\$6.700.000	0	0

Gráfico 21



El medio que mayor free press generó fueron los impresos con \$24.832.000 seguido de los medios digitales \$16.530.000. El valor free press total que se generó en los medios nacionales en el tercer momento fue de \$41.382.300.

Noticia 132

Tipo de noticia	Positiva	x	Neutra		Negativa	
Medio: El Colombiano			Fecha: Agosto 21 2015			
Valoración Free Press			\$21.867.000			

Éxito ya asumió acciones de Casino

Por **FERNEY ARIAS JIMÉNEZ**

El Grupo Éxito cerró el negocio por medio del cual pasó a controlar al Grupo Pan de Azúcar de Brasil y a los supermercados Libertad de Argentina, cadenas comerciales por las que finalmente pagó 1.828 millones de dólares (unos 5,5 billones de pesos a la TRM de ayer).

Noticia 133

Tipo de noticia	Positiva	x	Neutra		Negativa	
Medio: La República			Fecha: Agosto 21 2015			
Valoración Free Press			\$2.565.000			

Éxito ya es propietario de Libertad y de 50% de las acciones de GPA

BOGOTÁ_ El Grupo Éxito, a través de la información relevante de la Superintendencia Financiera de Colombia, oficializó el traspaso de 50% de las acciones de GPA, de Brasil, y la totalidad del supermercado Libertad de Argentina.

En el comunicado, firmado por el presidente del Grupo Carlos Mario Giraldo, se dice que la transacción correspondiente a la firma brasileña se realizó con la francesa Ségisor que controla 99% del derecho a voto de GPA. Lo an-

terior corresponde a una suma de US\$1.536 millones.

Sobre la transacción de Libertad, el Grupo sostuvo que la totalidad de las acciones tuvieron un valor de US\$292 millones. Esta transacción, señaló, incluye una caja disponible de US\$22,6 millones con corte al 31 de julio de 2015. En entrevista en días pasados con LR, Giraldo sostuvo que prevé que la utilidad por acción aumente hasta 30% a 2019 gracias a estas adqui-

siciones regionales. "Se espera tener un incremento en la utilidad por acción hasta de 30% en cuatro años, en la medida en que se capturen también las sinergias identificadas por US\$160 millones", sostuvo el funcionario.

Además, le dio un parte de tranquilidad a los accionistas de que el Grupo tiene cómo responder financieramente a estas adquisiciones.

NATALIA CUBILLOS MURCIA
ncubillos@larepublica.com.co

Noticia 134

Tipo de noticia	Positiva	x	Neutra		Negativa	
Medio: El Espectador			Fecha: Agosto 21 2015			
Valoración Free Press			\$400.000			

Lista la compra

El Grupo Éxito informó que se efectuó la compra de su participación en el Grupo Pao de Azúcar de Brasil y del 100% de Libertad de Argentina. La transacción fue aprobada en asamblea de accionistas, pese al descontento de los minoritarios.

Registro de medios digitales

Noticia 135

Tipo de noticia	Positiva		Neutra		Negativa	x
Medio: Primera Pagina			Fecha: Agosto 21 2015			
Valoración Free Press			\$3.300.000			

PRIMERA PAGINA

Grupo Éxito formalizó cierre de compras en Brasil y Argentina pese a inconformismo de minoritarios

Hoy se llevó a cabo el cierre y por tanto se formalizó el traspaso de las acciones a favor de Almacenes Éxito S.A., correspondientes a la adquisición del 50% del capital accionario de la sociedad francesa Ségisor, que controla indirectamente el 99,9% de las acciones con derecho de voto de Grupo Pão de Açúcar, sociedad domiciliada en Brasil, por un valor de US\$1.536.338.022, así como del 100% de las acciones de Libertad, sociedad domiciliada en Argentina, por un valor de US\$292.655.077, el cual incluye una caja disponible de US\$22.655.077 con corte a 31 de julio de 2015.

[Primera Página - Agencia de Noticias -](#)

Bogotá. - Almacenes Éxito anunció que este jueves realizó el cierre de la operación de compra de supermercados en Brasil y Argentina a pesar del inconformismo planteado por los inversionistas minoritarios, incluidos los fondos de pensiones.

Se formalizó la adquisición del 50% del capital accionario de la sociedad francesa Ségisor, que controla indirectamente el 99,9% de las acciones con derecho de voto de Grupo Pão de Açúcar, de Brasil, por un valor de US\$1.536.338.022, así como del 100% de las acciones de Libertad, de Argentina, por un valor de US\$292.655.077, el cual incluye una caja disponible de US\$22.655.077 con corte a 31 de julio de 2015.

Noticia 136

Tipo de noticia	Positiva	x	Neutra		Negativa	
Medio: La República			Fecha: Agosto 21 2015			
Valoración Free Press			\$9.830.000			

VIERNES, 21 DE AGOSTO DE 2015

LR
LA REPÚBLICA

MENÚ

Temas destacados DÓLAR EN MÁXIMOS RESULTADOS EMPRESARIALES

Ingresar Suscribirse Contacto

Información de calidad s

Finanzas

Viernes, Agosto 21, 2015

NOTICIAS A UN CLIC

Empresarios deben planear sus negocios con un dólar entre \$2.800 y \$3.200

El euro lo consigue en profesionales del cambio en promedio a \$2.927

En casas de cambio, el dólar todavía no sobrepasa la barrera de los \$3.000

Facebook

Twitter

Google +

Mail

Éxito ya es propietario de Libertad y de 50% de las acciones de GPA



Bogotá. El Grupo Éxito, a través de la información relevante de la Superintendencia Financiera de Colombia, oficializó el traspaso de 50% de las acciones de GPA, de Brasil, y la totalidad del supermercado Libertad de Argentina.

En el comunicado, firmado por el presidente del Grupo Carlos Mario Giraldo, se dice que la transacción correspondiente a la firma brasileña se realizó con la francesa Ségisor que controla 99% del derecho a voto de GPA. Lo anterior corresponde a una suma de US\$1.536 millones.

Sobre la transacción de Libertad, el Grupo sostuvo que la totalidad de las acciones tuvieron un valor de US\$292 millones. Esta transacción, señaló, incluye una caja disponible de US\$22,6 millones con corte al 31 de julio de 2015. En entrevista en días pasados con LR, Giraldo sostuvo que prevé que la utilidad por acción aumente hasta 30% a 2019 gracias a estas adquisiciones regionales. "Se espera tener un incremento en la utilidad por acción hasta de 30% en cuatro años, en la medida en que se capturen también las sinergias identificadas por US\$160 millones", sostuvo el funcionario.

Además, le dio un parte de tranquilidad a los accionistas de que el Grupo tiene cómo responder financieramente a estas adquisiciones.

Noticia 137

Tipo de noticia	Positiva		Neutra		Negativa	x
Medio: El Colombiano			Fecha: Agosto 21 2015			
Valoración Free Press			\$3.400.000			



Éxito ya asumió acciones de Casino



Asamblea Extraordinaria Grupo Éxito. FOTO ARCHIVO

EMPRESAS GRUPO ÉXITO

POR FERNEY ARIAS JIMÉNEZ | PUBLICADO HACE 7 HORAS

A+ A-

El Grupo Éxito cerró el negocio por medio del cual pasó a controlar al Grupo Pan de Azúcar de Brasil y a los supermercados Libertad de Argentina, cadenas comerciales por las que finalmente pagó 1.828 millones de dólares (unos 5,5 billones de pesos a la TRM de ayer).

En información relevante enviada a la Superintendencia Financiera (Superfinanciera) la organización comercial Éxito precisó que ayer se cerró y formalizó el traspaso de las acciones adquiridas a Casino.

La empresa recordó que se trata del 50 % del capital accionario de la sociedad francesa Ségisor, que controlaba indirectamente el 99,9 % de las acciones con derecho de voto del grupo brasileño Pan de Azúcar, así como del total de las acciones de Libertad, de Argentina.

Con el perfeccionamiento de la transacción, Éxito lidera la operación de 2.520 almacenes en Colombia, Uruguay, Argentina y Brasil, en los que se generan unos 200.000 puestos de trabajo, y en sus cálculos está obtener ventas anuales por unos 67 billones de pesos.

Tras esta movida, el Grupo Éxito, en el que Casino tiene una participación accionaria del 54 %, se convierte en la organización de comercio al por menor más grande de Suramérica.

Pero mientras la compañía reportaba al mercado la culminación del negocio, el título observó una nueva jornada de descenso. La acción que el 29 de julio (antes de que se anunciara el negocio) marcó una cotización de 22.800 pesos, cerraba ayer en 17.860 pesos, lo que representó un descenso de 23,14 %, es decir 4.940 pesos del valor que tuvo hace tres semanas.

Titulación en los medios nacionales

Tabla de titulares –Tercer momento

Titular	Medio	Fecha
Éxito ya asumió acciones de Casino	El Colombiano	Agosto 21 de 2015
Éxito ya es propietario de Libertad y del 50% de las acciones de GPA.	La República	Agosto 21 de 2015
Lista la compra	El Espectador	Agosto 21 de 2015
Grupo Éxito formalizó cierre de compras en Brasil y Argentina pese a inconformismo de minoritarios.	Primera Pagina	Agosto 21 de 2015

Al analizar algunos ejemplos de la titulación de los medios ya sea impreso o digital en el tercer momento de la noticia se evidencia que todos están basados en informar la formalización de la compra de Libertad y Grupo Pao de Azúcar.

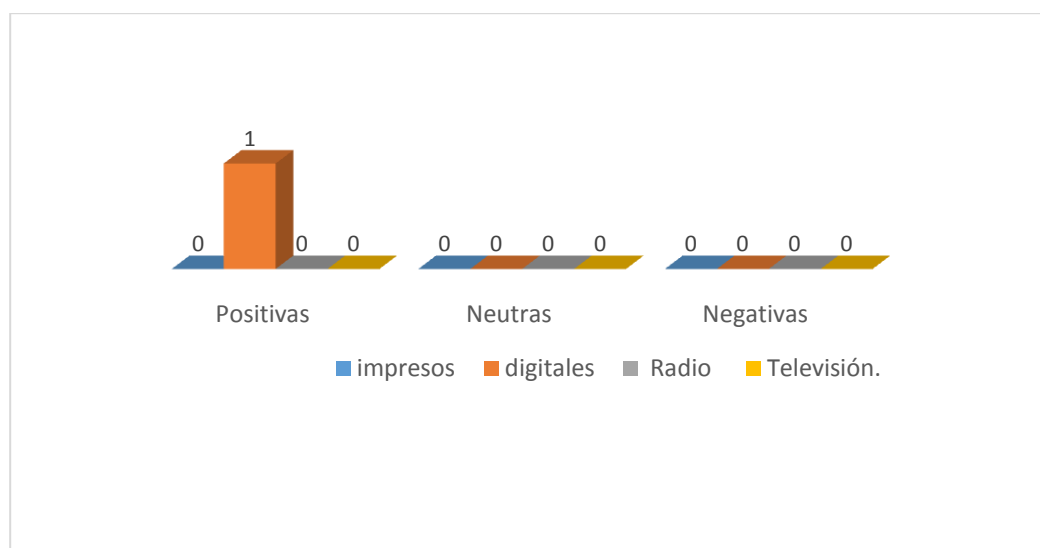
Además se puede observar en el último ejemplo la titulación de Primera Página que es la una noticia negativa, cómo esta hace alusión a la formalización del negocio al igual que los medios anteriores pero agrega el inconformismo de los accionistas minoritarios referente a el segundo momento de la noticia sobre la asamblea

extraordinaria y las inconformidades con el fondo de pensiones como accionistas minoritarios del grupo éxito.

Tratamiento de la noticia en Medios regionales

	Número de publicaciones en medios impresos	Número de publicaciones en medios digitales	Número de publicaciones en Radio	Número de publicaciones en Televisión.
Positivas	0	1	0	0
Neutras	0	0	0	0
Negativas	0	0	0	0

Gráfico 22



En los medios regionales solo un medio digital registro una publicación sobre el cierre del negocio.

Registro en medios regionales digitales.

Noticia 138

Tipo de noticia	Positiva	x	Neutra		Negativa	
Medio: El Nuevo siglo			Fecha: Agosto 21 2015			
Valoración Free Press			\$3.400.000			

BOGOTÁ, COLOMBIA / JUEVES 20 AGOSTO / 2015 | Primer diario de análisis y opinión

elnuevosiglo.co

El Nuevo Siglo

INICIO EDITORIALES BOGOTÁ POLÍTICA ECONOMÍA INTERNACIONALES

Inicio

 8+1      Compartir |    

Grupo Casino concluyó su cesión de filiales a Éxito

ARTÍCULO | AGOSTO 20, 2015 - 3:11PM



El grupo de gran distribución francés Casino anunció el jueves que terminó la reorganización de sus actividades en América Latina bajo coordinación de su filial colombiana Éxito. La operación, aprobada por los accionarios y el consejo de administración de Éxito, había sido revelada a fines de julio por Casino.

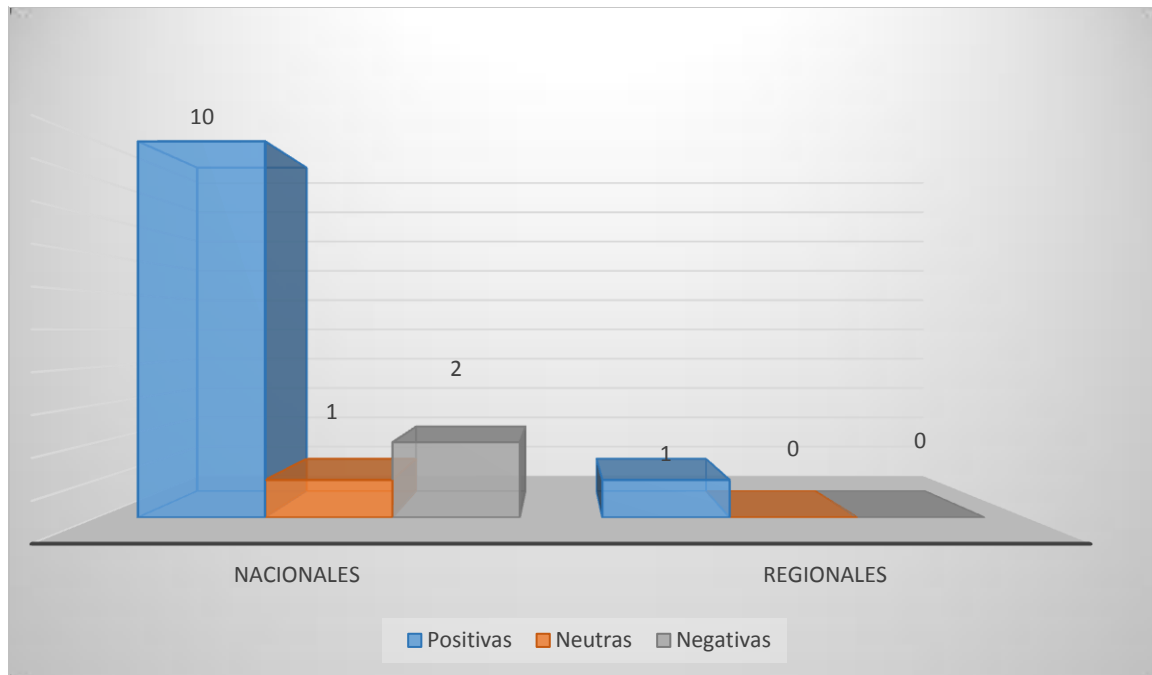
De manera detallada, Casino cede a Éxito 18,8% del capital y 50% de los derechos de votación de su rama brasileña GPA y 100% de las acciones de su filial argentina Libertad.

En otro comunicado, Éxito precisa que el monto total de la transacción alcanzó 1.800 millones de dólares (1.600 millones de euros).

Éxito reunirá ahora todas las actividades que posee el grupo Casino en América Latina (Brasil, Colombia, Argentina y Uruguay), o sea un volumen de negocios combinado en 2014 de 33.000 millones de dólares (29.000 millones de euros) y un resultado bruto de explotación de 2.700 millones de dólares (2.400 millones de euros).

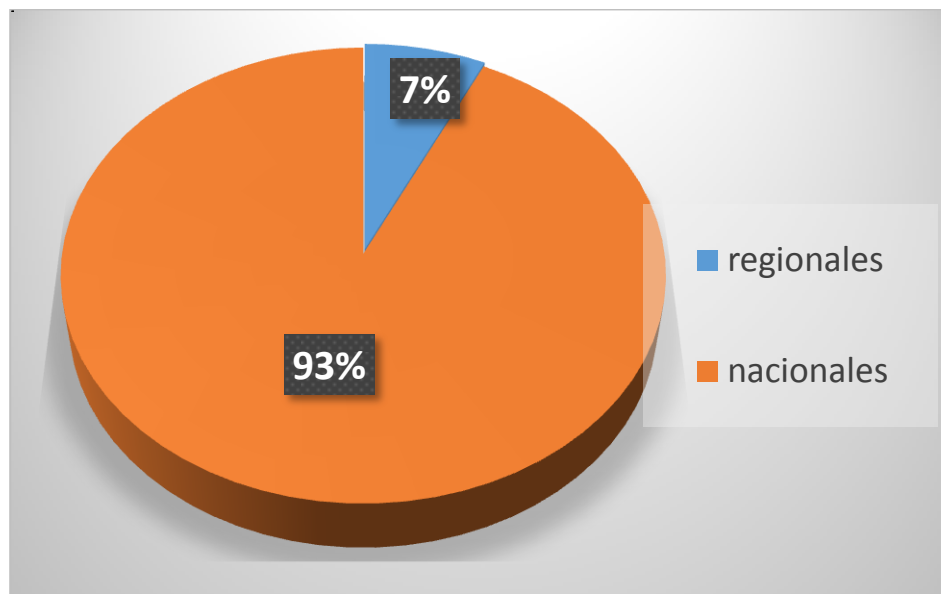
Esta reorganización le facilitará generar sinergias de 160 millones de dólares (143 millones de euros) por año.

Éxito se presenta como uno de los pesos pesados de la distribución en América Latina e indica que es el primero en ventas en Colombia/AFP.

Medios nacionales vs regionales tercer momento**Gráfico 23**

Como se observa en la gráfica los medios nacionales fueron los que registraron mayor número de publicaciones con 13 en general mientras que los medios regionales tan solo registraron una publicación.

La categoría de noticias positivas fue la mayor publicación en ambos medios (regionales y nacionales).

Gráfico 24

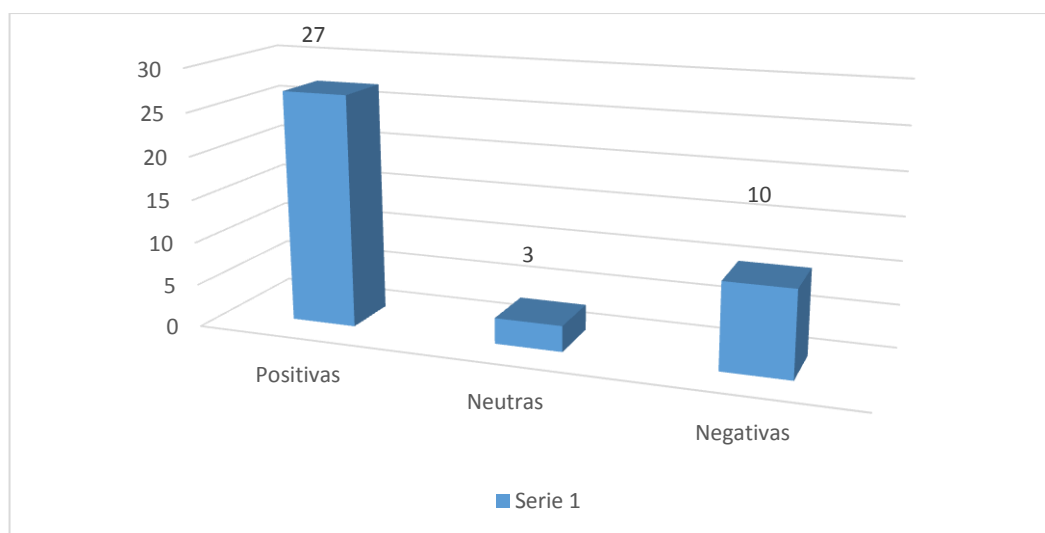
El 93% de las publicaciones generadas en el tercer momento de la noticia pertenece a los medios nacionales, el 7 % restante pertenece a las publicaciones generadas por los medios regionales. Lo cual evidencia que el cierre del negocio tuvo impacto en los medios nacionales e internacionales mientras que en los medios regionales no tuvo relevancia.

Impacto general de la transacción en los medios de comunicación
(Vinculación de los tres momentos de la noticia)

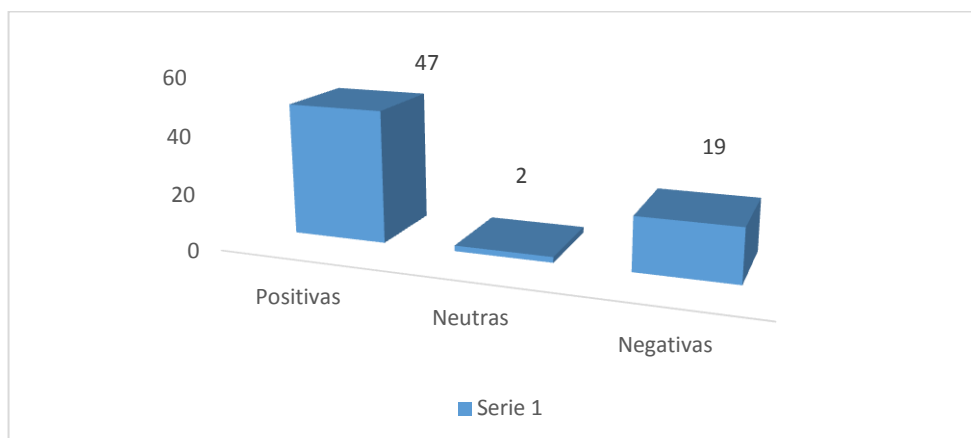
Publicaciones:

Medios nacionales -Medios impresos

Gráfico 25



En los medios impresos durante los 3 momentos de la noticia de la transacción se registraron 27 publicaciones positivas, 3 neutras y 10 negativas. Registrando un total de 40 publicaciones por parte de este tipo de medio. Posicionándose así en el tercer lugar de acuerdo al número de publicaciones.

Gráfico 26

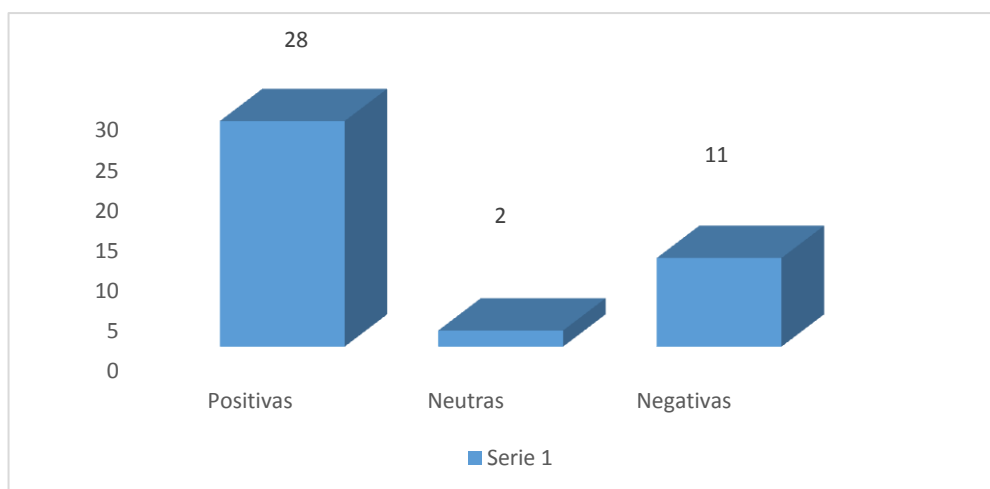
Medio Digital

En los medios digitales nuevamente la categoría que mayor número de publicaciones registra es la positiva con 47 publicaciones, seguido de la categoría negativa con 19 publicaciones y finalmente la categoría de noticias neutras con 2 publicaciones.

Registrándose un total de 68 publicaciones por parte de los medios digitales, convirtiéndose en el medio que mayor número de publicaciones dedica al tema del negocio.

Radio

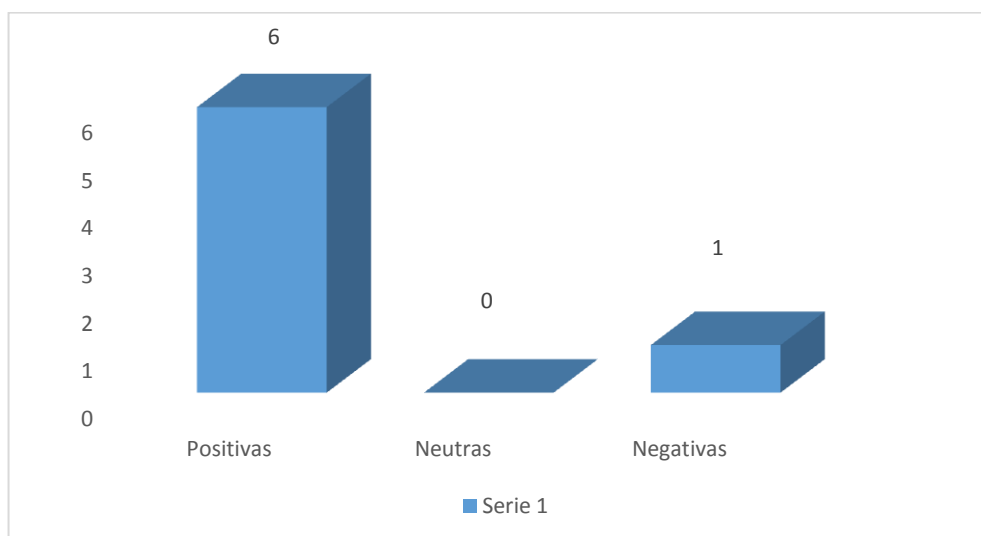
Gráfico 27



En la radio se registraron 28 publicaciones positivas, 2 neutras y 11 positivas, con una suma total de 41 publicaciones, Siendo el segundo medio con mayor número de publicaciones sobre el negocio.

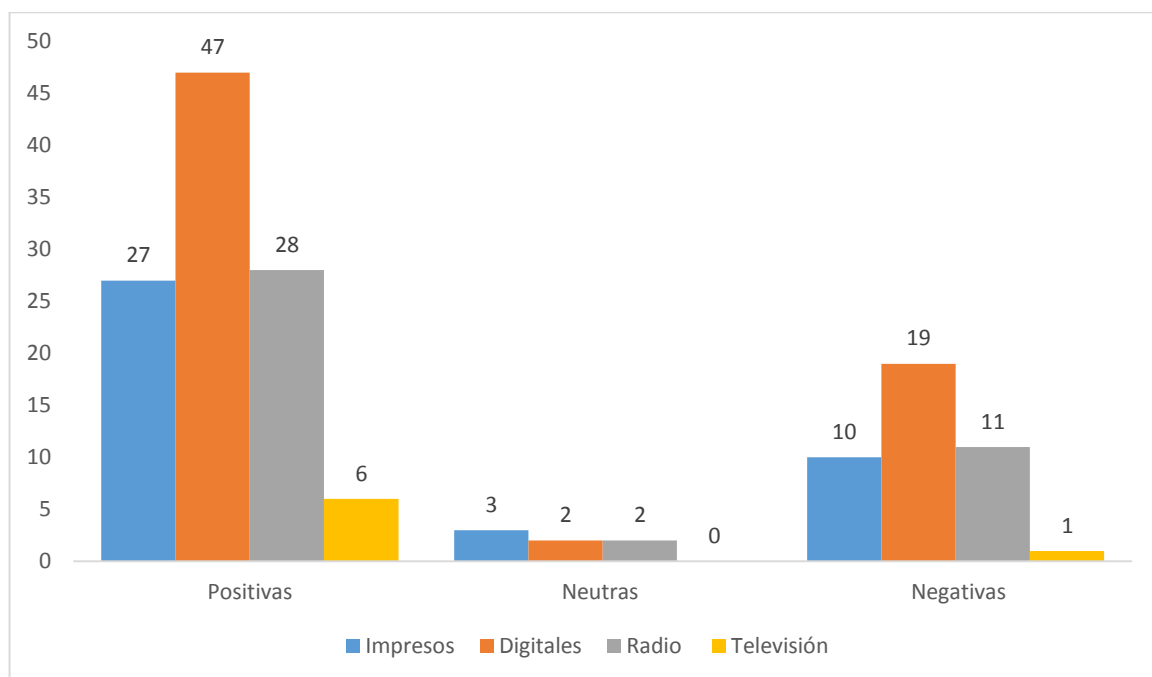
Televisión

Gráfico 28



La televisión se encuentra en el último lugar frete a la cantidad de publicaciones registradas frente al tema, con tan solo 7 publicaciones distribuidas entre 6 noticias positivas y una noticia negativa.

Gráfico 29



La noticia de la compra por parte del Grupo Éxito de las cadenas Pao de azúcar en Brasil y la cadena libertad en Argentina, desde el anuncio de la compra la aprobación de la transacción por parte de los accionistas en la asamblea extraordinaria y el cierre de la compra donde constituye al Grupo Éxito como el líder del retail¹⁴ en Suramérica.

Registro en los medios de comunicación nacionales un total de 156 publicaciones entre positivas, neutras y negativas. De las cuales 108 pertenecen a la categoría de noticias positivas, 7 a la categoría de neutras y 41 a la categoría de negativas.

¹⁴ Venta de mercancía al detal.

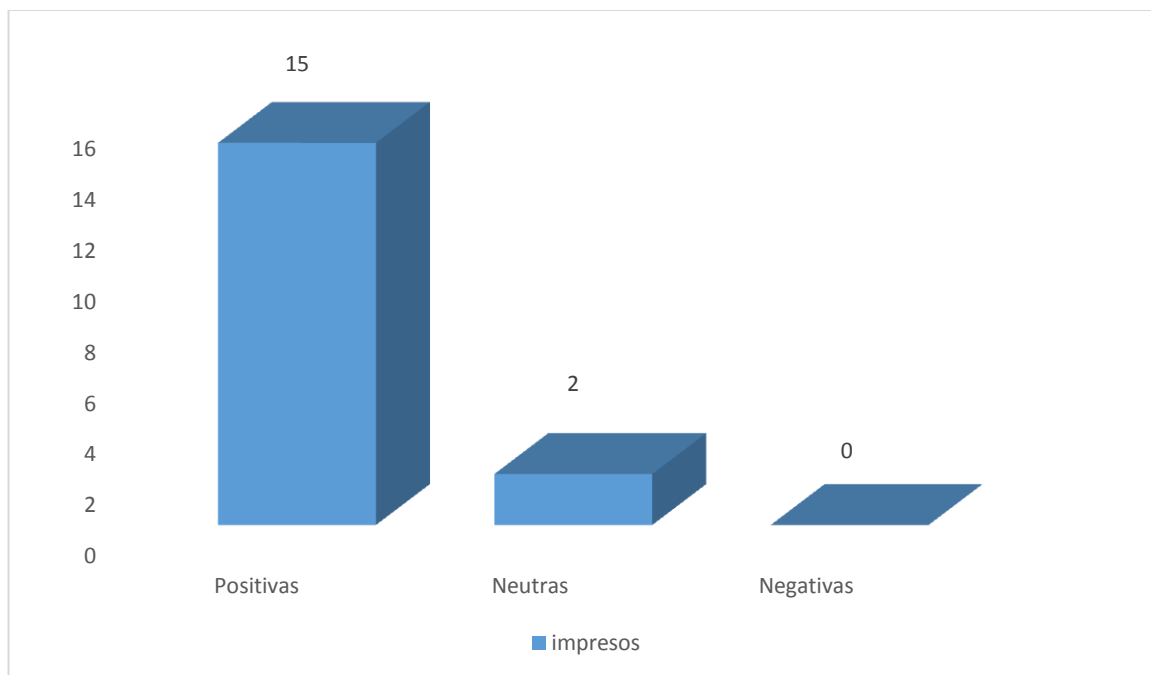
En donde el mayor número de publicaciones son positivas, seguido de un número considerable de publicaciones negativas y en un último lugar las publicaciones neutras, las cuales de acuerdo al lineamiento que comprende las noticias neutras estas debería ser mayor a las negativas, ya que comprenden declaraciones propias de la Compañía para que de alguna manera pueda contrastar las presuntas acusaciones que afecta la percepción de la organización frente a la opinión pública.

Sin embargo estas no son del todo posible y como se puede observar en el cuadro se registró un número mayor de publicaciones negativas.

Medios Regionales

Medios impresos

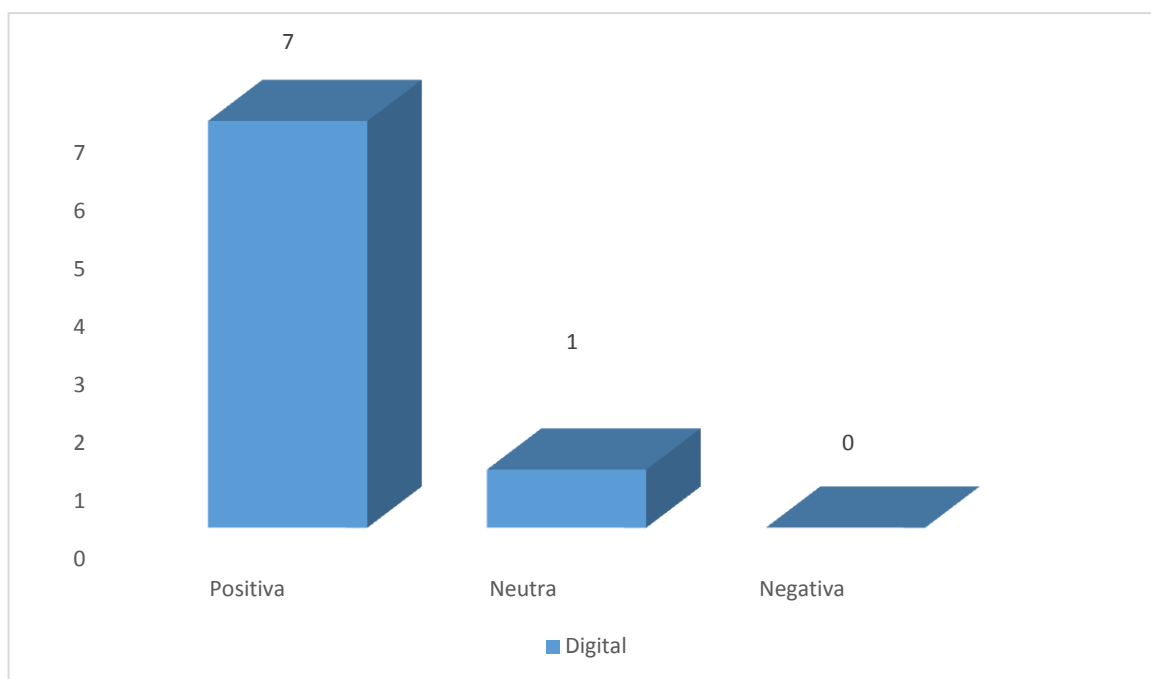
Gráfico 30



En los medios regionales impresos se registran 15 publicaciones positivas y 2 neutras. En la categoría de noticias negativas no se registra ninguna publicación.

Medios digitales

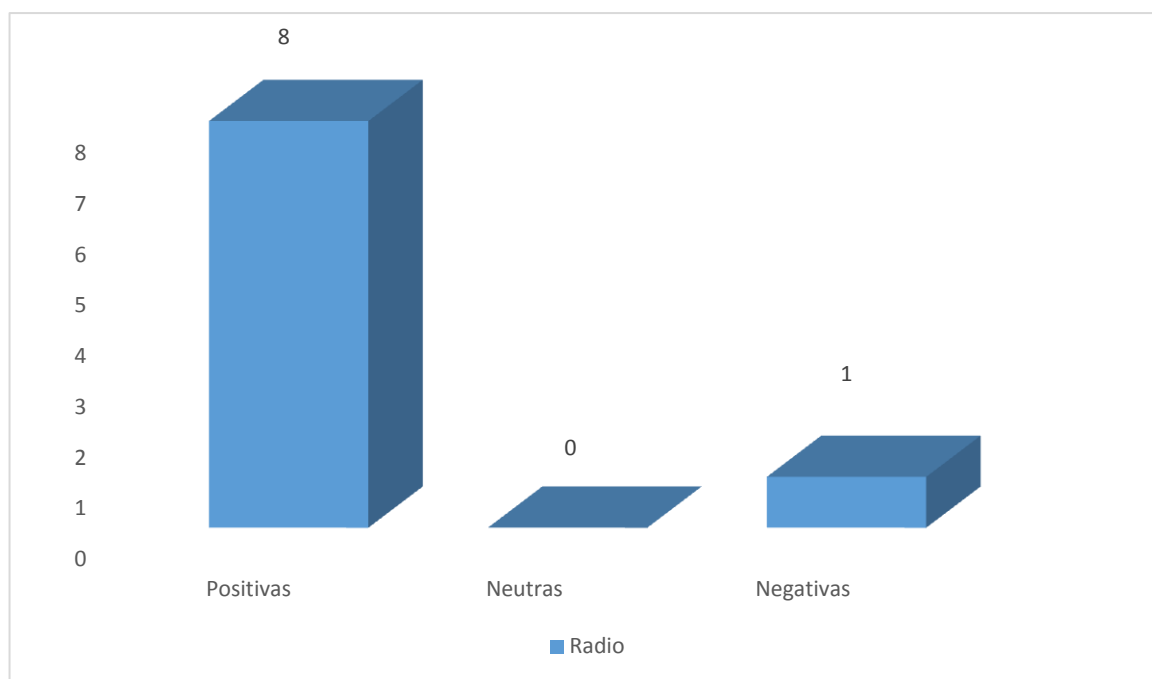
Gráfico 31



En los medios digitales se registraron 7 publicaciones positivas y 1 neutra. Nuevamente en la categoría de noticias negativas no se registra ninguna publicación.

Radio

Gráfico 32

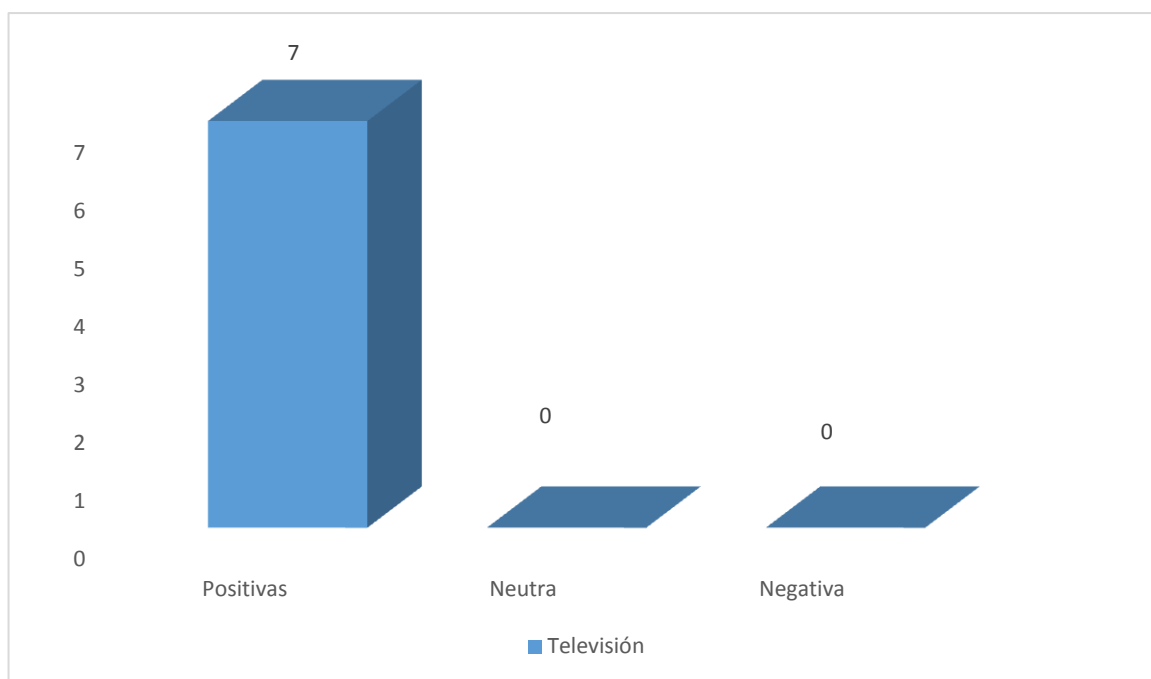


En la radio nuevamente se repite el factor en el que la categoría donde más número de publicaciones se registra es la de noticias positivas, en este caso con 8 publicaciones. Esta vez se presenta con una variación en la categoría negativa en donde se registra una publicación.

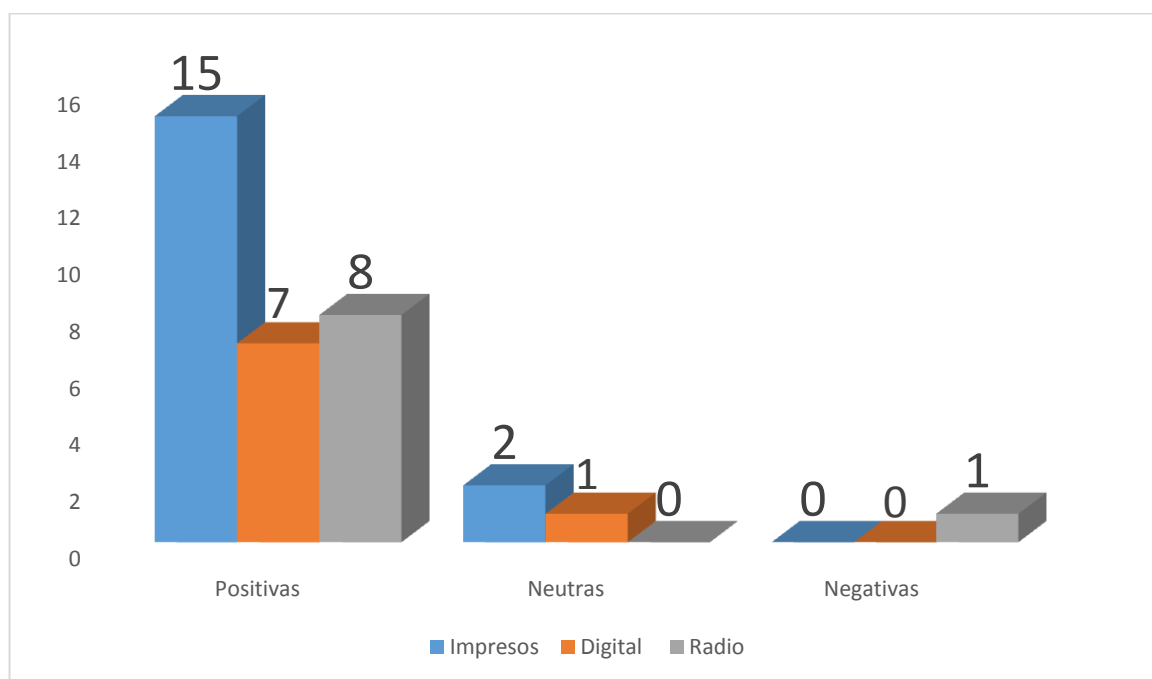
Sin embargo esta es una variación muy mínima en publicaciones en comparación con el número de publicaciones negativas registradas en los medios nacionales.

Televisión

Gráfico 33



En la televisión se registran 7 publicaciones positivas en los medios regionales, sin embargo nuevamente se identifica que no se registraron noticias negativas, al igual que en la categoría de noticias neutras la cual tampoco reporto publicaciones en este medio.

Gráfico 34

En los medios regionales se registraron en total 34 publicaciones entre las tres categorías. Nuevamente en la categoría de noticias positivas fue donde mayor número de publicaciones se encontraron con un total de 30 publicaciones entre medios impresos, digitales y radio.

Tan solo se presentaron 3 noticias neutras y solo una negativa, lo que da cuenta que en los medios regionales casi no se realizó un análisis profundo de la transacción frente a la variación de las acciones desde el anuncio, las inconformidades presentadas por los accionistas minoritarios y los calificativos que se le asignaron al negocio al reconocer su formalización que realizaron los medios nacionales.

Donde los medios regionales se limitaron a informar los contenidos del boletín o los acontecimientos más importantes como: anuncio de la compra por parte del Grupo en Brasil y Argentina, Asamblea extraordinaria de accionistas y aprobación de la transacción en la misma.

El cierre del negocio donde formalizaba al éxito como dueño del Grupo Pao de Azúcar y Libertad en Argentina no fue relevante para los medios de comunicación regionales.

En total la transacción con sus tres momentos claves en los medios de comunicación tanto nacionales y regionales logro 190 publicaciones, 138 publicaciones positivas, 10 neutras y 42 publicaciones negativas.

Conclusiones

La noticia de la compra del 50% de la holding del Grupo Pao de Azúcar y el 100% de la cadena libertad en Argentina por parte del Grupo Éxito tuvo un impacto significativo en los medios de comunicación colombianos al registrar un total de 190 publicaciones a lo largo de dos meses.

De las 190 publicaciones 138 publicaciones fueron positivas, 10 neutras y 42 publicaciones negativas. Las cuales surgieron del desarrollo de la noticia a partir de tres momentos importantes como lo fue el anuncio de la compra, la asamblea extraordinaria de accionistas donde se votó por la aprobación y el cierre del negocio que constituyo finalmente al Grupo Éxito como líder del retail en Suramérica.

El total de publicaciones generaron un valor total free press según el indicador *AVE* de \$2.044.319.408 constituido por la suma generada en cada momento por medios nacionales y regionales.

Frente al valor free press se identificó que este no es directamente proporcional al número de publicaciones ya que en algunos casos se registraba un valor free press más alto en un tipo de medio donde se registraban menor número de publicaciones, esto debido a que la valoración está basada en las tarifas de cada medio de acuerdo a columnas, tinte y posición en los medios impresos o segundos en los medios de difusión como lo es la radio y la Televisión.

Según algunas investigaciones como la de Instituto de Relaciones Públicas de la Universidad de Florida “*A Discussion of Advertising Value Equivalency*” y la declaración de los siete principios de la medición de Barcelona, la valoración free press no debe hacerse solo con el indicador AVE sacando una cifra cuantitativa, debe haber un estudio de efecto y percepción pública ya que está sola no sería suficiente.

A pesar de las investigaciones que cuestionan la valoración free press por medio de un indicador AVE la universidad de Florida indica que “*No existe una norma porque no hay la investigación para informar cuál debe ser el enfoque adecuado*”.

A partir de análisis detallado del comportamiento de los medios nacionales frente a los regionales en cada uno de los momentos se identificó una diferencia en el tratamiento general de la noticia.

Las publicaciones en los medios nacionales en los tres momentos fueron mayores que en los regionales.

En los medios nacionales se realizó un análisis posterior a los boletines enfocados en el contexto y en movimiento de las acciones en cada momento de la noticia, originando de ellos 41 publicaciones negativas. Por el contrario los medios regionales no realizó ningún análisis posterior donde tan solo un medio lo hizo , sus publicaciones fueron muy enfocadas a un tinte netamente informativo sin contextos ni análisis donde de hecho solo se reportó una noticia negativa.

El Tercer momento de la noticia constituía el cierre del negocio, en donde formalmente el Grupo Éxito se posicionaba como el líder en Suramérica, sin embargo los medios regionales no informaron el cierre, tan solo un medio lo hizo en su portal web.

En los medios nacionales los medios digitales fueron los que mayor número de publicaciones registraron durante los dos meses con un total de 68 publicaciones, seguido de la radio con 41.

En los medios regionales el medio que mayor número de publicaciones registró fue el medio impreso con un total de 17 publicaciones, seguido de la radio con 9 publicaciones. Posicionándolo así la radio como un medio importante en la difusión de la noticia en medios nacionales y regionales.

Recomendaciones

Para un departamento de comunicaciones externo donde cada semana se envía a los medios de comunicación colombianos boletines de prensa, como mínimo dos y donde se han alcanzado semanas con 5 comunicados, se hace importante realizar un análisis más profundo del tratamiento que le dan los medios a las noticias de la compañía, ya que en estos se puede percibir la percepción y reputación de la misma. No solo limitándose al valor free press generado y al número de publicaciones, sino cómo pueden estos ser una base para una interpretación del comportamiento de la opinión pública.

Es necesario identificar la proveniencia de la valoración free press como un indicador reconocido llamado AVE como se registra en la investigación, ya que constantemente se realizan informes de prensa y valoración free press donde este informe evidencia la gestión del departamento de comunicaciones.

Ya que la valoración se toma de la empresa Punto Cardinal contratada para el monitoreo de medios, se desconoce el contexto del indicador y se limita el free press solamente a las tarifas de cada medio de comunicación.

Aunque aún no existen investigaciones que establezcan un método correcto de la medición de las comunicaciones es importante que el departamento de comunicaciones conozca las nuevas teorías de medición que se presentan actualmente, como la declaración de los siete principios de la medición de Barcelona, siete principios referentes para que los profesionales en comunicación puedan demostrar el retorno de sus gestiones.

Considerando que estas son prácticas que están implementando otras compañías y que el Grupo Éxito al haberse posicionado luego de la transacción en “el líder del retail en Suramérica” es importante reflexionar las nuevas vanguardias de comunicaciones.

En el estudio de caso al analizar los medios de comunicaciones segmentados en nacionales y regionales se puede entender el comportamiento de los medios a la hora de publicar una noticia. Con estas diferencias es posible tener estrategias más detalladas en el momento de enviar a los medios un comunicado importante como fue el caso de la transacción.

En este caso es un tema de suma relevancia para la compañía ya que este es el paso a la internacionalización y posicionamiento de la organización como líder en Suramérica.

Al analizar el primer momento de la noticia y los enfoques que cada medio ofreció para realizar la clasificación manual de las noticias en positivas, negativas y neutras se evidencio un contexto de cuál era la percepción pública de la compra, lo cual da herramientas para estar más preparados en los otros momentos.

Referencias

American Marketing Association. (1960). Report of the Definitions Committee
Chicago: American Marketing Association.

CEPRI, Centro de Prensa Internacional en Colombia.(S.F).*Medios de comunicación en Colombia a nivel nacional*. Recuperado de:
<http://wsp.presidencia.gov.co/cepri/medios-colombia/Paginas/default.aspx>

Comunicación corporativa.(2011). *Declaración de los siete principios de la medición de Barcelona*. Recuperado de:
<http://www.comunicacioncorporativa.net/blog/?p=493>

Comunikandonos.(2.010). *Los cuatro escenarios para medir la gestión de free press*. Recuperado de:. <https://www.comunikandonos.com/medicion-de-la-comunicacion/273-los-cuatro-escenarios-para-medir-la-gestion-de-free-press>

El Colombiano.(2015).*Tarifario de publicidad y modulación del Colombiano 2015*. Recuperado de: <http://anunciantes.elcolombiano.com/category/tarifario-2015/>

Galindo, Carmen. Galindo, Magdalena. Michúa, Armando.(1997). *Manual de redacción e investigación*. México: Grijalbo.

IAGMedia.(S.F).*Policromía, Glosario de Artes Gráficas de IAGmedia*. Recuperado de: <http://iaq.es/blog/index.php/glosario-de-artes-graficas/>